



# MADAGASCAR

ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2016



**BANK OF AFRICA**

Groupe BMCE BANK



## Sommaire

---

Chiffres clés 2016	3
Bilan comparé des deux derniers exercices	5
Résultat comparé des deux derniers exercices	7
Annexes	9 - 18

# MADAGASCAR



## Date d'ouverture

Créée en 1976 : BANKIN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA, (BTM) / Banque nationale pour le développement rural. Intégrée au Réseau BOA en 1999.

ETAT MALGACHE, représenté par  
Tianamandimby RAJAONARIVELO  
RAMANOEL

Groupe BANK OF AFRICA, représenté par  
Mor FALL

## Capital au 31/12/2016

45,510 milliards d'Ariary (MGA)

## Commissaires aux Comptes

MAZARS FIVOARANA  
PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL

## Conseil d'Administration au 31/12/2016

Alphonse RALISON, Président  
Karim BARDAY  
Amine BOUABID  
Paulin Laurent COSSI  
Jean-François MONTEIL  
Alexandre RANDRIANASOLO  
Abderrazzak ZEBDANI  
BANK OF AFRICA - BENIN, représentée par  
Driss BENJELLOUN

## Siège social

2, Place de l'Indépendance  
BP 183 Antananarivo 101 - MADAGASCAR  
Tél. : (261) 20 22 391 00  
Fax : (261) 20 22 294 08  
SWIFT : AFRIMGMG

[boa@boa.mg](mailto:boa@boa.mg)

[www.boa.mg](http://www.boa.mg)

## Principaux actionnaires au 31/12/2016

<u>BOA GROUP S.A.</u>	<u>ACTIONNAIRES PRIVES MALGACHES</u>	<u>ETAT MALGACHE</u>	<u>PROPARCO</u>	<u>AUTRES ACTIONNAIRES</u>
<b>61,11 %</b>	<b>24,83 %</b>	<b>9,37 %</b>	<b>4,40 %</b>	<b>0,29 %</b>

## Chiffres clés 2016

(En millions de MGA)

Activité	2015	2016	Variation
Dépôts clientèle	1 476 372	1 688 481	14,4 %
Créances clientèle	903 672	997 424	10,4 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	90	90	0 %

## Structure

Total bilan	1 856 431	2 081 490	12,1 %
Fonds propres	208 052	220 831	6,1 %
Effectif bancaire	865	905	4,6 %

## Solvabilité

Tier 1	123 263	131 728
Tier 2		
Risk Weighted Asset (RWA)	1 084 805	1 111 510
Tier 1 + Tier2 / RWA	11,4 %	11,9 %

Résultat	2015	2016	Variation
Produit Net Bancaire	155 229	173 125	11,5 %
Frais généraux d'exploitation (Y compris amortissements)	88 560	89 500	1,1 %
Résultat Brut d'Exploitation	53 642	70 501	31,4 %
Coût du risque en montant (*)	-14 863	3 338	122,5 %
Résultat Net	54 641	53 159	-2,7 %
Coefficient d'exploitation	65,4 %	59,3 %	
Coût du risque	-1,7 %	0,4 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	3,1 %	2,7 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	27,1 %	24,8 %	

(\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

## Analyse financière

L'exercice 2016 a été couronné par un bilan de résultats dans l'ensemble positif, permettant à BANK OF AFRICA - MADAGASCAR (BOA- MADAGASCAR) de consolider **son premier rang national** en termes de nombre de clients et de dépôts. Mais on a pu également observer **une progression appréciable des crédits à la clientèle**, signe d'une contribution toujours soutenue au financement du développement économique du pays.

En effet, en termes d'activités, **des évolutions significatives ont été enregistrées en 2016** avec une hausse des encours des dépôts de +14,4 %, des crédits de +10,4 % et du total du bilan dépassant le cap des 2 000 milliards d'Ariary pour s'inscrire à 2 081,5 milliards d'Ariary à fin décembre 2016, soit une augmentation annuelle de +12,1 %.

En ligne avec l'évolution des activités, l'exercice 2016 s'est soldé par :

- **une Marge Bancaire Nette (MBN)** de 105,0 milliards d'Ariary, **en hausse de 18,4 %**, résultant notamment de la baisse des intérêts payés sur les dépôts clientèle de -15,4 % contre une hausse de +9,2 % sur les produits des crédits à la clientèle ;
- **un Produit Net Bancaire (PNB)** de 173,1 milliards d'Ariary, **en hausse de 11,5 %** en raison de l'évolution significative de la MBN, de la hausse enregistrée sur le net des produits de commissions de +14,4 % malgré la diminution conséquente des produits de change (-48,5 %) suite au changement réglementaire intervenu dans ce domaine ;
- **des charges directes d'exploitation en évolution** annuelle de + 1,1 %, traduisant la stratégie de la Banque dans la maîtrise des charges, et ayant permis d'amorcer une baisse significative de -6,1 points du **Coefficient d'Exploitation** qui s'inscrit à 59,3 % à fin décembre 2016 ;
- **un Résultat Brut d'Exploitation (RBE)** de 70,5 milliards d'Ariary, **en hausse significative de +31,4 %** en raison notamment de la maîtrise de l'évolution des frais généraux ;
- **un Résultat Net s'élevant à 53,2 milliards d'Ariary**, en légère baisse par rapport à celui de 2015, lequel a été impacté positivement par des éléments exceptionnels dont notamment une reprise de provision sur un important dossier contentieux. Si on neutralise cette reprise de provision exceptionnelle enregistrée en 2015, le Résultat Net de 2016 aurait connu une progression annuelle de +21,8 % ;
- **une rentabilité financière** qui se maintient à **un niveau satisfaisant** de ROE et ROA, s'inscrivant respectivement à 24,8 % et à 2,7 %.
- **un ratio de solvabilité** s'inscrivant à 11,9 % à fin décembre 2016 pour un minimum réglementaire de 8 %.

Au vu de ces réalisations commerciales et financières, **l'exercice 2016 a été largement positif pour BOA-MADAGASCAR** et s'est traduit par **la consolidation** aussi bien du positionnement de la Banque sur le marché que de ses assises financières.

## Bilan comparé des deux derniers exercices

<b>Actif</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
CAISSE	71 345 236 846	62 329 921 199
CRÉANCES INTERBANCAIRES	683 216 698 993	835 289 586 434
* à vue	658 801 390 107	744 926 040 478
• banque centrale	262 648 859 919	282 615 606 800
• trésor public, ccp	249 094 880 561	268 971 691 203
• autres établissements de crédit	147 057 649 626	193 338 742 474
* à terme *	24 415 308 886	90 363 545 956
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	903 672 325 790	997 423 726 184
* portefeuille d'effets commerciaux	76 981 532 909	69 636 692 274
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires	76 981 532 909	69 636 692 274
* autres concours à la clientèle	674 591 752 472	764 092 065 937
• crédits de campagne	49 137 555 840	71 130 276 308
• crédits ordinaires	625 454 196 632	692 961 789 630
* comptes ordinaires débiteurs	152 099 040 409	163 694 967 973
* affacturage		
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	40 168 879 868	41 541 215 098
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES	14 833 517	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3 145 767 022	1 987 041 358
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	81 736 295 156	77 403 375 037
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	70 511 997 804	63 120 618 933
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 618 788 181	2 394 825 582
ÉCARTS D'ACQUISITION		
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 856 430 823 177</b>	<b>2 081 490 309 826</b>
<b>Hors bilan</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
ENGAGEMENTS DONNÉS	161 887 470 644	189 677 831 377
* engagements de financement	161 887 470 644	189 677 831 377
• en faveur d'établissements de crédit	3 497 620 001	3 509 530 001
• en faveur de la clientèle	158 389 850 643	186 168 301 376
* engagements de garantie		
• d'ordre d'établissements de crédit		
• d'ordre de la clientèle		
* engagements sur titres		

(En MGA)

<b>Passif</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>DETTES INTERBANCAIRES</b>	57 177 661 968	66 888 479 919
* à vue	43 368 455 468	54 508 191 918
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	43 368 455 468	54 508 191 918
* à terme	13 809 206 500	12 380 288 001
<b>DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	1 476 371 532 292	1 688 480 777 204
* comptes d'épargne à vue	494 125 822 221	603 961 743 482
* comptes d'épargne à terme		
* bons de caisse	16 702 668 856	25 682 860 826
* autres dettes à vue	760 726 077 521	879 026 832 161
* autres dettes à terme	204 816 963 694	179 809 340 736
<b>DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE</b>		
<b>AUTRES PASSIFS</b>	53 326 618 611	43 691 222 343
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS</b>	51 897 383 978	51 691 424 260
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION</b>		
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>	8 420 526 057	9 150 239 801
<b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>		
<b>FONDS AFFECTÉS</b>	1 184 124 215	756 766 898
<b>EMPRUNTS &amp; TITRES SUBORDONNÉS</b>		
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
<b>FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>		
<b>CAPITAL</b>	45 509 740 000	45 509 740 000
<b>CAPITAL APPELÉ NON LIBÉRÉ</b>		
<b>PRIMES LIÉES AU CAPITAL</b>	25 642 392 144	25 642 392 144
<b>RÉSERVES</b>	66 563 847 556	88 031 639 915
<b>ÉCARTS DE RÉÉVALUATION</b>		
<b>REPORT À NOUVEAU (+/-)</b>	15 696 296 215	8 488 710 580
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	54 640 700 141	53 158 916 763
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 856 430 823 177</b>	<b>2 081 490 309 826</b>
<b>Hors bilan</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	317 915 206 486	339 041 639 869
* engagements de financement	37 407 053 805	35 740 890 205
• reçus d'établissements de crédit	37 407 053 805	35 740 890 205
• reçus de la clientèle		
* engagements de garantie	20 708 200 000	14 596 235 264
• reçus d'établissements de crédit	20 708 200 000	14 596 235 264
• reçus de la clientèle		
* engagements sur titres	259 799 952 681	288 704 514 399



## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	2015	2016
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	41 178 327 650	36 079 475 769
• sur dettes interbancaires	1 196 428 239	2 253 703 915
• sur dettes à l'égard de la clientèle	39 981 899 411	33 825 771 854
• sur dettes représentées par un titre		
• autres intérêts et charges assimilées		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	72 662 485	
COMMISSIONS	1 993 610 036	2 654 812 583
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	15 474 656 350	4 775 782 786
• charges sur titres de placement		
• charges sur opérations de change	15 474 656 350	4 775 782 786
• charges sur opérations de hors bilan		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	88 559 538 127	89 499 873 837
• frais de personnel	40 091 929 273	40 971 312 935
• autres frais généraux	48 467 608 855	48 528 560 902
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	13 028 390 938	13 123 498 308
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		3 993 150 975
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	146 998 603	1 351 961 748
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	14 511 720 524	13 515 393 171
RÉSULTAT	54 640 700 141	53 158 916 763
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>229 606 604 854</b>	<b>218 152 865 941</b>

<b>Produits</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	129 450 001 303	141 067 916 516
• sur créances interbancaires	28 157 963 995	30 460 620 798
• sur créances sur la clientèle	101 292 037 308	110 607 295 718
• sur titres d'investissement		
• autres intérêts et produits assimilés		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	453 319 929	
COMMISSIONS	44 945 392 226	51 784 425 428
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	36 132 482 439	16 548 683 026
• produits sur titres de placement		
• dividendes et produits assimilés	848 555 210	776 797 114
• produits sur opérations de change	34 121 571 337	14 385 476 882
• produits sur opérations de hors bilan	1 162 355 893	1 386 409 030
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 531 271 099	5 941 916 998
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 436 702 352	1 291 767 562
REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	4 591 971 197	
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	11 065 464 309	1 518 156 412
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>229 606 604 854</b>	<b>218 152 865 941</b>



## Annexes

---

### **1** Note sur les principes et méthodes comptables

---

#### **Présentation des comptes**

---

Les comptes annuels de BANK OF AFRICA - MADAGASCAR (BOA-MADAGASCAR) sont établis selon les principes comptables bancaires définis par le Plan Comptable des Etablissements de Crédit 2005 (PCEC 2005) mis en application à partir du 1er janvier 2005 et conformément aux instructions de la Banque Centrale de Madagascar et de la Commission de Supervision Bancaire et Financière (CSBF).

#### **Crédits à la clientèle**

---

Tous les encours sont inscrits au bilan à leur valeur nominale, les agios pour les créances saines étant débités en comptes ordinaires et rapportés au crédit des comptes de résultat.

Conformément aux règles d'évaluation des risques fixés par la CSBF, les créances de la Banque sont classées en créances saines et en créances douteuses et litigieuses.

Ainsi, les créances sur la clientèle, dont le recouvrement est devenu incertain, font l'objet d'une provision par dotation au compte de résultat, destinée à couvrir la perte potentielle qui en résultera. Les agios sur ces créances, considérés comme fictifs, sont logés dans un compte de régularisation passif. Ils ne sont enregistrés en produits qu'en cas de remboursement partiel ou total par les débiteurs.

#### **Les titres de participation**

---

A la date d'entrée dans les actifs, les participations sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les pertes de valeurs des actions sont éventuellement constatées en compte de résultat.

#### **Les intérêts et les commissions bancaires**

---

Les produits et charges ont fait l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de la séparation des exercices.

Les intérêts sur créances en souffrance échappent à ce principe de comptabilisation et sont réservés dans un compte de régularisation. Ils ne sont enregistrés en produits qu'en cas de remboursement partiel ou total par les débiteurs.

#### **Les immobilisations**

---

Les immobilisations figurent au bilan à leur coût d'acquisition lequel est augmenté des dépenses ultérieures quand celles-ci procurent à la Banque des avantages économiques futurs.

Les immobilisations acquises par contrat de crédit-bail ou louées par bail emphytéotique sont enregistrées dans les immobilisations.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire à des taux déterminés, selon la durée d'utilité estimative des immobilisations et en tenant compte de leur valeur probable à l'issue de cette durée.

En cas de modifications importantes des estimations ou provisions antérieures, les dotations aux amortissements en cours et des exercices futurs sont ajustées.

#### **Engagements liés à la retraite du personnel**

---

BOA-MADAGASCAR verse des indemnités de départ à la retraite, des primes de fin de carrière, en fonction de l'ancienneté des salariés.

Des provisions sont ainsi constatées pour faire face à ces versements.

#### **Solde et opérations en monnaies étrangères**

---

Les opérations en monnaies étrangères sont comptabilisées en appliquant le cours en vigueur à la date des transactions et les soldes des comptes en devises sont réévalués sur la base des cours de change officiels à la date de clôture.

Les profits et pertes de change résultant des opérations courantes conclues en devises sont comptabilisés dans le compte de résultat.

## 2 Observations sur le bilan

### 2.1. Opérations avec les établissements de crédit

Échéance	Au 31/12/2015*		Au 31/12/2016*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	404 040	43 368	467 092	54 508
DE 1 MOIS À 3 MOIS	263 691		347 834	
DE 3 MOIS À 6 MOIS				
DE 6 MOIS À 2 ANS	15 486		20 364	
DE 2 ANS À 5 ANS				
PLUS DE 5 ANS		13 810		12 380
<b>TOTAL</b>	<b>683 217</b>	<b>57 178</b>	<b>835 290</b>	<b>66 888</b>

### 2.2. Opérations avec la clientèle

#### 2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Échéance	Au 31/12/2015*		Au 31/12/2016*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	207 921	1 267 866	195 636	1 520 722
DE 1 MOIS À 3 MOIS	80 837	3 435	90 488	10 899
DE 3 MOIS À 6 MOIS	49 489	44 075	71 380	7 058
DE 6 MOIS À 2 ANS	26 600	160 996	37 936	149 802
DE 2 ANS À 5 ANS	329 981		373 061	
PLUS DE 5 ANS	177 492		189 889	
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	31 352		39 034	
<b>TOTAL</b>	<b>903 672</b>	<b>1 476 372</b>	<b>997 424</b>	<b>1 688 481</b>

#### 2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agent économique

Agents économiques	Au 31/12/2015*		Au 31/12/2016*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
PARTICULIERS	409 795	774 871	477 711	992 987
ENTREPRISES PRIVÉES	403 505	449 500	516 000	405 947
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS	88 423	252 001	3 488	289 547
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	1 949		225	
<b>TOTAL</b>	<b>903 672</b>	<b>1 476 372</b>	<b>997 424</b>	<b>1 688 481</b>

\* En millions de MGA



**2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation**

NATURE	AU 31/12/2015*	AU 31/12/2016*
CRÉANCES DOUTEUSES	54 182	65 125
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	-22 079	-25 416
<b>CRÉANCES DOUTEUSES NETTES</b>	<b>32 103</b>	<b>39 708</b>
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES	3 209	5 447
<b>CREANCES EN SOUFFRANCE NETTES</b>	<b>35 312</b>	<b>45 156</b>

**2.3. Immobilisations financières**



Participation	Immobilisations*		Capital*	Part BOA %
	Brut	Net		
<b>DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS</b>				
• FONDS DE GARANTIE MALGACHE S.A.	60	60	600	7,6
• SOCIÉTÉ FINANCIÈRE D'INVESTISSEMENT ARO1 200		1 200	1 400	15,0
• BANK OF AFRICA - KENYA	32 142	32 142	137 073	11,7
• MICROCRED MADAGASCAR	2 050	2 050	9 450	21,6
• BOA-FRANCE	5 979	5 979	24 566	16,4
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>41 431</b>	<b>41 431</b>		
<b>DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS</b>				
. AISSA SARL	37	37	179	16,7
. VISA INTERNATIONAL	72	72		
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>110</b>	<b>110</b>		
<b>TOTAL PARTICIPATIONS</b>	<b>41 541</b>	<b>41 541</b>		
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>				
<b>SOUS TOTAL</b>				
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>41 541</b>	<b>41 541</b>		


**2.4. Immobilisations incorporelles**

Nature	Au 31/12/2015*	 *	 *	Au 31/12/2016*
IMMOBILISATIONS BRUTES	14 730	0	0	14 730
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	11 584	1 159	0	12 743
<b>TOTAL NET</b>	<b>3 146</b>	<b>-1 159</b>	<b>0</b>	<b>1 987</b>

\* En millions de MGA

## 2.5. Immobilisations corporelles

Nature	Au 31/12/2015*	 *	 *	Au 31/12/2016*
<b>IMMOBILISATIONS BRUTES</b>	<b>163 651</b>	<b>16 101</b>	<b>10 578</b>	<b>169 174</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS	30 192	-3 850	8 355	17 987
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	129 116	14 455	2 223	141 348
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	4 343	5 496		9 839
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE				
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>81 915</b>	<b>11 965</b>	<b>2 109</b>	<b>91 771</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS				
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	81 915	11 965	2 109	91 771
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION				
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE				
<b>TOTAL NET</b>	<b>81 736</b>	<b>4 136</b>	<b>8 469</b>	<b>77 403</b>

 Augmentations,  Diminutions

## 2.6. Autres actifs/passifs

### 2.6.1 Autres actifs

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
DÉBITEURS DIVERS	37 893	37 855
VALEURS NON IMPUTÉES	15	7
VALEURS À L'ENCAISSEMENT	20 592	11 623
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	371	1 121
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	685	702
CRÉANCES RATTACHÉES	10 956	11 813
<b>TOTAL</b>	<b>70 512</b>	<b>63 121</b>

### 2.6.2 Autres passifs

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
DETTES FISCALES	20 382	20 599
DETTES SOCIALES		
CRÉDITEURS DIVERS	23 757	18 858
DETTES RATTACHÉES	9 187	4 234
DIVERS		
<b>TOTAL</b>	<b>53 327</b>	<b>43 691</b>

\* En millions de MGA

## 2.7. Comptes d'ordre et divers

2.7.1. Actif	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS ACTIF		
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	1 041	1 625
PRODUITS À RECEVOIR	493	160
DIVERS	1 085	610
<b>TOTAL</b>	<b>2 619</b>	<b>2 395</b>

2.7.2 Passif	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS PASSIF		
CHARGES À PAYER	5 730	6 009
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	24 834	33 491
DIVERS	21 333	12 191
<b>TOTAL</b>	<b>51 897</b>	<b>51 691</b>

## 2.8. Provisions pour risques et charges

Nature	Au 31/12/2015*	Dotation*	Reprise*	Au 31/12/2016*
CHARGES DE RETRAITE				
ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE				
PERTES ET CHARGES	8 420	1 780	1 050	9 150
<b>TOTAL</b>	<b>8 420</b>	<b>1 780</b>	<b>1 050</b>	<b>9 150</b>

## 2.9. Capitaux propres

### 2.9.1 Détail des capitaux propres

Nature	Montant Au 31/12/2015*	Affectation du résultat 2015*	Autres mouvements*	Montant Au 31/12/2016*
F.R.B.G.				
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	25 642			25 642
RÉSERVES LÉGALES	36 210	8 345		44 554
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES				
AUTRES RÉSERVES	30 354	13 124		43 478
CAPITAL SOCIAL	45 510			45 510
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)				
EMPRUNTS SUBORDONNÉS				
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES				
REPORT À NOUVEAU	15 696	-5 966	-1 242	8 489
RÉSULTAT 2015	54 641	-54 640		
RÉSULTAT 2016			53 159	53 159
<b>TOTAL</b>	<b>208 053</b>	<b>-39 138</b>	<b>51 917</b>	<b>220 832</b>

\* En millions de MGA

## 2.9.2 Informations sur le capital

Le capital de la BANK OF AFRICA - MADAGASCAR s'élève à 45 509 740 000 MGA

Il est composé de 2 275 487 titres d'une valeur nominale de 20 000 MGA.

La structure de l'actionnariat est la suivante :

<b>Actionnaires</b>	<b>Structure</b>
BOA GROUP SA	61,1%
ACTIONNAIRES PRIVÉS MALGACHES	24,8%
ÉTAT MALGACHE	9,4%
PROPARCO	4,4%
AUTRES	0,3%
<b>TOTAL</b>	<b>100,0%</b>

## 3 Engagements hors bilan

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>161 887</b>	<b>189 678</b>
<b>* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>	<b>161 887</b>	<b>189 678</b>
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	3 498	3 510
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	158 390	186 168
<b>* ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>		
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE		
<b>* ENGAGEMENTS SUR TITRES</b>		
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>317 915</b>	<b>339 042</b>
<b>* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>	<b>37 407</b>	<b>35 741</b>
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	37 407	35 741
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
<b>* ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>	<b>20 708</b>	<b>14 596</b>
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	20 708	14 596
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
<b>* ENGAGEMENTS SUR TITRES</b>	<b>259 800</b>	<b>288 705</b>

\* En millions de MGA

## 4 Observations sur le compte de résultat

### 4.1. Intérêts et produits assimilés

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES</b>	<b>28 158</b>	<b>30 461</b>
• À VUE	25 451	29 219
• À TERME	2 706	1 241
<b>SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE</b>	<b>101 292</b>	<b>110 607</b>
• CRÉANCES COMMERCIALES		
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	44 225	48 927
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS		
• CRÉDITS À MOYEN TERME	45 091	48 500
• CRÉDITS À LONG TERME	11 976	13 180
<b>TOTAL</b>	<b>129 450</b>	<b>141 068</b>

### 4.2. Intérêts et charges assimilées

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>SUR DETTES INTERBANCAIRES</b>	<b>1 196</b>	<b>2 254</b>
• À VUE	1 196	2 254
• À TERME		
<b>SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>39 982</b>	<b>33 826</b>
• À VUE	564	699
• À TERME	39 418	33 127
<b>TOTAL</b>	<b>41 178</b>	<b>36 079</b>

### 4.3. Commissions

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)</b>	<b>44 945</b>	<b>51 784</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	4 751	6 763
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	40 194	45 021
<b>COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)</b>	<b>1 994</b>	<b>2 655</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	1 994	2 655
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE		

### 4.4. Frais généraux d'exploitation

#### 4.4.1 Frais de personnel

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	32 015	33 065
CHARGES SOCIALES	8 077	7 906
<b>TOTAL</b>	<b>40 092</b>	<b>40 971</b>

\* En millions de MGA



**4.4.2 Autres frais généraux**

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	193	159
REDEVANCE DE CRÉDIT BAIL		
LOYERS	4 315	4 828
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	4 244	4 152
PRIMES D'ASSURANCE	760	783
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	12 100	12 866
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	2 519	1 980
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	4 576	4 380
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	6 601	6 451
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	2 951	2 725
JETONS DE PRÉSENCE	371	365
MOINS VALUES DE CESSIONS		
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	9 838	9 840
<b>TOTAL</b>	<b>48 468</b>	<b>48 528</b>

**4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations**

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS</b>	<b>13 028</b>	<b>13 123</b>
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	13 028	13 123
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION		
<b>REPRISES</b>		<b>2 109</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13 028</b>	<b>11 014</b>

**4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan**

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	5 477	5 401
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 532	1 780
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	9 830	120
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE		
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-21 431	-3 308
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES		
<b>TOTAL</b>	<b>-4 592</b>	<b>3 993</b>

\* En millions de MGA

## 5 Autres informations

### 5.1. Effectifs moyens

Catégories	2015	2016
CADRES EXPATRIÉS	7	6
CADRES LOCAUX	336	317
GRADES	236	225
EMPLOYÉS	328	341
PERSONNEL NON BANCAIRE	46	43
PERSONNEL TEMPORAIRE		
<b>TOTAL</b>	<b>953</b>	<b>932</b>

### 5.2. Contrevalueur des comptes en devises

Nature	2015*	2016*
<b>ACTIF</b>		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	143 181	186 906
• BILLETS ET MONNAIES	4 769	5 322
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	138 411	181 584
VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS	16 023	6 681
<b>PASSIF</b>		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE		
• CORRESPONDANTS BANCAIRES		
• REFINANCEMENTS		
• AUTRES SOMMES DUES		
<b>OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE</b>	<b>179 435</b>	<b>205 615</b>
• COMPTES ORDINAIRES	179 435	205 615

### 5.3 Affectation des résultats de l'année 2016

Nature	En millions de MGA
RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2016	53 159
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2015	8 489
<b>TOTAL À RÉPARTIR</b>	<b>61 648</b>
RÉSERVE LÉGALE (15% DU RÉSULTAT)	7 974
DIVIDENDE	39 138
RÉSERVES FACULTATIVES	7 641
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	6 895
<b>TOTAL RÉPARTI</b>	<b>61 648</b>

\* En millions de MGA

## 6 Résultat des cinq derniers exercices

Nature	2012	2013	2014	2015	2016
<b>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
• CAPITAL SOCIAL*	45 510	45 510	45 510	45 510	45 510
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	2 275 487	2 275 487	2 275 487	2 275 487	2 275 487
<b>OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE*</b>					
• CHIFFRE D'AFFAIRES	149 516	166 224	199 939	213 949	216 635
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	48 935	45 523	71 331	77 589	83 791
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	6 884	7 068	14 401	14 512	13 515
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	22 100	24 299	55 919	54 641	53 159
<b>RÉSULTAT PAR ACTION**</b>					
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	18 480	16 900	25 019	27 720	30 884
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	9 712	10 679	24 575	24 013	23 362
<b>PERSONNEL</b>					
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	1 069	1 071	1 022	953	932
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	27 804	31 925	36 449	40 092	40 971
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*					

\* En millions de MGA

\*\* En MGA