



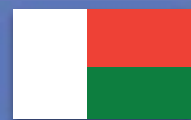
**BANK OF AFRICA**

Groupe BMCE BANK



# ETATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2015

MADAGASCAR



# Sommaire

---

Chiffres clés 2015 (en millions de MGA)	3
Bilan comparé des deux derniers exercices (En MGA)	5
Résultat comparé des deux derniers exercices (En MGA)	7
Annexes 1 à 6	9-18

# MADAGASCAR



## Date d'ouverture

Créée en 1989 : BANKIN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA, (BTM) / Banque nationale pour le développement rural. Intégrée au Réseau BOA en 1999.

BANK OF AFRICA au BENIN

représentée par Driss BENJELLOUN

Société Financière Néerlandaise pour le Développement (FMO), représentée par Ben ZWINKELS

## Capital au 31/12/2015

45,510 milliards d'Ariary (MGA)

## Commissaires aux Comptes

MAZARS FIVOARANA

PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL

## Conseil d'Administration au 31/12/2015

Alphonse RALISON, Président

Amine BOUABID

Abderrazzak ZEBDANI

Alexandre RANDRIANASOLO

Paulin Laurent COSSI

Jean-François MONTEIL

Groupe BANK OF AFRICA

représenté par Mor FALL

ETAT MALGACHE, représenté par

Tianamandimby RAJAONARIVELO RAMANOEL

## Siège social

2, Place de l'Indépendance

BP 183 Antananarivo 101 - MADAGASCAR

Tél. : (261) 20 22 391 00

Fax : (261) 20 22 294 08

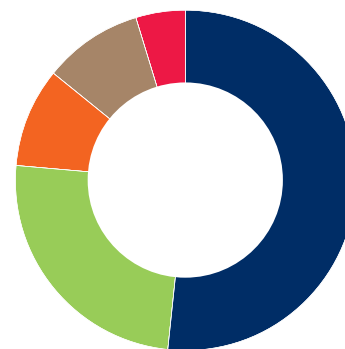
SWIFT : AFRIMGMG

<boa@boa.mg>

www.boa.mg

## Principaux actionnaires au 31/12/2015

<b>BOA GROUP S.A.</b>	<b>51,7 %</b>
<b>ACTIONNAIRES PRIVES MALGACHES</b>	<b>24,8 %</b>
<b>SOCIETE FINANCIERE NEERLANDAISE POUR LE DEVELOPPEMENT (FMO)</b>	<b>9,4 %</b>
<b>ETAT MALGACHE</b>	<b>9,4 %</b>
<b>AUTRES ACTIONNAIRES</b>	<b>4,7 %</b>



## Chiffres clés 2015

(en millions de MGA)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	1 476 372	13,9
Créances clientèle	903 672	11,3
Nombre d'agences en fin d'exercice	90	8,4
<b>Structure</b>		
Total bilan	1 860 595	12,7
Fonds propres	212 217	8,4
Effectif bancaire	953	-6,8

(\* ) Taux de croissance 2015-2014

Résultat	2015	Variation* annuelle %
PNB	156 216	5,2
Frais généraux d'exploitation	88 559	11,2
RBE	54 628	-4,3
Coût du risque en montant (**)	14 863	-1,0
Résultat Net	55 627	-0,5
Coefficient d'exploitation (%)	64,7	3,3
Coût du risque (%)	1,7	-0,1
Rentabilité des actifs (ROA %)	3,2	-0,4
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	27,3	-4,4

### Solvabilité

Tier 1	123 263
Tier 2	0
Risk Weighted Asset (RWA)	1 084 805
Tier 1 + Tier2 / RWA (%)	11,4

(\*) Taux de croissance 2015-2014

(\*\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

### Analyse financière

En termes d'activité et de structure du bilan, des évolutions notoires et significatives ont été enregistrées avec une hausse à la fois des dépôts, des crédits et du total bilan avec des taux de croissance annuels respectifs de 13,9 %, 11,3 % et de 12,7 %.

Le ratio de solvabilité de la banque s'inscrit à 11,4 % à fin décembre 2015 pour un minimum réglementaire de 8 %.

Le réseau de distribution de la Banque a atteint 90 unités avec l'ouverture en 2015 de 6 nouvelles agences et d'un 2e Centre d'Affaires à Toamasina, capitale économique de Madagascar, le nombre de comptes est de 568 014 comptes tandis que l'effectif total de la Banque a diminué, en un an, de -6,8 % pour s'inscrire à 953 agents à fin décembre 2015.

Au niveau des résultats, le PNB a enregistré une progression annuelle de 5,2% portée essentiellement par les commissions (+19 %) face à une légère baisse de la marge bancaire nette (-2 %). Ainsi, avec une hausse des frais généraux d'exploitation de 11,2%, le RBE et le résultat net ont connu respectivement une légère baisse de -4,4 % et de -0,5 % tandis que le coefficient d'exploitation a augmenté de plus de 3 points en un an.

Par ailleurs, les résultats des efforts de recouvrement avec notamment la reprise de provisions sur un gros dossier en souffrance ont généré un coût de risque de -1,7 % au 31 décembre 2015.

Enfin, la rentabilité des actifs (ROA) et celle des fonds propres (ROE) s'affichent respectivement à 3,2 % et 27,3 % au 31 décembre 2015, contre 3,6 % et 31,7 % au 31 décembre 2014 et ce, en raison de la légère baisse du résultat net face à une augmentation de l'actif moyen et du fonds propre moyen sur la période considérée.

## Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015
CAISSE / CASH	69 433 094 418	71 345 236 846
CRÉANCES INTERBANCAIRES	600 903 772 405	687 380 871 396
* à vue	576 415 054 111	662 965 562 510
• banque centrale	265 331 076 687	262 648 859 919
• trésor public, ccp	148 297 362 315	253 259 052 964
• autres établissements de crédit	162 786 615 109	147 057 649 626
* à terme	24 488 718 294	24 415 308 886
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	811 610 701 693	903 672 325 790
* portefeuille d'effets commerciaux	59 052 852 654	76 981 532 909
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires	59 052 852 654	76 981 532 909
* autres concours à la clientèle	596 346 961 080	688 486 740 937
• crédits de campagne	34 533 155 840	49 137 555 840
• crédits ordinaires	561 813 805 240	625 454 196 632
* comptes ordinaires débiteurs	156 210 887 958	152 099 040 409
* affacturage	0	0
TITRES DE PLACEMENT	0	0
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	30 878 975 193	40 168 879 868
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES	79 307 581	14 833 517
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE	0	0
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 457 983 662	3 145 767 022
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	57 022 812 644	81 736 295 156
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS	0	0
AUTRES ACTIFS	73 189 002 645	70 511 997 804
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 644 462 452	2 618 788 181
ÉCARTS D'ACQUISITION		
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1 650 220 112 693</b>	<b>1 860 594 995 580</b>
<b>Hors bilan</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>
ENGAGEMENTS DONNÉS	193 141 933 939	161 887 470 644
* engagements de financement	193 141 933 939	161 887 470 644
• en faveur d'établissements de crédit	3 167 330 000	3 497 620 001
• en faveur de la clientèle	189 974 603 939	158 389 850 643
* engagements de garantie	0	0
• d'ordre d'établissements de crédit	0	0
• d'ordre de la clientèle	0	0
* engagements sur titres	0	0

(En MGA)

Passif	Exercice 2014	Exercice 2015
DETTES INTERBANCAIRES	55 607 865 682	58 266 657 798
* à vue	47 662 824 582	44 457 451 298
• trésor public, ccp	0	0
• autres établissements de crédit	47 662 824 582	44 457 451 298
* à terme	7 945 041 100	13 809 206 500
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 295 862 813 887	1 476 371 532 292
* comptes d'épargne à vue	400 960 267 158	494 125 822 221
* comptes d'épargne à terme / time deposit accounts		
* bons de caisse	25 269 005 278	16 702 668 856
* autres dettes à vue	605 114 509 919	760 726 077 521
* autres dettes à terme	264 519 031 533	204 816 963 694
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	0	0
AUTRES PASSIFS	44 486 023 532	53 326 618 611
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	49 204 771 683	50 808 388 149
ÉCARTS D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	7 884 031 278	8 420 526 057
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS	1 320 250 531	1 184 124 215
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS	0	0
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL	45 509 740 000	45 509 740 000
CAPITAL APPELÉ NON LIBÉRÉ		
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	25 642 392 144	25 642 392 144
RÉSERVES	49 301 621 506	66 563 847 556
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	19 481 468 817	18 873 988 416
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	55 919 133 633	55 627 180 343
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1 650 220 112 693</b>	<b>1 860 594 995 580</b>
<b>Hors bilan</b>	<b>Exercice 2014</b>	<b>Exercice 2015</b>
ENGAGEMENTS REÇUS	227 367 946 111	317 915 206 486
* engagements de financement	36 508 306 190	37 407 053 805
• reçus d'établissements de crédit	36 508 306 190	37 407 053 805
• reçus de la clientèle		
* engagements de garantie	34 869 700 000	20 708 200 000
• reçus d'établissements de crédit	34 869 700 000	20 708 200 000
• reçus de la clientèle	0	0
* engagements sur titres	155 989 939 921	259 799 952 681

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	Exercice 2014	Exercice 2015
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	31 502 660 857	41 178 327 650
• sur dettes interbancaires	2 300 910 032	1 196 428 239
• sur dettes à l'égard de la clientèle	29 201 750 825	39 981 899 411
• sur dettes représentées par un titre		
• autres intérêts et charges assimilées		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	454 890 596	72 662 485
COMMISSIONS	1 841 692 585	2 393 610 036
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	6 831 764 061	15 474 656 350
• charges sur titres de placement		
• charges sur opérations de change	6 831 764 061	15 474 656 350
• charges sur opérations de hors bilan		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	79 636 329 734	88 559 538 127
• frais de personnel	36 448 543 947	40 091 929 273
• autres frais généraux	43 187 785 787	48 467 608 855
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	11 796 861 069	13 028 390 938
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	324 608 585	146 998 603
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	14 401 408 636	14 511 720 524
RÉSULTAT	55 919 133 633	55 627 180 343
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>202 709 349 756</b>	<b>230 993 085 056</b>

(En MGA)

Produits	Exercice 2014	Exercice 2015
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	121 762 819 481	129 450 001 303
• sur créances interbancaires	25 628 545 477	28 157 963 995
• sur créances sur la clientèle	96 134 274 004	101 292 037 308
• sur titres d'investissement		
• autres intérêts et produits assimilés		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		453 319 929
COMMISSIONS	42 579 351 665	46 331 872 428
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	23 377 768 724	36 132 482 439
• produits sur titres de placement		
• dividendes et produits assimilés	2 702 981 916	848 555 210
• produits sur opérations de change	19 374 459 280	34 121 571 337
• produits sur opérations de hors bilan	1 300 327 527	1 162 355 893
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	720 080 864	1 531 271 099
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	712 395 376	1 436 702 352
REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	10 786 264 830	4 591 971 197
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	2 770 668 817	11 065 464 309
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	202 709 349 756	230 993 085 056
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>139 905 507 199</b>	<b>110 166 588 908</b>

# Annexes

---

## 1 Note sur les principes et méthodes comptables

---

### Présentation des comptes

---

Les comptes annuels de BANK OF AFRICA à Madagascar sont établis selon les principes comptables bancaires définis par le Plan Comptable des Etablissements de Crédit 2005 (PCEC 2005) mis en application à partir du 1er janvier 2005 et conformément aux instructions de la Banque Centrale de Madagascar et de la Commission de Supervision Bancaire et Financière (CSBF).

### Crédits à la clientèle

---

Tous les encours sont inscrits au bilan à leur valeur nominale, les agios pour les créances saines étant débités en comptes ordinaires et rapportés au crédit des comptes de résultat.

Conformément aux règles d'évaluation des risques fixés par la CSBF, les créances de la Banque sont classées en créances saines et en créances douteuses et litigieuses.

Ainsi, les créances sur la clientèle, dont le recouvrement est devenu incertain, font l'objet d'une provision par dotation au compte de résultat, destinée à couvrir la perte potentielle qui en résultera. Les agios sur ces créances, considérés comme fictifs, sont logés dans un compte de régularisation passif. Ils ne sont enregistrés en produits qu'en cas de remboursement partiel ou total par les débiteurs.

### Les titres de participation

---

A la date d'entrée dans les actifs, les participations sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les pertes de valeurs des actions sont éventuellement constatées en compte de résultat.

### Les intérêts et les commissions bancaires

---

Les produits et charges ont fait l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de la séparation des exercices.

Les intérêts sur créances en souffrance échappent à ce principe de comptabilisation et sont constatés pour mémoire.

### Les immobilisations

---

Les immobilisations figurent au bilan à leur coût d'acquisition lequel est augmenté des dépenses ultérieures quand celles-ci procurent à la Banque des avantages économiques futurs.

Les immobilisations acquises par contrat de crédit-bail ou louées par bail emphytéotique sont enregistrées dans les immobilisations.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire à des taux déterminés, selon la durée d'utilité estimative des immobilisations et en tenant compte de leur valeur probable à l'issue de cette durée.

En cas de modifications importantes des estimations ou provisions antérieures, les dotations aux amortissements en cours et des exercices futurs sont ajustées.

### Engagements liés à la retraite du personnel

---

BOA à Madagascar verse des indemnités de départ à la retraite, des primes de fin de carrière, en fonction de l'ancienneté des salariés.

Des provisions sont ainsi constatées pour faire face à ces versements.

### Solde et opérations en monnaies étrangères

---

Les opérations en monnaies étrangères sont comptabilisées en appliquant le cours en vigueur à la date des transactions et les soldes des comptes en devises sont réévalués sur la base des cours de change officiels à la date de clôture.

Les profits et pertes de change résultant des opérations courantes conclues en devises sont comptabilisés dans le compte de résultat.

## 2 Observations sur le bilan

### 2.1. Opérations avec les établissements de crédit

Échéance	Au 31/12/2014*		Au 31/12/2015*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	420 411	47 663	404 040	44 457
DE 1 MOIS À 3 MOIS	164 625		267 855	
DE 3 MOIS À 6 MOIS				
DE 6 MOIS À 2 ANS	15 868		15 486	
DE 2 ANS À 5 ANS				
PLUS DE 5 ANS		7 945		13 810
<b>TOTAL</b>	<b>600 904</b>	<b>55 608</b>	<b>687 381</b>	<b>58 267</b>

### 2.2. Opérations avec la clientèle

#### 2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Échéance	Au 31/12/2014*		Au 31/12/2015*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	168 148	1 082 128	207 921	1 267 866
DE 1 MOIS À 3 MOIS	65 844	12 145	80 837	3 435
DE 3 MOIS À 6 MOIS	35 040	9 142	49 489	44 075
DE 6 MOIS À 2 ANS	32 012	192 448	26 600	160 996
DE 2 ANS À 5 ANS	317 246		329 981	
PLUS DE 5 ANS	157 117		177 492	
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	36 204		31 352	
<b>TOTAL</b>	<b>811 611</b>	<b>1 295 863</b>	<b>903 672</b>	<b>1 476 372</b>

#### 2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agent économique

Agents économiques	Au 31/12/2014*		Au 31/12/2015*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
PARTICULIERS	356 867	704 163	409 795	774 871
ENTREPRISES PRIVÉES	450 203	572 975	403 505	449 500
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS	771	18 725	88 423	252 001
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	3 770		1 949	
<b>TOTAL</b>	<b>811 611</b>	<b>1 295 863</b>	<b>903 672</b>	<b>1 476 372</b>

\* En millions de MGA





### 2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

CRÉANCES DOUTEUSES	73 594	54 182
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	36 942	22 079
<b>CRÉANCES DOUTEUSES NETTES</b>	<b>36 652</b>	<b>32 103</b>
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES	3 222	3 209
<b>CREANCES EN SOUFFRANCE NETTES</b>	<b>39 874</b>	<b>35 313</b>

### 2.3. Immobilisations financières



Participation	Immobilisations*		Capital*	Part BOA %
	Brut	Net		
<b>DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS</b>				
• FONDS DE GARANTIE MALGACHE S.A.	60	60	600	7,6
• SOCIÉTÉ FINANCIÈRE D'INVESTISSEMENT ARO	1 200	1 200	1 400	15,0
• BANK OF AFRICA - KENYA	30 801	30 801	131 352	11,7
• MICROCRED MADAGASCAR	2 050	2 050	9 450	21,6
• BOA-FRANCE	5 952	5 952	48 967	16,4
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>40 062</b>	<b>40 062</b>		
<b>DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS</b>				
• AISSA SARL	37	37	179	16,7
• VISA INTERNATIONAL	69	69		
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>106</b>	<b>106</b>		
<b>TOTAL PARTICIPATIONS</b>	<b>40 169</b>	<b>40 169</b>		
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>				
<b>SOUS TOTAL</b>				
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>				
	<b>40 169</b>	<b>40 169</b>		


### 2.4. Immobilisations incorporelles

Nature	Au 31/12/2014*	 *	 *	Au 31/12/2015*
IMMOBILISATIONS BRUTES	14 615	115		14 730
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	10 157	1 427		-11 584
<b>TOTAL NET</b>	<b>4 458</b>	<b>-1 312</b>		<b>3 146</b>

\* En millions de MGA

## 2.5. Immobilisations corporelles

Nature	Au 31/12/2014*	 *	 *	Au 31/12/2015*
<b>IMMOBILISATIONS BRUTES</b>	<b>129 143</b>	<b>35 637</b>	<b>1 130</b>	<b>163 651</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS	7 249	22 943		30 192
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	117 531	12 694	1 110	129 116
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	4 363		20	4 343
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE				
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>72 121</b>	<b>9 794</b>		<b>-81 915</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS				
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	72 121	9 794		-81 915
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION				
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE				
<b>TOTAL NET</b>	<b>57 022</b>	<b>25 843</b>	<b>1 130</b>	<b>81 736</b>

 Augmentations,  Diminutions

## 2.6. Autres actifs/passifs

### 2.6.1 Autres actifs

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
DÉBITEURS DIVERS	42 457	37 893
VALEURS NON IMPUTÉES	5 024	15
VALEURS À L'ENCAISSEMENT	16 799	20 592
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	363	371
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	473	685
CRÉANCES RATTACHÉES	8 073	10 956
<b>TOTAL</b>	<b>73 189</b>	<b>70 512</b>

### 2.6.2 Autres passifs

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
DETTES FISCALES	19 181	20 383
DETTES SOCIALES		
CRÉDITEURS DIVERS	18 073	23 757
DETTES RATTACHÉES	7 232	9 187
DIVERS		
<b>TOTAL</b>	<b>44 486</b>	<b>53 327</b>

\* En millions de MGA

## 2.7. Comptes d'ordre et divers

2.7.1. Actif	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS ACTIF		
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	1 572	1 041
PRODUITS À RECEVOIR	214	493
DIVERS	858	1 085
<b>TOTAL</b>	<b>2 644</b>	<b>2 619</b>

2.7.2 Passif	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS PASSIF		
CHARGES À PAYER	6 317	5 730
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	24 578	23 745
DIVERS	18 310	21 333
<b>TOTAL</b>	<b>49 205</b>	<b>50 808</b>

## 2.8. Provisions pour risques et charges

Nature	Au 31/12/2014*	Dotation*	Reprise*	Au 31/12/2015*
CHARGES DE RETRAITE				
ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE				
PERTES ET CHARGES	7 884	1 532	995	8 421
<b>TOTAL</b>	<b>7 884</b>	<b>1 532</b>	<b>995</b>	<b>8 421</b>

## 2.9. Capitaux propres

### 2.9.1 Détail des capitaux propres

Nature	Montant Au 31/12/2014*	Affectation du résultat 2014*	Autres mouvements*	Montant Au 31/12/2015*
F.R.B.G.				
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	25 643			25 642
RÉSERVES LÉGALES	27 822	8 388		36 209
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES				
AUTRES RÉSERVES	21 480	8 874		30 354
CAPITAL SOCIAL	45 510			45 510
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)				
EMPRUNTS SUBORDONNÉS				
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES				
REPORT À NOUVEAU	19 481	-481	-126	18 874
RÉSULTAT 2014	55 919	-55 919		
RÉSULTAT 2015			55 627	55 627
<b>TOTAL</b>	<b>195 855</b>	<b>-39 138</b>	<b>55 501</b>	<b>212 217</b>

\* En millions de MGA

## 2.9.2 Informations sur le capital

Le capital de BANK OF AFRICA à Madagascar s'élève à 45 509 740 000 MGA

Il est composé de 2 275 487 titres d'une valeur nominale de 20 000 MGA.

La structure de l'actionnariat est la suivante :

<b>Actionnaires</b>	<b>Structure</b>
BOA GROUP SA	51,7%
ACTIONNAIRES PRIVÉS MALGACHES	24,8%
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NEERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	9,4%
ÉTAT MALGACHE	9,4%
PROPARCO	4,4%
AUTRES	0,3%
<b>TOTAL</b>	<b>100,0%</b>

## 3 Engagements hors bilan

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>193 142</b>	<b>161 887</b>
<b>* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>	<b>193 142</b>	<b>161 887</b>
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	3 167	3 498
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	189 975	158 390
<b>* ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>		
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE		
<b>* ENGAGEMENTS SUR TITRES</b>		
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>227 368</b>	<b>317 915</b>
<b>* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>	<b>36 508</b>	<b>37 407</b>
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	36 508	37 407
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
<b>* ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>	<b>34 870</b>	<b>20 708</b>
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	34 870	20 708
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
<b>* ENGAGEMENTS SUR TITRES</b>	<b>155 990</b>	<b>259 800</b>

\* En millions de MGA

## 4 Observations sur le compte de résultat

### 4.1. Intérêts et produits assimilés

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
<b>SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES</b>	<b>25 628</b>	<b>28 158</b>
• À VUE	19 337	25 452
• À TERME	6 291	2 706
<b>SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE</b>	<b>96 135</b>	<b>101 292</b>
• CRÉANCES COMMERCIALES		
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	43 555	44 225
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS		
• CRÉDITS À MOYEN TERME	43 845	45 091
• CRÉDITS À LONG TERME	8 734	11 976
<b>TOTAL</b>	<b>121 763</b>	<b>129 450</b>

### 4.2. Intérêts et charges assimilées

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
<b>SUR DETTES INTERBANCAIRES</b>	<b>2 301</b>	<b>1 196</b>
• À VUE	2 301	1 196
• À TERME		
<b>SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>29 201</b>	<b>39 982</b>
• À VUE	509	564
• À TERME	28 693	39 418
<b>TOTAL</b>	<b>31 502</b>	<b>41 178</b>

### 4.3. Commissions

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
<b>COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)</b>	<b>42 579</b>	<b>46 332</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	4 892	6 138
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	37 687	40 194
<b>COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)</b>	<b>1 842</b>	<b>2 394</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	1 842	2 394
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE		

### 4.4. Frais généraux d'exploitation

#### 4.4.1 Frais de personnel

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	29 074	32 015
CHARGES SOCIALES	7 375	8 077
<b>TOTAL</b>	<b>36 449</b>	<b>40 092</b>

\* En millions de MGA

#### 4.4.2 Autres frais généraux

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	106	193
REDEVANCE DE CRÉDIT BAIL		
LOYERS	3 699	4 315
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	8 305	4 244
PRIMES D'ASSURANCE	1 086	760
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	8 764	12 100
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	1 075	2 519
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	4 270	4 576
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	6 179	6 601
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	2 598	2 951
JETONS DE PRÉSENCE	415	371
MOINS VALUES DE CESSIONS		
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	6 691	9 838
<b>TOTAL</b>	<b>43 188</b>	<b>48 468</b>

#### 4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS</b>	<b>11 797</b>	<b>13 028</b>
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	11 797	13 028
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION		
<b>REPRISES</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>11 797</b>	<b>13 028</b>

#### 4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	7 261	5 174
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 331	1 836
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	1 325	9 830
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE		
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-21 703	-21 431
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES		
<b>TOTAL</b>	<b>-10 786</b>	<b>-4 592</b>

\* En millions de MGA

## 5 Autres informations

### 5.1. Effectifs moyens

Catégories	2014	2015
CADRES EXPATRIÉS	6	7
CADRES LOCAUX	342	336
GRADES	260	236
EMPLOYÉS	364	328
PERSONNEL NON BANCAIRE	50	46
PERSONNEL TEMPORAIRE		
<b>TOTAL</b>	<b>1 022</b>	<b>953</b>

### 5.2. Contrevalueur des comptes en devises

Nature	2014*	2015*
<b>ACTIF</b>		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	147 493	143 181
• BILLETS ET MONNAIES	5 991	4 769
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	141 502	138 411
VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS	9 966	16 023
<b>PASSIF</b>		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE		
• CORRESPONDANTS BANCAIRES		
• REFINANCEMENTS		
• AUTRES SOMMES DUES		
<b>OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE</b>	<b>149 228</b>	<b>179 435</b>
• COMPTES ORDINAIRES	149 228	179 435

### 5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2015

Nature	En millions de MGA
RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2015	55 627
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2014	18 874
<b>TOTAL À RÉPARTIR</b>	<b>74 501</b>
RÉSERVE LÉGALE (15% DU RÉSULTAT)	8 344
DIVIDENDE	39 138
RÉSERVES FACULTATIVES	13 124
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	13 895
<b>TOTAL RÉPARTI</b>	<b>74 501</b>

\* En millions de MGA

## 6 Résultat des cinq derniers exercices

Nature	2011	2012	2013	2014	2015
<b>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
• CAPITAL SOCIAL*	45 343	45 510	45 510	45 510	45 510
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	2 267 129	2 275 487	2 275 487	2 275 487	2 275 487
<b>OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE*</b>					
• CHIFFRE D'AFFAIRES	141 152	149 516	166 224	189 152	215 336
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	46 569	48 935	45 523	71 331	78 575
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	7 226	6 884	7 068	14 401	14 512
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	24 847	22 100	24 299	55 919	55 627
<b>RÉSULTAT PAR ACTION**</b>					
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	17 353	18 480	16 900	25 019	28 154
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	10 959	9 712	10 679	24 575	24 446
<b>PERSONNEL</b>					
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	935	1 069	1 071	1 022	953
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	23 204	27 804	31 925	36 449	40 092
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*					

\* En millions de MGA

\*\* En MGA