



DJIBOUTI

ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2016



BANK OF AFRICA

Groupe BMCE BANK



Sommaire

Chiffres clés 2015 (en millions de DJF)	3
Bilan comparé des deux derniers exercices (En DJF)	5-6
Résultat comparé des deux derniers exercices (En DJF)	7-8
Annexes 1 à 6	9-16

DJIBOUTI



Date d'ouverture

Décembre 2010,
Créée en 1908 : BANQUE INDOSUEZ
MER ROUGE (BIMR).
Intégrée au Réseau BOA en 2010.

Capital au 31/12/2016

1,5 milliard de Francs Djiboutiens (DJF)

Conseil d'Administration au 31/12/2016

Khalid MOUNTASSIR, Président
Amine BOUABID
Vincent de BROUWER
Abdelafi NADIFI
BOA GROUP S.A., représentée par
Abderrazzak ZEBDANI

Commissaires aux Comptes

SCP J. C. COLAS – Félix EMOK N'DOLO
PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL

Siège social

10, Place Lagarde - BP 88 - Djibouti
DJIBOUTI
Tél. : (253) 21 35 30 16
Fax : (253) 21 35 16 38
Télex : 5543 (BF) - SWIFT : MRINDJ JD

<secretariat@boamerrouge.com>

Site : www.boamerrouge.com

Principaux actionnaires au 31/12/2016

BOA GROUP S.A.

80,00%

PROPARCO

20,00%

Chiffres clés 2016

(En millions de DJF)

Activité	2015	2016	Variation
Dépôts clientèle	79 487	80 859	1,7 %
Créances clientèle	21 932	23 222	5,9 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	7	8	14,3 %

Structure	2015	2016	Variation
Total bilan	91 115	93 999	3,2 %
Fonds propres (avant répartition)	6 641	7 843	18,1 %
Effectif en fin de période	143	147	2,8 %

Résultat	2015	2016	Variation
Produit Net Bancaire	3 788	4 482	18,3 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	2 036	2 120	4,1 %
Résultat Brut d'Exploitation	1 751	2 362	34,9 %
Coût du risque en montant (*)	-57	21	-136,5 %
Résultat Net	1 321	1 631	23,5 %
Coefficient d'exploitation	53,8 %	47,3 %	
Coût du risque	-0,3 %	0,1 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	1,4 %	1,7 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	22,5 %	22,9 %	

Solvabilité

Tier 1	5 320	6 211
Tier 2		
Risk Weighted Asset (RWA)	39 569	40 534
Tier 1 + Tier 2 / RWA	13,4 %	15,3 %

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.

Analyse financière

En termes de performances commerciales, la Banque clôture l'exercice sous revue avec des dépôts et des créances en augmentation de respectivement 2 % et 6 %, soit 1,37 et 1,29 milliards de DJF, et des comptes en croissance de 19 % (24 535 comptes au 31 décembre 2016). Le réseau compte désormais 7 Agences et 1 Centre d'Affaires pour presque 147 collaborateurs.

En ce qui concerne la structure de l'Institution, le total de bilan s'accroît de 3 % et les fonds propres de 18 %, principalement en raison d'un Report à Nouveau en hausse de 148 %. Le montant des CDL a baissé de 0,31 milliards de DJF, soit - 8,7 %. Le taux de recouvrement est passé de 6 % à fin décembre 2015 à 10 % au 31 décembre de l'année suivante. Enfin, le coût du risque passe de - 0,3 % à + 0,1 % au 31 décembre 2016.

Enfin, on observe une **quasi stabilité du RWA** (Risk Weighted Asset) entre les exercices 2015 et 2016. Avec l'affectation d'une partie du résultat net de l'année 2016 en Report à Nouveau, le ratio de solvabilité respecte la norme réglementaire de la Banque Centrale de Djibouti (12 % en décembre 2016) en passant à 14,5 %.

Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	2015	2016
CAISSE	1 151 648 519	1 513 824 572
CRÉANCES INTERBANCAIRES	62 934 722 187	64 154 757 336
* à vue	12 928 717 528	10 257 873 612
• banque centrale	1 371 876 732	2 578 793 700
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	11 556 840 796	7 679 079 912
* à terme	50 006 004 659	53 896 883 724
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	21 932 199 520	23 221 824 643
* portefeuille d'effets commerciaux	558 199 517	178 117 294
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires	558 199 517	178 117 294
* autres concours à la clientèle	17 569 687 591	18 951 620 876
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires	17 569 687 591	18 951 620 876
* comptes ordinaires débiteurs	3 804 312 412	4 092 086 473
* affacturage		
TITRES DE PLACEMENT		16 694 132
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE	1 223 122 388	1 197 673 262
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	53 637 615	28 902 363
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	566 322 100	530 083 238
ACTIONNAIRES & ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	963 093 769	1 170 567 675
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 290 221 947	2 164 871 789
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL ACTIF	91 114 968 045	93 999 199 010
Hors bilan	2015	2016
ENGAGEMENTS DONNÉS	9 494 045 325	8 344 682 339
* engagements de financement	5 067 096 292	3 796 600 504
• en faveur d'établissements de crédit		
• en faveur de la clientèle	5 067 096 292	3 796 600 504
* engagements de garantie	4 426 949 033	4 548 081 835
• d'ordre d'établissements de crédit		
• d'ordre de la clientèle	4 426 949 033	4 548 081 835
* engagements sur titres *		

*(En DJF) Le DJF bénéficie d'une parité fixe avec l'USD, à la raison d'1USD = 177,721 DJF. 1 Euro = 186,056 DJF au 31/12/2016

(En DJF)

Passif	2015	2016
DETTES INTERBANCAIRES	2 009 942 812	2 634 219 821
* à vue	1 941 887 221	2 634 219 821
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	1 941 887 221	2 634 219 821
* à terme	68 055 591	0
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	79 487 386 442	80 859 345 894
* comptes d'épargne à vue	2 740 120 100	3 394 129 877
* comptes d'épargne à terme	31 415 445	41 486 351
* bons de caisse	2 240 655 993	2 428 923 301
* autres dettes à vue	57 794 788 341	51 935 178 221
* autres dettes à terme	16 680 406 563	23 059 628 144
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	613 244 589	775 476 131
COMPTES D'ORDRE & DIVERS	2 344 234 835	1 826 902 892
ÉCARTS D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	19 392 191	60 532 047
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	102 312 133	152 785 524
CAPITAL	1 500 000 000	1 500 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	3 150 000 000	3 150 000 000
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	567 693 210	1 408 455 043
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 320 761 833	1 631 481 658
TOTAL PASSIF	91 114 968 045	93 999 199 010

Hors bilan	2015	2016
ENGAGEMENTS REÇUS	41 942 344 599	43 211 820 424
* engagements de financement	2 310 373 000	2 310 373 000
• reçus d'établissements de crédit	2 310 373 000	2 310 373 000
• reçus de la clientèle		
* engagements de garantie	39 631 971 599	40 901 447 424
• reçus d'établissements de crédit	767 488 378	1 091 236 484
• reçus de la clientèle	38 864 483 221	39 810 210 940
* engagements sur titres		

Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	2015	2016
INTÉRÊTS & CHARGES ASSIMILÉES	169 531 575	228 919 248
• sur dettes interbancaires	19 500 655	14 253 941
• sur dettes à l'égard de la clientèle	150 030 920	214 665 307
• sur dettes représentées par un titre		
• sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunt et titres subordonnés émis		
• autres intérêts & charges assimilées		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	30 543 290	28 794 307
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	5 743 846	7 139 530 807
• charges sur titres de placement		
• charges sur opérations de change		7 120 441 846
• charges sur opérations de hors bilan	5 743 846	19 088 961
• charges sur opérations de services financiers		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	16 527 577	15 376 485
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 840 313 112	1 951 279 136
• frais de personnel	886 757 075	989 828 309
• autres frais généraux	953 556 037	961 450 827
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS & AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	196 113 948	168 562 894
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES & DU HORS BILAN	338 365 391	101 015 757
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	15 000 000	50 473 391
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	33 080 957	6 729 350
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	445 253 945	586 354 902
BÉNÉFICE	1 320 761 833	1 631 481 658
TOTAL CHARGES	4 411 235 474	11 908 517 935

(En DJF) Le DJF bénéficie d'une parité fixe avec l'USD,
à la raison d'1USD = 177,721 DJF. 1 Euro = 186,056 DJF au 31/12/2016

(En DJF)

Produits	2015	2016
INTÉRÊTS & PRODUITS ASSIMILÉS	2 635 337 335	3 146 662 470
• sur créances interbancaires	1 277 323 204	1 523 590 379
• sur créances sur la clientèle	1 358 014 131	1 623 072 091
• sur prêts & titres subordonnés		
• sur titres d'investissement		
• autres intérêts & produits assimilés / other interest & similar income		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	552 606 555	607 822 421
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	743 886 968	8 043 154 011
• produits sur titres de placement		
• dividendes & produits assimilés		
• produits sur opérations de change	479 225 920	7 743 375 410
• produits sur opérations de hors bilan	264 661 048	299 778 601
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	77 561 123	83 627 885
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISE D'AMORTISSEMENTS & DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	553 289	13 053 805
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES & DU HORS BILAN	349 447 347	
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	51 842 857	14 197 343
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
TOTAL PRODUITS	4 411 235 474	11 908 517 935

Annexes

1 Note sur les principes et méthodes comptables

Présentation des comptes

Les états financiers sociaux ont été préparés conformément aux règles édictées par la Banque Centrale de Djibouti et dans le respect des normes comptables généralement comptables admises par le Groupe.

Les états financiers sont préparés sur la base de coût historique d'acquisition. Les actifs et passifs figurent au coût amorti ou au coût d'acquisition.

Conversion des comptes du bilan en devises

Les créances et dettes ainsi que les engagements hors bilan libellés en devises sont convertis en Monnaie locale (DJF) aux cours de change du 31 décembre 2016.

Les opération et positions en devises

Les opérations de change sont évaluées à chaque arrêté mensuel ou au terme des achats et ventes de devises chez les correspondants, et le résultat de change est enregistré directement au compte de résultat.

Les intérêts, commissions et frais sur les opérations en devises sont couverts et comptabilisés en DJF dès la réception des avis d'encaissement ou paiement.

Les intérêts et les commissions bancaires

Les produits et charges ont fait l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de séparation des exercices.

Les intérêts courus non échus sur les créances et les ressources ont été normalement constatés dans les comptes.

Comptes de la clientèle

Le classement de ces comptes par activités, sociétés, collectivités, particuliers, comptes des actionnaires, comptes à terme, etc..., n'a pas subi de modification.

Les crédits à la clientèle comprennent, d'une part les créances commerciales, les crédits à court, moyen et long terme et d'autre part, les comptes débiteurs de la clientèle.

Toutes les mesures ci-après ont été prises et comptabilisées sur base des décisions du comité des créances douteuses :

- Déclassement en créances douteuses des engagements identifiés comme douteux et suspension ou non du calcul des intérêts sur les créances douteuses. A noter que l'intégralité des intérêts comptabilisés sur les créances douteuses est provisionnée.
- Actualisation des dotations aux provisions sur créances douteuses.
- L'abandon des créances jugées irrécouvrables.

Les immobilisations

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements y afférents sont calculés sur la durée de vie probable ou estimée selon la méthode linéaire :

FRAIS D'ETABLISSEMENT	20 %
CONSTRUCTIONS	5 %
MATERIEL DE TRANSPORT	25 %
AMENAGEMENT - INSTALLATIONS	5 - 10%
MOBILIER ET MATERIEL DE BUREAU (SELON NATURE)	10 - 25 %
MATERIEL INFORMATIQUE	33 1/3 %

2 Observations sur le bilan

2.1. Opérations avec les établissements de crédit

Échéance	Au 31/12/2015*		Au 31/12/2016*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	17 039	1 942	21 546	2 634
DE 1 MOIS À 3 MOIS	26 003	0	17 370	0
DE 3 MOIS À 6 MOIS	7 813	68	12 817	0
DE 6 MOIS À 2 ANS	11 191	0	12 422	0
DE 2 ANS À 5 ANS	889	0		0
PLUS DE 5 ANS	0			
TOTAL	62 935	2 010	64 155	2 634

2.2. Opérations avec la clientèle

2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Échéance	Au 31/12/2015*		Au 31/12/2016*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	10 499	66 458	11 891	61 808
DE 1 MOIS À 3 MOIS	117	2 765	163	1 923
DE 3 MOIS À 6 MOIS	147	6 943	110	7 667
DE 6 MOIS À 2 ANS	3 617	3 322	5 434	9 462
DE 2 ANS À 5 ANS	4 015	0	2 873	0
PLUS DE 5 ANS	3 091	0	2 465	0
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	446	0	286	0
TOTAL	21 932	79 487	23 222	80 859

2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agents économiques

Agents économiques	Au 31/12/2015*		Au 31/12/2016*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
PARTICULIERS	3 994	18 875	3 798	20 392
ENTREPRISES PRIVÉES	10 375	29 228	13 716	35 795
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS	5 013	20 075	5 707	20 343
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	2 550	11 309	1	4 330
TOTAL	21 932	79 487	23 222	80 859

2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation



Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
Créances douteuses	3 782	3 450
Provisions pour dépréciation	3 336	3 164
CRÉANCES DOUTEUSES NETTES	446	286
Créances impayées ou immobilisées	122	162
CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES	568	448

* En millions de DJF



2.3. Immobilisations financières

Participation	Immobilisations*		Capital*	Part BOA %
	Brut	Net		
DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS	1 198	1 198	10 713	7
SOUS TOTAL				
DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS				
SOUS TOTAL				
TOTAL PARTICIPATIONS				

2.4. Immobilisations incorporelles

Nature	Au 31/12/2015*	 *	 *	Au 31/12/2016*
IMMOBILISATIONS BRUTES	636	19	0	655
IMMOBILISATIONS EN COURS	2	15	9	7
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	584	50	0	633
TOTAL NET	54	-16	9	29

2.5. Immobilisations corporelles

Nature	Au 31/12/2015*	 *	 *	Au 31/12/2016*
IMMOBILISATIONS BRUTES	2 227	115	32	2 310
• IMMOBILISATIONS EN COURS	6	52	16	43
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	2 221	63	17	2 268
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	0	0	0	0
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE	0	0	0	0
AMORTISSEMENTS	1 661	119	0	1 780
• IMMOBILISATIONS EN COURS	0	0	0	0
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	1 661	119	0	1 780
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	0	0	0	0
TOTAL NET	566	-3	32	530

 Augmentations,  Diminutions

2.6. Autres actifs/passifs

2.6.1 Autres actifs

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
DÉBITEURS DIVERS	164	336
VALEURS NON IMPUTÉES	0	0
VALEURS À L'ENCAISSEMENT	176	193
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION	23	0
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	31	31
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	0	0
CRÉANCES RATTACHÉES	563	602
DIVERS	7	9
TOTAL	963	1 171

2.6.2 Autres passifs

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
DETTES FISCALES	480	621
DETTES SOCIALES	20	23
CRÉDITEURS DIVERS	33	26
DETTES RATTACHÉES	81	105
DIVERS	0	0
TOTAL	613	775

2.7. Comptes d'ordre et divers

2.7.1. Actif	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
Comptes d'ordre et divers actif		
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	5	14
PRODUITS À RECEVOIR	0	0
DIVERS	2 285	2 151
TOTAL	2 290	2 165

2.7.2 Passif	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
Comptes d'ordre et divers passif		
CHARGES À PAYER	177	217
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	3	2
DIVERS	2 163	1 612
TOTAL	2 344	1 831

2.8. Provisions pour risques et charges

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
TOTAL	19	61

2.9. Capitaux propres

2.9.1 Détail des capitaux propres

Nature	Montant Au 31/12/2015*	Affectation du résultat 2015*	Autres mouvements*	Montant Au 31/12/2016*
F.R.B.G.	102	0	50	153
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	0	0	0	0
RÉSERVES LÉGALES	3 150	0	0	3 150
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES	0	0	0	0
AUTRES RÉSERVES	0	0	0	0
CAPITAL SOCIAL	1 500	0	0	1 500
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)	0	0	0	0
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES	0	0	0	0
REPORT À NOUVEAU	568	841	0	1 408
RÉSULTAT 2015	1 321	-1 321	0	0
RÉSULTAT 2016	0	0	1 631	1 631
TOTAL	6 641	-480	1 682	7 843

* En millions de DJF

2.9.2 Informations sur le capital

Le capital de la BANK OF AFRICA - MER ROUGE s'élève à 1 500 000 000 Francs Djiboutien.

Il est composé de 60 000 titres d'une valeur nominale de 25 000 DJF.

La structure financière est la suivante :

Actionnaires	Structure
BOA GROUPE S.A.	80%
PROPARCO	20%

3 Engagements hors bilan

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
ENGAGEMENTS DONNÉS	9 494	8 345
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	5 067	3 797
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	5 067	3 797
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	4 427	4 548
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	4 427	4 548
ENGAGEMENTS REÇUS	41 942	43 212
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	2 310	2 310
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	2 310	2 310
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	0	0
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	39 632	40 901
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	767	1 091
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	38 864	39 810
ENGAGEMENTS SUR TITRES	0	0

4 Observations sur le compte de résultat

4.1. Intérêts et produits assimilés

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 277	1 524
• À VUE	3	3
• À TERME	1 274	1 520
SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 358	1 623
• CRÉANCES COMMERCIALES	0	0
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	246	248
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	369	443
• CRÉDITS À MOYEN TERME	397	512
• CRÉDITS À LONG TERME	346	420
TOTAL	2 635	3 147

4.2. Intérêts et charges assimilées

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
SUR DETTES INTERBANCAIRES	20	14
• À VUE	14	14
• À TERME	5	0
SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	150	215
• À VUE	24	31
• À TERME	126	184
TOTAL	170	229

4.3. Commissions

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)	624	608
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	8	8
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	544	600
COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)	31	29
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	31	29
• SUR OPÉRATIONS		

4.4. Frais généraux d'exploitation

4.4.1 Frais de personnel

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	732	791
CHARGES SOCIALES	155	199
TOTAL	887	990

4.4.2 Autres frais généraux

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	50	40
REDEVANCE DE CRÉDIT BAIL	0	0
LOYERS	32	36
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	68	80
PRIMES D'ASSURANCE	33	42
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	58	57
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	50	33
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	45	28
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	98	103
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	126	131
JETONS DE PRÉSENCE	12	9
MOINS VALUES DE CESSIONS	0	0
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	383	404
TOTAL	954	961

* En millions de DJF

4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	196	169
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	196	169
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION		
REPRISES		
TOTAL	196	169

4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE 1	72	104
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF	0	0
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	0	0
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	267	364
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	-343	-366
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF	0	0
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	0	0
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	-7	-1
TOTAL	-11	101

5 Autres informations**5.1. Effectifs moyens**

Catégories	2015	2016
CADRES EXPATRIÉS	3	3
CADRES LOCAUX	74	73
GRADES		
EMPLOYÉS	55	54
PERSONNEL NON BANCAIRE	24	15
PERSONNEL TEMPORAIRE	12	27
TOTAL	168	172

5.2. Contrevaieur des comptes en devises

Nature	2015*	2016*
ACTIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	61 719	61 727
• BILLETS ET MONNAIES	156	152
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	61 563	61 576
VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS	4 337	4 091
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	4 091	3 919
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	9 740	10 529
• COMPTES ORDINAIRES	9 740	10 529

* En millions de DJF

PASSIF

OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	1 924	2 577
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	1 924	2 577
• REFINANCEMENTS		
• AUTRES SOMMES DUES		
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	37 159	32 788
• COMPTES ORDINAIRES	37 159	32 788
DIVERS	2 273	1 469

5.3. Affectation des résultats de l'exercice 2016

Nature	En DJF
RÉSULTAT DE L'ANNEE 2016	1 631
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2016	1 409
TOTAL À RÉPARTIR	3 040
RÉSERVE LÉGALE (15% DU RÉSULTAT)	0
DIVIDENDE	816
RESERVES FACULTATIVES	0
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	2 224
TOTAL RÉPARTI	3 040

6 Résultat des cinq derniers exercices

Nature	2012	2013	2014	2015	2016
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
• CAPITAL SOCIAL*	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000
OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE*					
• CHIFFRE D'AFFAIRES	3 034	3 457	4 025	3 788	4 482
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	1 435	1 701	2 153	1 947	2 530
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	260	338	90	445	586
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	748	1 013	288	1 321	1 631
RÉSULTAT PAR ACTION**					
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	23 915	28 350	35 877	32 455	32 401
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	12 463	16 881	4 798	22 013	27 191
PERSONNEL					
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	161	173	168	176	172
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	701	783	720	673	782
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*	0	0	0	0	0

* En millions de DJF

** En unité de DJF