



**BANK OF AFRICA**

Groupe BMCE BANK



# ETATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2015

MALI



# Sommaire

---

Chiffres clés 2015 (en millions de F CFA)	3
Bilan comparé des deux derniers exercices (En F CFA)	5
Résultat comparé des deux derniers exercices (En F CFA)	7
Annexes	9-19

---

# MALI



## Date d'ouverture

Décembre 1983

## Capital au 31/12/2015

10,3 milliards de F CFA

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Paul DERREUMAUX, Président

Amine BOUABID

Hachem BOUGHALEB

Mor FALL

Mamadou KA

Serge KAPNIST

Oumar KOUMA

Mamadou MAIGA

Léon NAKA

Ernest RICHARD

Abderrazzak ZEBDANI

## Commissaires aux Comptes

SARECI-SARL

EGCC INTERNATIONAL SARL / GHA-EXCO

## Siège social

418, Avenue de la Marne - BP 2249 -

Bozola - Bamako - MALI

Tél. : (223) 20 70 05 00

Fax : (223) 20 70 05 60

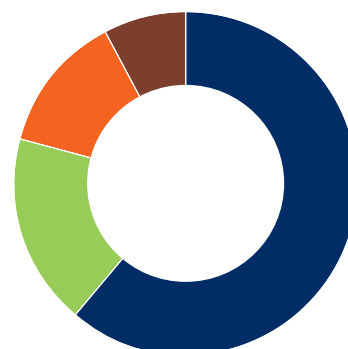
Télex : 2581 - SWIFT : AFRIMLBAXXX

[<information@boamali.com>](mailto:information@boamali.com)

[www.boamali.com](http://www.boamali.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BOA WEST AFRICA</b>	<b>61,35 %</b>
<b>ACTIONNAIRES NATIONAUX PERSONNES PHYSIQUES</b>	<b>17,90 %</b>
<b>ACTIONNAIRES PERSONNES PHYSIQUES ETRANGERES</b>	<b>13,16%</b>
<b>AUTRES ACTIONNAIRES</b>	<b>7,59 %</b>



## Chiffres clés 2015

(en millions de F CFA)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	320 343	23,4
Créances clientèle	258 606	16,2
Nombre d'agences en fin d'exercice	52	18,1
<b>Structure</b>		
Total bilan	535 666	6,7
Fonds propres	38 009	57,9
Effectif moyen pendant l'exercice	358	9,1

(\*) Taux de croissance 2015-2014

Résultat	2015	Variation* annuelle %
PNB	30 210	14,4
Frais généraux d'exploitation	13 804	17,3
RBE	13 715	12,6
Coût du risque en montant (* *)	2 811	-42,6
Résultat Net	7 126	77,2
Coefficient d'exploitation (%)	54,6	-0,2
Coût du risque (%)	1,1	-50
Rentabilité des actifs (ROA %)	1,4	40
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	25,7	20,7

### Solvabilité

Tier 1 (Fonds propres de base)	30 696
Tier 2 (Fonds propres complémentaires)	654
Risk Weighted Asset (RWA)	228 100
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	13,7

(\*) Taux de croissance 2015-2014

(\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

### Analyse financière

BANK OF AFRICA au Mali demeure en 2015 un acteur majeur dans le financement de l'économie nationale et l'essor du secteur privé. En effet, elle garde sa place de leader en termes de crédits distribués avec un total de 258 606 millions de F CFA à fin décembre 2015 contre 222 601 millions de F CFA au 31 décembre 2014, soit une part de marché de 14,0 %.

Nous avons poursuivi l'assainissement du portefeuille avec un effort de provisionnement important. Ceci a permis d'améliorer le taux de couverture des créances douteuses et litigieuses par des provisions, passant de 62,6 % en 2014 à 75,0 % en 2015.

Aussi, les dépôts de la clientèle enregistrent un taux d'accroissement de 23,4 % par rapport à l'exercice 2014 pour s'établir à 320 343 millions de F CFA. Cette hausse significative des dépôts est obtenue principalement grâce à l'augmentation de 30,2 % des dépôts à terme et à la collecte de l'épargne des particuliers qui a progressé de 20,0 %.

En termes de total du bilan, BOA au Mali conserve sa place de deuxième rang sur le marché bancaire malien. La banque clôture l'exercice sous revue avec un total de bilan de 535 666 millions de F CFA, en progression de 6,7 % par rapport à l'année 2014, avec un renforcement de ses fonds propres après répartition qui s'établissent à 33 029 millions de F CFA.

Le produit net bancaire s'est accru de 14,4 % en s'établissant à 30 210 millions de F CFA en 2015 contre 26 405 millions de F CFA en 2014.

Concernant le résultat net, nous assistons à une belle progression de 77,2 % en une année. En effet, notre banque a clôturé l'exercice 2015 en franchissant la barre historique des 7 milliards. Le résultat net est de 7 126 millions de F CFA contre 4 021 millions de F CFA en 2014.

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015
CAISSE	7 840 491 063	7 983 821 214
CREANCES INTERBANCAIRES	62 541 663 560	64 349 934 978
- A vue	44 697 717 474	55 006 469 083
. Banques centrales	31 657 623 227	46 199 707 122
. Trésor public, CCP		-
. Autres établissements de crédit	13 040 094 247	8 806 761 961
- A terme	17 843 946 086	9 343 465 895
CREANCES SUR LA CLIENTELE	222 600 844 244	258 605 546 919
- Portefeuille d'effets commerciaux	24 889 131 834	39 934 975 133
. Crédits de campagne		-
. Crédits ordinaires	24 889 131 834	39 934 975 133
- Autres concours à la clientèle	159 530 781 664	171 387 518 503
. Crédits de campagne	5 550 075 768	2 246 702 860
. Crédits ordinaires	153 980 705 896	169 140 815 643
- Comptes ordinaires débiteurs	38 180 930 746	47 283 053 283
- Affacturage	-	-
TITRES DE PLACEMENT	166 854 122 916	152 006 579 688
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	1 784 756 007	1 641 906 265
CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	1 307 534 263	1 554 439 034
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	259 885 836	302 511 311
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	20 565 945 922	20 583 589 534
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	-	-
AUTRES ACTIFS	16 248 872 392	24 681 101 300
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 933 841 029	3 956 644 785
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>501 937 957 232</b>	<b>535 666 075 028</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015
EENGAGEMENTS DONNES	63 001 952 357	58 304 517 077
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	8 069 176 103	6 141 089 149
En faveur d'établissements de crédit		
En faveur de la clientèle	8 069 176 103	6 141 089 149
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	54 932 776 254	52 163 427 928
D'ordre d'établissement de crédit	2 064 942 081	2 806 841 387
D'ordre de la clientèle	52 867 834 173	49 356 586 541

(En F CFA)

Passif	Exercice 2014	Exercice 2015
DETTES INTERBANCAIRES	201 722 237 665	156 340 527 345
- A vue	4 955 458 405	1 422 416 159
. Trésor public, CCP		
. Autres établissements de crédit	4 955 458 405	1 422 416 159
- A terme	196 766 779 260	154 918 111 186
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	259 492 730 127	320 342 815 054
- Comptes d'épargne à vue	62 386 536 003	74 855 464 919
- Comptes d'épargne à terme	44 232 064	44 333 442
- Bons de caisse		
- Autres dettes à vue	148 695 557 148	182 467 793 047
- Autres dettes à terme	48 366 404 912	62 975 223 646
DETTES REPRESENTEE PAR UN TITRE	-	-
AUTRES PASSIFS	8 523 078 038	8 152 640 975
COMPTES D'ORDRE DIVERS	5 500 075 404	8 063 714 229
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 626 592 681	4 756 822 006
PROVISIONS REGLEMENTEES		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUE BANCAIRES GENERAUX	2 820 267 945	3 720 267 945
CAPITAL	8 300 000 000	10 300 000 000
PRIMES LIEES AU CAPITAL	3 850 025 820	10 640 025 820
RESERVES	3 588 533 947	4 191 715 777
ECARTS DE REEVALUATION		
REPORT A NOUVEAU (+/-)	1 493 203 403	2 031 233 775
RESULTAT DE L'EXERCICE (+/-)	4 021 212 202	7 126 312 102
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>501 937 957 232</b>	<b>535 666 075 028</b>

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015
ENGAGEMENTS RECUS	123 336 161 302	114 546 445 999
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		
Reçus d'établissements de crédit		-
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	123 336 161 302	114 546 445 999
Reçus d'établissements de crédit	3 406 374 797	16 600 337 051
Reçus de la clientèle	119 929 786 505	97 946 108 948
ENGAGEMENTS SUR TITRES		

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	Exercice 2014	Exercice 2015
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	8 786 747 248	10 354 237 993
- Intérêts et charges assimilées sur dettes interbancaires	4 011 945 340	4 082 891 969
- Intérêts et charges assimilées sur dettes à l'égard de la clientèle	4 756 060 242	6 197 096 024
- Intérêts et charges assimilées sur dettes représentées par un titre	18 741 666	74 250 000
- Autres intérêts et charges assimilées	-	-
CHARGES SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	497 048 009	484 885 910
COMMISSIONS	191 807 883	223 735 751
CHARGES SUR OPERATIONS FINANCIERES	976 819 401	935 521 939
- Charges sur titres de placement	-	-
- Charges sur opérations de change	893 809 208	906 027 741
- Charges sur opérations de hors bilan	83 010 193	29 494 198
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRES	555 632 720	283 173 668
ACHATS DE MARCHANDISES	-	-
STOCKS VENDUS	-	-
VARIATION DE STOCKS DE MARCHANDISES	-	-
FRAIS GENERAUX D'EXPLOITATION	11 770 327 502	13 804 122 997
- Frais de personnel	5 287 791 350	6 979 534 946
- Autres frais généraux	6 482 536 152	6 824 588 051
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	2 456 047 000	2 690 563 847
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	6 272 882 781	4 055 066 348
EXCEDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	940 100 000	900 000 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES	296 119 974	6 905 214
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	1 660 048 701	1 608 154 025
IMPOT SUR LE BENEFICE	431 650 654	749 536 832
BENEFICE	4 021 212 202	7 126 312 102
<b>TOTAL</b>	<b>38 856 444 075</b>	<b>43 222 216 626</b>

(En F CFA)

Produits	Exercice 2014	Exercice 2015
INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	20 192 007 431	21 747 801 509
- Intérêts et produits assimilés sur créances interbancaires	1 200 140 278	767 908 709
- Intérêts et produits assimilés sur créances sur la clientèle	17 481 576 129	19 545 149 585
- Intérêts et produits assimilés sur titres d'investissement	-	-
- Autres intérêts et produits assimilés	1 510 291 024	1 434 743 215
PRODUITS SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	435 886 108	589 207 416
COMMISSIONS	3 823 664 645	4 228 011 221
PRODUITS SUR OPERATIONS FINANCIERES	11 391 993 811	13 996 565 936
- Produits sur titres de placement	7 011 537 861	9 236 699 958
- Dividendes et produits assimilés	549 197 322	398 933 024
- Produits sur opérations de change	1 703 403 117	1 932 795 806
- Produits sur opérations de hors bilan	2 127 855 511	2 428 137 148
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 059 848 985	985 653 642
MARGE COMMERCIALE	-	-
VENTES DE MARCHANDISES	-	-
VARIATION DE STOCKS DE MARCHANDISES	-	-
PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION	509 811 988	944 107 439
REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	5 388 000	
SOLDE EN BENEFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	-	
EXCEDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS	-	
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	597 430 152	79 787 724
PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	840 412 955	651 081 739
PERTE		
<b>TOTAL</b>	<b>38 856 444 075</b>	<b>43 222 216 626</b>

## Annexes

---

### **1** Note sur les principes et méthodes comptables

---

#### **Présentation des comptes**

---

Les comptes annuels de BANK OF AFRICA au Mali sont établis selon les règles définies par la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) dans le règlement applicable aux banques des Etats de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) depuis 1990.

Les comptes sociaux au 31 décembre 2015 ont été présentés selon les mêmes méthodes d'évaluation que celles de l'exercice précédent et sont conformes dans leur forme et leur présentation aux recommandations de la profession bancaire et à celles de la BCEAO.

Les états financiers sont établis sur la base des coûts historiques.

#### **Conversion des comptes du bilan libellés en devises**

---

Les créances et les dettes ainsi que les engagements hors bilan libellés en devises sont convertis en FCFA au cours de change du 31 décembre 2015 cours communiqués par l'Agence Nationale de la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO).

#### **Les opérations et positions en devises**

---

Les opérations de change sont évaluées à chaque arrêté ou au terme des achats et ventes de devises chez les correspondants, et le résultat de change est enregistré directement au compte de résultat.

Les intérêts, commissions et frais sur les opérations en devises sont couverts et comptabilisés en F CFA dès la réception des avis d'encaissement ou paiement.

#### **Les intérêts et les commissions bancaires**

---

Les produits et charges ont fait l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de la séparation des exercices.

Les intérêts sur créances en souffrance échappent à ce principe de comptabilisation et sont constatés pour mémoire.

#### **Comptes de la clientèle**

---

Le classement des comptes clientèle par activités, sociétés, collectivités, particuliers, comptes des actionnaires, comptes à terme, etc., n'a pas subi de modification.

Les crédits à la clientèle comprennent, d'une part les créances commerciales, les crédits à court, moyen et long terme et, d'autre part, les comptes débiteurs de la clientèle.

Tous les comptes débiteurs en souffrance ont fait l'objet d'une attention particulière et des provisions pour dépréciation conséquentes ont été constituées. Le taux retenu varie entre 34 et 100 % selon la nature du risque et suivant les recommandations de la Banque Centrale. Le taux moyen des provisions au 31 décembre 2015 est de 75,07 %.

Les provisions pour dépréciation antérieurement constituées non utilisées ou devenues sans effet ont fait l'objet de reprises et viennent donc améliorer les résultats.

## Les immobilisations

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements y afférents sont calculés sur la durée de vie probable ou estimée selon la méthode linéaire :

FRAIS D'ETABLISSEMENT	33 1/3 %
CONSTRUCTIONS	15 %
MATERIEL DE TRANSPORT	33 1/3 %
AMENAGEMENTS INSTALLATIONS	20 %
MOBILIER ET MATERIEL DE BUREAU	10-20 %
OUTILLAGE (SELON NATURE)	10 %
MATERIEL INFORMATIQUE	20 %

Les réparations et entretiens intervenus sur les immobilisations, notamment sur le mobilier et le matériel informatique, sont enregistrés en charges.

## 2 Observations sur le bilan

### 2.1. Opérations avec les établissements de crédit

Échéance	Au 31/12/2014*		Au 31/12/2015*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	41 896	145 973	59 059	136 885
DE 1 MOIS À 3 MOIS	2 950	7 233	1 181	301
DE 3 MOIS À 6 MOIS	305	9 647	1 137	0
DE 6 MOIS À 2 ANS	5 027	32 309	1 035	18 956
DE 2 ANS À 5 ANS	12 364	6 560	1 938	199
PLUS DE 5 ANS	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>62 542</b>	<b>201 722</b>	<b>64 350</b>	<b>156 341</b>

### 2.2. Opérations avec la clientèle

#### 2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Échéance	Au 31/12/2014*		Au 31/12/2015*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	52 987	221 252	64 080	264 310
DE 1 MOIS À 3 MOIS	15 763	3 575	30 785	4 280
DE 3 MOIS À 6 MOIS	17 302	5 319	45 555	22 283
DE 6 MOIS À 2 ANS	43 507	19 683	76 732	17 927
DE 2 ANS À 5 ANS	78 914	9 664	26 850	11 043
PLUS DE 5 ANS	5 179	0	7 768	500
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	8 949	0	6 836	0
<b>TOTAL</b>	<b>222 601</b>	<b>259 493</b>	<b>258 606</b>	<b>320 343</b>

\* En millions de F CFA



## 2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agent économique

Agents économiques	Au 31/12/2014*		Au 31/12/2015*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
PARTICULIERS	59 750	124 193	58 458	136 837
ENTREPRISES PRIVÉES	153 564	112 633	186 843	145 300
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS	7 607	4 093	12 859	3 976
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	1 680	18 574	446	34 230
<b>TOTAL</b>	<b>222 601</b>	<b>259 493</b>	<b>258 606</b>	<b>320 343</b>

## 2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation



CRÉANCES DOUTEUSES	19 224	18 538
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	12 030	13 916
<b>CRÉANCES DOUTEUSES NETTES</b>	<b>7 194</b>	<b>4 622</b>
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES	1 754	2 214
<b>CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES</b>	<b>8 948</b>	<b>6 836</b>

## 2.3. Immobilisations financières



Participation	Immobilisations*		Capital*	Part BOA %
	Brut	Net		
<b>DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS</b>				
• FONDS GARI	108	108	12 955	0,83%
• FGHM S.A.	35	35	1 004	3,48%
• SGI MALI	4	4	350	1,07%
• BANK OF AFRICA - France	1 169	709	9 183	12,73%
• SOCIETE VISA	13	0		
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>1 329</b>	<b>856</b>		
<b>DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS</b>				
• CTMI UEMOA	16	16	2 179	0,73%
• OLYMPE S.A.	240	240	1 000	24,00%
• AGORA	250	250	5 000	5,00%
• ALLIANZ MALI ASSURANCES	80	80	1 000	8,00%
• CRRH	100	100	3 000	3,33%
• UAM-IARD	100	100	1 000	10,00%
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>786</b>	<b>786</b>		
<b>TOTAL PARTICIPATIONS</b>	<b>2 115</b>	<b>1 642</b>		
TITRES SUBORDONNES				
COMPTE BLOQUÉ ACTIONNAIRE FGHM				
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				
TITRES TRESOR NON MOBILISABLES	0	0		
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>2 115</b>	<b>1 642</b>		

\* En millions de F CFA

## 2.4. Immobilisations incorporelles

Nature	Au 31/12/2014*	 *	 *	Au 31/12/2015*
IMMOBILISATIONS BRUTES	1 691	153		1 844
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	1 431	110		1 541
<b>TOTAL NET</b>	<b>260</b>	<b>43</b>	<b>0</b>	<b>303</b>

## 2.5. Immobilisations corporelles

Nature	Au 31/12/2014*	 *	 *	Au 31/12/2015*
<b>IMMOBILISATIONS BRUTES</b>	<b>31 523</b>	<b>2 435</b>	<b>125</b>	<b>33 833</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS	289		10	279
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	14 043	1 576		15 619
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	3 696		115	3 581
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE	13 495	859		14 354
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>10 957</b>	<b>2 292</b>	<b>0</b>	<b>13 249</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS	5	0	0	5
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	10 061	809		10 870
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	891	1 483		2 374
<b>TOTAL NET</b>	<b>20 566</b>	<b>143</b>	<b>125</b>	<b>20 584</b>

 Augmentations,  Diminutions

## 2.6. Autres actifs/passifs

### 2.6.1 Autres actifs

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
DÉBITEURS DIVERS	734	3 291
VALEURS NON IMPUTÉES	2 956	4 420
VALEURS À L'ENCAISSEMENT	170	329
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	55	61
CRÉANCES RATTACHÉES	3 358	4 688
DIVERS	8 976	11 892
<b>TOTAL</b>	<b>16 249</b>	<b>24 681</b>

### 2.6.2 Autres passifs

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
DETTES FISCALES	432	750
CRÉDITEURS DIVERS	2 739	3 839
DETTES RATTACHÉES	2 455	2 380
DIVERS	2 897	1 184
<b>TOTAL</b>	<b>8 523</b>	<b>8 153</b>

\* En millions de F CFA

## 2.7. Comptes d'ordre et divers

2.7.1. Actif	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS ACTIF		
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	642	533
PRODUITS À RECEVOIR	20	14
DIVERS	1 272	3 410
<b>TOTAL</b>	<b>1 934</b>	<b>3 957</b>

2.7.2 Passif	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS PASSIF		
CHARGES À PAYER	825	2 028
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	3 999	2 181
DIVERS	676	3 855
<b>TOTAL</b>	<b>5 500</b>	<b>8 064</b>

## 2.8. Provisions pour risques et charges

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
AUTRES COMPTES D'ATTENTE	400	710
PERTES ET CHARGES	2 227	4 047
<b>TOTAL</b>	<b>2 627</b>	<b>4 757</b>

## 2.9. Capitaux propres

### 2.9.1 Détail des capitaux propres

Nature	Montant Au 31/12/2014*	Affectation du résultat 2014*	Autres mouvements*	Montant Au 31/12/2015*
F.R.B.G.	2 820	0	900	3 720
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	3 850		6 790	10 640
RÉSERVES LÉGALES	2 070	603	0	2 673
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES			0	
AUTRES RÉSERVES	1 519	0	0	1 519
CAPITAL SOCIAL	8 300	0	2 000	10 300
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)			0	
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES			0	
REPORT À NOUVEAU	1 493	538	0	2 031
RÉSULTAT 2014	4 021	-4 021	0	0
RÉSULTAT 2015	0		7 126	7 126
<b>TOTAL</b>	<b>24 073</b>	<b>-2 880</b>	<b>16 816</b>	<b>38 009</b>

\* En millions de F CFA

## 2.9.2 Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux

Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux a été doté comme suit (en millions de F CFA, par année de dotation) :

<b>Années</b>	<b>Montants</b>
2007	580
2008	500
2009	500
2010	-500
2011	0
2012	0
2013	800
2014	940
2015	900
<b>Soit au 31/12/2015</b>	<b>3 720</b>

## 2.9.3 Informations sur le capital.

Le capital de BANK OF AFRICA au Mali s'élève à 10 300 millions de F CFA.

Il est composé de 2 060 000 titres d'une valeur nominale de 5 000 F CFA.

La structure de l'actionnariat est la suivante :

<b>Actionnaires</b>	<b>Structure</b>
BOA WEST AFRICA	61,35%
ATTICA	2,07%
UNIFIDA	2,06%
AUTRES ACTIONNAIRES PERSONNES MORALES ETRANGERES	1,99%
ACTIONNAIRES PERSONNES PHYSIQUES ETRANGERES	13,16%
ACTIONNAIRES NATIONAUX PERSONNES PHYSIQUES	17,90%
ACTIONNAIRES NATIONAUX PERSONNES MORALES	1,47%
<b>TOTAL</b>	<b>100,0%</b>

\* En millions de F CFA

### 3 Engagements hors bilan

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>63 002</b>	<b>58 304</b>
<b>* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>	<b>8 069</b>	<b>6 141</b>
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	8 069	6 141
<b>* ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>	<b>54 933</b>	<b>52 163</b>
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	2 065	2 807
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	52 868	49 356
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>123 336</b>	<b>114 546</b>
<b>* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>		
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
<b>* ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>	<b>123 336</b>	<b>114 546</b>
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	3 406	16 600
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	119 930	97 946
<b>* ENGAGEMENTS SUR TITRES</b>		

### 4 Observations sur le compte de résultat

#### 4.1. Intérêts et produits assimilés

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
<b>SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES</b>	<b>1 200</b>	<b>768</b>
• À VUE	118	106
• À TERME	1 082	662
<b>SUR CRÉANCES DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>18 992</b>	<b>20 980</b>
• CRÉANCES COMMERCIALES	1 494	1 850
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	2 973	2 800
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	7 488	7 935
• CRÉDITS À MOYEN TERME	6 428	7 640
• CRÉDITS À LONG TERME	609	755
<b>TOTAL</b>	<b>20 192</b>	<b>21 748</b>

\* En millions de F CFA

## 4.2. Intérêts et charges assimilées

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
<b>SUR DETTES INTERBANCAIRES</b>	<b>4 012</b>	<b>4 083</b>
• À VUE	125	138
• À TERME	3 887	3 945
<b>SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>4 756</b>	<b>6 197</b>
• À VUE	2 452	3 208
• À TERME	2 304	2 989
<b>SUR DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRES</b>	<b>19</b>	<b>74</b>
• À TERME	19	74
<b>TOTAL</b>	<b>8 787</b>	<b>10 354</b>

## 4.3. Commissions

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
<b>COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)</b>	<b>3 824</b>	<b>4 228</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	29	56
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	3 795	4 172
<b>COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)</b>	<b>192</b>	<b>224</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	192	224
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE		

## 4.4. Frais généraux d'exploitation

### 4.4.1 Frais de personnel

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	3 922	5 351
CHARGES SOCIALES	1 366	1 629
<b>TOTAL</b>	<b>5 288</b>	<b>6 980</b>

### 4.4.2 Autres frais généraux

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	697	693
REDEVANCE DE CRÉDIT-BAIL	0	0
LOYERS	424	481
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	547	555
PRIMES D'ASSURANCE	224	230
PERSONNEL EXTERIEUR A L'EXTERIEUR	0	467
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	1 779	1 389
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	461	425
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	257	309
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	573	681
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	1 005	968
JETONS DE PRÉSENCE	119	173
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	397	454
<b>TOTAL</b>	<b>6 483</b>	<b>6 825</b>

\* En millions de F CFA

**4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations**

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS</b>	<b>2 456</b>	<b>2 691</b>
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	1 550	1 606
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	906	1 085
<b>REPRISES</b>	<b>-5</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 451</b>	<b>2 691</b>

**4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan**

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	8 395	5 954
DOTATION FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	940	900
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 315	3 070
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	785	95
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	-4 666	-4 097
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF	0	0
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-484	-926
REPRISE FONDS RISQUES BANCAIRES GENERAUX	0	0
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	-72	-40
<b>TOTAL</b>	<b>7 213</b>	<b>4 956</b>

**5. Autres informations****5.1. Effectifs moyens**

Catégories	2014*	2015*
CADRES EXPATRIÉS	1	3
CADRES LOCAUX	122	141
GRADÉS	160	168
EMPLOYÉS	7	8
PERSONNEL NON BANCAIRE	38	38
PERSONNEL TEMPORAIRE		
<b>TOTAL</b>	<b>328</b>	<b>358</b>

\* En millions de F CFA

## 5.2. Contrevaieur des comptes en devises

Nature	2014*	2015*
<b>ACTIF</b>		
<b>OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE</b>	<b>9 847</b>	<b>1 792</b>
• BILLETS ET MONNAIES	525	266
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	9 322	1 526
<b>VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS</b>	<b>170</b>	<b>329</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE</b>	<b>2</b>	<b>155</b>
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	2	155
• REFINANCEMENTS		
• AUTRES SOMMES DUES		
<b>OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE</b>		
• COMPTES ORDINAIRES		

## 5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2015

Nature	En millions de F CFA
RESULTAT DE L'EXERCICE 2015	7 126
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2014	2 031
<b>TOTAL À RÉPARTIR</b>	<b>9 157</b>
RÉSERVE LÉGALE (15 % DU RÉSULTAT)	1 069
DIVIDENDE	4 980
DOTATION FONDS SOCIAL ENTREPRISE	356
RESERVES FACULTATIVES	
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	2 752
<b>TOTAL RÉPARTI</b>	<b>9 157</b>

\* En millions de F CFA



## 6 Résultat des cinq derniers exercices

Nature	2011	2012	2013	2014	2015
<b>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
• CAPITAL SOCIAL*	7 200	7 200	7 200	8 300	10 300
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	720 000	720 000	720 000	830 000	2 060 000
<b>OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE*</b>					
• CHIFFRE D'AFFAIRES	20 264	22 160	25 845	37 414	42 491
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	7 512	9 505	11 561	19 345	20 585
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	783	540	461	432	750
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	1 994	1 506	2 230	4 021	7 126
<b>RÉSULTAT PAR ACTION**</b>					
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	9 347	12 451	15 413	20 351	9 629
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	2 770	2 091	3 097	5 459	3 459
<b>PERSONNEL</b>					
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	320	349	338	328	358
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	2 948	3 667	3 913	4 958	5 351
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*	1 039	1 390	1 363	1 366	1 629

\* En millions de F CFA

\*\* En unité de F CFA