

# BANK OF AFRICA - BÉNIN

RAPPORT ANNUEL / ANNUAL REPORT

2009



*La vie en couleurs*



GRUPE BANK OF AFRICA

# Sommaire

## Table of contents

### Banques et Filiales du Groupe 1

*Group Banks and Subsidiaries*

### Les points forts du Groupe 2-3

*Group strong points*

### Produits et Services disponibles 4

*French only*

## RAPPORT D'ACTIVITÉ exercice 2009

### Le mot du Directeur Général 6-7

*Comments from the Managing Director*

### Faits marquants 2009 8

*Highlights*

### Chiffres-clés 9

*Key figures*

### Engagements citoyens de la Banque et de la Fondation BANK OF AFRICA 10-11

*French only*

### Conseil d'Administration, Comité des Sages, Capital 12

*Board of Directors, Board of Advisers, Capital*

### Rapport du Conseil d'Administration 13-17

*Board of Directors' report*

### Rapports des Commissaires aux Comptes

*French only*

### Rapport Général 18-19

### Rapport Spécial 20-26

### Bilan et Compte de Résultat 27-33

*Balance sheet and Income statement*

### Résolutions 34-35

*Resolutions*

### Annexes 36-47

*French only*

### Notes 48-49

## BANK OF AFRICA - BENIN

20 ◆ Cotonou ●

16 ▲ Abomey-Calavi, Allada, Azové, Bohicon, Cocotomey, Comé, Dassa-Zoumé, Djougou, Kandi, Natitingou, Parakou 1, Parakou 2, Pobè, Porto-Novo, Sèmè Kraké, Ouando (Porto-Novo).

## BANK OF AFRICA - BURKINA FASO

12 ◆ Ouagadougou ●

6 ▲ Bobo-Dioulasso, Essakane, Fada N'Gourma, Koudougou, Koupéla, Pouytenga.

## BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE

10 ◆ Abidjan ●

8 ▲ Bouaké, Daloa, Gagnoa, Korhogo, San Pedro, Sinfra, Soubré, Yamoussoukro.

## BANK OF AFRICA - MALI

10 ◆ Bamako ●

6 ▲ Kayes, Koulikoro, Koutiala, Nioro du Sahel, Ségou, Sikasso.  
2 ▲ Morila (Sikasso), Sadiola (Kayes).

## BANK OF AFRICA - NIGER

6 ◆ Niamey ●

6 ▲ Agadez, Dosso, Gaya, Maradi, Tahoua, Tillabéri.

## BANK OF AFRICA - SENEGAL

11 ◆ Dakar ●

3 ▲ Kaolack, Saly Portudal, Touba.

## BANQUE DE L'HABITAT DU BENIN

1 ◆ Cotonou ●

# Banques et Filiales du Groupe fin 2009

Group Banks and Subsidiaries at end 2009



## BOA - FRANCE

1 ◆ Paris, France ●

## BUREAU DE REPRÉSENTATION

Paris, France ● (Representative office)

## BANK OF AFRICA - KENYA

6 ◆ Nairobi ●  
3 ▲ Kisumu, Mombasa, Thika.

## BOA BANK - TANZANIA

8 ◆ Dar es Salaam ●  
4 ▲ Arusha, Morogoro, Moshi, Mwanza.

## BANK OF AFRICA - UGANDA

9 ◆ Kampala ●  
10 ▲ Arua, Entebbe, Fort Portal, Gulu, Jinja (2), Lira, Mbale, Mbarara, Mukono.

## BANK OF AFRICA - RDC

1 ◆ Kinshasa ●

## BANK OF AFRICA - MADAGASCAR

18 ◆ Antananarivo ●  
43 ▲ Réparties sur l'ensemble du territoire.  
*Throughout the country.*

## BANQUE DE CREDIT DE BUJUMBURA (BCB)

Intégrée au Réseau BOA en 2008 / Integrated into BOA network in 2008.

3 ◆ Bujumbura ●  
9 ▲ Gihofi, Gitega, Kayanza, Kirundo, Muyinga, Ngozi, Rumonge, Rugombo, Ruyigi.

AGORA

AÏSSA

ATTICA

ÉQUIPBAIL-BENIN

ÉQUIPBAIL-MALI

ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR

ACTIBOURSE

Cotonou ●  
1 contact dans chaque BOA  
*1 contact in each BOA company*  
1 ● Abidjan.

BOA-ASSET MANAGEMENT

Abidjan ●

FONDATION BANK OF AFRICA

Bamako ●  
7 ● Abidjan, Antananarivo, Cotonou, Dakar, Kampala, Niamey, Ouagadougou.

# Les points forts du Groupe

**La qualité du service offert à la clientèle**

**Le dynamisme et la disponibilité des hommes**

**La solidité financière**

**La cohésion du réseau**

**La diversité des financements proposés**

**L'expertise en ingénierie financière**

**La puissance des partenaires**

## **Un réseau puissant**

- Plus de 3 000 personnes à votre service.
- Des participations importantes dans plusieurs sociétés d'assurance-vie.
- Environ 250 sites d'exploitation et de production dédiés, sur 13 pays, hors partenaires associés.
- Un parc de Guichets Automatiques Bancaires et de Terminaux de Paiement Électronique en expansion continue.
- Plus de 700 000 comptes bancaires.

## **Une offre étendue et diversifiée**

- Une gamme complète de produits bancaires et financiers.
- Une offre attractive en matière de contrats d'assurance-vie.
- Des solutions adaptées à tous les problèmes de financement.
- Une ingénierie financière performante.

## **Des partenaires stratégiques, dont :**

- BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE BANK),
- PROPARCO,
- la SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI - GROUPE BANQUE MONDIALE),
- la BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),
- la SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO),
- la SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO),
- et le fonds d'investissement AUREOS.

## **Une expérience africaine unique**

- Un développement continu depuis près de 30 ans.

# Group strong points

2009  
CA GROUPE\*  
± 270  
M€

\* GROUP TURNOVER

Quality of customer service  
Dynamic, accessible staff  
Financial solidity  
Cohesive network

A wide range of financing solutions  
Expertise in financial engineering  
Strong partners

## ***A strong network***

- More than 3,000 people at your service.
- Major holding in several life insurance companies.
- About 250 dedicated operating and service support offices in 13 countries, excluding affiliated partners.
- A continuously expanding fleet of Automated Teller Machines and Electronic Payment Terminals.
- Over 700,000 bank accounts.

## ***A wide and varied offer***

- Full range of banking and financial services.
- Attractive range of life insurance policies.
- Tailored solutions for all financing issues.
- Successful financial engineering.

## ***Strategic partners, including:***

- BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE BANK),
- PROPARCO,
- INTERNATIONAL FINANCE CORPORATION (IFC - WORLD BANK GROUP),
- WEST AFRICAN DEVELOPMENT BANK (BOAD),
- NETHERLANDS DEVELOPMENT FINANCE COMPANY (FMO),
- BELGIUM INVESTMENT COMPANY FOR DEVELOPING COUNTRIES (BIO),
- and investment fund AUREOS.

## ***Unique experience in Africa***

- Continuous development for almost 30 years.

# Produits et services disponibles

## Réseau francophone BANK OF AFRICA

## BOA-BÉNIN

### Assurances

Assurance Études

Assurance Prévoyance

"Abrissur"



Assurance Retraite

"Passport Retraite"



### Comptes

Compte Chèque



Compte Devises



Compte Elite

Compte Jeunes

### Épargne

Bons de Caisse

Bons du Trésor par Adjudication

Compte Épargne



Compte Épargne Elite

Dépôt à Terme



Plan Épargne Éducation

Plan Épargne Logement

Plan Épargne Pèlerinage

### Monétique

Carte SÉSAME



Carte VISA LIBRA



Carte VISA PROXIMA



Carte VISA Prépayée TUCANA



Cash Advance MASTERCARD

### Multimédia

B-Phone - B-SMS



B-Web



### Package

Pack SALARIA



### Prêts

Avance



Avance Tabaski

Découvert Autorisé



Microfinance

Prêt Collectif



Prêt Consommation



Prêt Équipement



Prêt Etudiant 2iE



Prêt Événements Familiaux

"Prêt Événements"



Prêt Habitation

Prêt Immobilier

Prêt Informatique

Prêt Personnel



Prêt Première Installation



Prêt Rechargeable



Prêt Scolarité

"Prêt Tous à l'école"



Prêt Véhicule

### Services aux entreprises

Large choix de produits et services à destination des grandes entreprises, PME/PMI, associations, institutions et des professions libérales.



### Transferts et change

Change Manuel



Chèques de Voyage



Transfert Flash



Western Union



### Services Associés

Chèque de Banque



Recharge de Téléphone Électronique



# Rapport d'activité 2009

*Activity Report 2009*



*Faciliter la vie*

*Making life easier*

# Le mot du Directeur Général

## Comments from the Managing Director



Dans un environnement concurrentiel, le secteur bancaire béninois a subi les contrecoups indirects de la crise économique mondiale. En effet, les finances publiques ont été affectées par la baisse du commerce transfrontalier, avec pour conséquence un financement du déficit public par émission de titres d'État, donc des tensions sur la liquidité bancaire et les paiements des marchés publics.

Dans ce contexte, la BANK OF AFRICA – BÉNIN (BOA-BÉNIN) a néanmoins clôturé l'exercice 2009 avec un total de bilan de 491,1 milliards de F CFA, en augmentation de 14,6 % sur l'année 2008.

Cette évolution résulte du maintien d'une forte activité de collecte de ressources et de la poursuite d'une distribution optimale de crédits.

Les dépôts se sont ainsi élevés au 31 décembre 2009, à 316,7 milliards de F CFA, hors Trésor public, contre 286,1 milliards de F CFA un an plus tôt, soit un accroissement de 10,7 %. Cette performance a permis à la Banque de maintenir sa part de marché, en termes de ressources, au-delà de 30 %.

En ce qui concerne les emplois, l'année 2009 a été marquée par une évolution positive globale des crédits à la clientèle de 8,2 %, avec une forte intervention de la Banque dans tous les secteurs, notamment l'agriculture et les télécommunications; ces financements ont atteint 217 milliards de F CFA. La part de marché des emplois de la Banque s'est légèrement contractée à 29 %, une position globalement en harmonie avec celle des ressources.

Les créances interbancaires continuent à s'étoffer sensiblement pour atteindre 120,6 milliards de F CFA contre 92,1 milliards de F CFA à fin 2008, confortant ainsi notre position d'investisseur prédominant sur le marché.

Malgré une conjoncture difficile, la rentabilité de la BOA-BÉNIN s'est renforcée à un niveau appréciable, dégageant :

- un résultat net de 6,584 milliards de F CFA contre 6 milliards de F CFA en 2008, en augmentation de 8,3 % ;
- un Produit Net Bancaire (PNB) de 26 646 millions de F CFA, en hausse de 20 % par rapport à l'exercice précédent ;

*Amidst a competitive environment, the Beninese banking sector suffered indirect after-shocks of the global economic crisis. Benin's government finances were hit by the decline in cross-border trade, which meant that the public deficit had to be funded by issuing government bonds. This led to pressure on bank liquidity and on payments of public procurements.*

*Against this backdrop, BANK OF AFRICA – BENIN (BOA-BENIN) nonetheless ended 2009 with total assets of CFAF 491.1 billion, a 14.6% increase compared to 2008.*

*This was due to continued strength in customer deposit collection and optimal distribution of loans.*

*Deposits at 31 December 2009 amounted to CFAF 316.7 billion, excluding Benin Treasury deposits, compared to CFAF 286.1 billion one year earlier, representing an 10.7% increase. This performance enabled the Bank to maintain its market share of over 30% in terms of deposits.*

*In 2009 the credit portfolio was generally positive, with an 8.2% increase, with the Bank quite active in all sectors, especially agriculture and telecommunications; such financing reached CFAF 217 billion. The Bank's market share in lending declined slightly to 29%, which, on the whole, is commensurate with its deposits.*

*Interbank loans continued to rise significantly, reaching CFAF 120.6 billion, vs. CFAF 92.1 billion at the end of 2008, thus reinforcing our position as the predominant investor on the market.*

*Despite a tough economy, BOA-BENIN significantly raised its profitability, generating:*

- *net income of CFAF 6.584 billion, compared to CFAF 6 billion in 2008, an 8.3% increase;*



- un coefficient d'exploitation record de 42,6 %, qui traduit la maîtrise des charges d'exploitation dont l'accroissement est très en deçà du PNB réalisé, et le bon niveau de productivité qui en découle.

Ces résultats ont été atteints malgré l'effort important de provisionnement initié : la dotation nette aux provisions pour créances douteuses et litigieuses de 4 440 millions de F CFA, contre 2 988 millions de F CFA en 2008.

Les Fonds pour Risques Bancaires Généraux (FRBG) ont par ailleurs été renforcés par une dotation complémentaire nette de 2 000 millions de F CFA portant ainsi cette rubrique à 8 838 millions de F CFA, contribuant sensiblement au renforcement des fonds propres de la Banque.

La BOA-BÉNIN consolide donc une nouvelle fois ses fonds propres, à 43,7 milliards de F CFA à fin 2009 avant affectation du résultat de l'exercice, contre 37,9 milliards de F CFA en 2008, soit un accroissement de 15,3 %.

Ces performances ont été le fruit d'une forte mobilisation de l'ensemble des équipes de la Banque, axée sur :

- l'extension du réseau, qui s'est développé en 2009, portant le nombre d'agences à 26 ;
- le renforcement de l'image d'une banque citoyenne, par des interventions dans les domaines de l'environnement, de l'humanitaire, du sport, de l'éducation, et de l'appui à l'épanouissement de la jeunesse ;
- l'amélioration de la qualité de service grâce à une meilleure organisation du réseau, des services et des délais de traitement ;
- la création de la Direction de l'Animation Commerciale, pour une meilleure gestion des campagnes commerciales et un plus grand dynamisme dans les ventes.

Il faut donc remercier ici l'ensemble des collaborateurs de la BOA-BÉNIN pour leur engagement, ainsi que tous nos Administrateurs et actionnaires, pour leur confiance et leur soutien.

Malgré un environnement délicat, la BOA-BÉNIN a ainsi clôturé l'exercice 2009 avec des résultats très appréciables et amorce l'année 2010 de manière volontaire, avec le lancement de plusieurs projets ambitieux dans le cadre de son Plan Triennal de Développement 2010 - 2012.

**Cheikh Tidiane N'DIAYE**  
Directeur Général

- net banking income (NBI) of CFAF 26,646 million, up 20% compared to the previous year;
- a record 42.6% operating ratio, which resulted from tight control of operating costs, which rose far less than NBI, and the strong productivity that resulted.

*These results were achieved in spite of the heavy provisions that were set aside. The net provision for doubtful and litigious debts came to CFAF 4,440 million, vs. CFAF 2,988 million in 2008.*

*The Fund for General Banking Risks (FGBR), meanwhile, was expanded with a net supplementary provision of CFAF 2,000 million, thus raising it to CFAF 8,838 million, and substantially reinforcing the Bank's capital.*

*This allowed BOA-BENIN to consolidate its capital resources once again, at CFAF 43.7 billion at end 2009, prior to allocation of the year's profit, vs. CFAF 37.9 billion in 2008, or a 15.3% increase.*

*These performances were achieved through the dedicated efforts of the Bank's entire staff, which focused on:*

- expanding the network in 2009 to 26 branches;
- strengthening its image of a committed bank, through contributions to the environment, humanitarian causes, sports, education, and youth activities;
- improving service through better organisation of the network, services and processing times;
- setting up a Business Development department (Direction de l'Animation Commerciale) to improve management of commercial campaigns and provide a greater impetus to sales.

*BOA-BENIN thanks its entire staff for their commitment, and its shareholders and Directors for their trust and continued support.*

*Despite the uncertain economic climate, BOA-BENIN ended fiscal year 2009 with appreciable results and begins 2010 on a pro-active note, with the launch of several ambitious projects under its 2010-2012 Three-year Development Plan.*

**Cheikh Tidiane N'DIAYE**  
Managing Director

# Faits marquants 2009

## Highlights 2009

### Mars

- Ouverture de l'Agence de **Comé**, ville à l'ouest de Cotonou, dans le département du Mono.
- Signature d'un partenariat avec le Ministère de l'Environnement et de la Protection de la Nature pour la conduite conjointe d'actions en faveur de l'environnement.

### Avril

- Ouverture de l'Agence de **Pobé**, ville au nord est de Cotonou, dans le département du Plateau.

### Mai

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2009 pour les cadres du Groupe, à Abidjan.
- Émission d'un emprunt obligataire de 6 milliards de F CFA dans le cadre de l'émission simultanée pour les six BANK OF AFRICA d'Afrique de l'Ouest d'emprunts obligataires pour un montant total de 20 milliards de F CFA.
- Franchissement du seuil de 300 milliards de F CFA de dépôts de clientèle.

### Août

- Ouverture d'une nouvelle agence à Cotonou, dans le quartier commerçant de **Missébo** (photo ①), et d'une 2<sup>de</sup> agence à **Parakou**, important centre commercial dans le nord du pays.

### Octobre

- Ouverture d'une nouvelle agence à Cotonou, dans le quartier de **Cadjèhoun** (photo ②).

### Novembre

- Arrivée d'un nouveau Directeur Général Adjoint.

### Décembre

- Ouverture de 3 nouvelles agences à Cotonou, dans les quartiers **Sègbèya**, **Étoile Rouge** et **Sainte Rita** (photo ③), ainsi que d'une agence à la frontière Bénin / Nigéria, l'Agence de **Sémé Kraké**.

### March

- Opening of a branch in **Comé**, a town to the west of Cotonou, in the Mono department.
- Signing of a partnership with the Ministry of the Environment and the Protection of Nature for conducting joint environmental actions.

### April

- Opening of a branch in **Pobé**, a town to the north-east of Cotonou, in the Plateau department.

### May

- BANK OF AFRICA 2009 Meeting held in Abidjan for senior officers of the Group.
- Bond issue of CFAF 6 billion as part of the simultaneous bond issue by the six BANK OF AFRICA Banks in West Africa for a total of CFAF 20 billion.
- Customer deposits rose above the CFAF 300 billion mark.

### August

- Opening of a new branch in Cotonou, in the commercial district of **Missébo** (photo ①), and a 2<sup>nd</sup> branch in **Parakou**, a busy commercial town in the north of the country.

### October

- Opening of a new branch in the **Cadjèhoun** district of Cotonou (photo ②).

### November

- Arrival of a new Deputy Managing Director.

### December

- Opening of 3 new branches in Cotonou, in the **Segbeya**, **Étoile Rouge** and **Sainte Rita** (photo ③) districts, and of a new branch in **Sémé Kraké**, on the Bénin / Nigerian border.

# Chiffres-clés

## Key figures

Au 31/12/2009 / On 31/12/2009



① L'Agence Missébo, à Cotonou.  
The Missébo Branch, in Cotonou.



② L'Agence Cadjèhoun, à Cotonou.  
The Cadjèhoun Branch, in Cotonou.



③ L'Agence Sainte Rita, à Cotonou.  
The Sainte Rita Branch, in Cotonou.

**Total Bilan**  
**Total Assets**  
**491 095**  
millions de F CFA  
CFAF million

### Activité

Dépôts clientèle *	<b>316 730</b>
Créances clientèle *	<b>217 002</b>

### Résultat

Produit Net Bancaire *	<b>26 646</b>
Charges de fonctionnement *	<b>10 295</b>
Résultat Brut d'Exploitation *	<b>15 307</b>
Résultat Net *	<b>6 584</b>
Coefficient d'Exploitation (%)	<b>42,55</b>

### Structure

Total Bilan *	<b>491 095</b>
Fonds Propres après répartition *	<b>40 558</b>
Fonds Propres/Total Bilan (%)	<b>8,26</b>
Effectif moyen pendant l'exercice	<b>354</b>

(\*) En millions de F CFA

### Activity

Deposits*	<b>316,730</b>
Loans*	<b>217,002</b>

### Income

Operating income*	<b>26,646</b>
Operating expenses*	<b>10,295</b>
Gross operating profit*	<b>15,307</b>
Net income*	<b>6,584</b>
Operating ratio (%)	<b>42.55</b>

### Structure

Total Assets*	<b>491,095</b>
Shareholders' equity after distribution*	<b>40,558</b>
Shareholders' equity /Total assets (%)	<b>8.26</b>
Average number of employees	<b>354</b>

(\*) In CFAF millions

# Engagements citoyens de la Banque

La BANK OF AFRICA – BÉNIN (BOA-BÉNIN) affirme son engagement citoyen par des actions utiles à la communauté, à forte visibilité.

En 2009, les actions essentielles sont les suivantes :

## Social

● Appui financier à la représentation au Bénin du Haut Commissariat des Nations Unies pour les Réfugiés (UNHCR), pour l'organisation, en juin, de la 9<sup>e</sup> « Journée mondiale du réfugié ».

● Soutien à une structure s'occupant des handicapés visuels, le Centre Salus Oculi, dans le cadre de la quinzaine de la canne blanche, en octobre.

① Organisation d'une opération de don de sang du personnel de la BOA-BÉNIN, en novembre.

② Appui financier à l'Association des Pédiatres du Secteur Privé du Bénin pour un don de vivres et de vêtements à l'orphelinat « Saints Innocents », en décembre.



② Don BOA Pédiatres à l'orphelinat « Saints Innocents ».



① Don de sang.

## Environnemental

Un partenariat a été signé en mars avec le Ministère de l'Environnement et de la Protection de la Nature, qui s'est traduit par l'organisation conjointe :

● d'une opération de reboisement avec la mise en terre de plants, le 1<sup>er</sup> juin, décrété Journée Nationale de l'Arbre ;

③ d'une caravane verte dans le cadre de la semaine nationale de lutte contre la désertification.

*Participer  
à la vie locale*

# et de la Fondation BANK OF AFRICA



3 Une partie de la caravane verte.

## Économique

- Implication de la Banque dans le développement du secteur agro-industriel, notamment dans le lancement d'un centre avicole, AGRISATCH.
- Rachat jusqu'en juillet 2009, des certificats spéciaux de créances sur l'État à des taux préférentiels, pour le règlement des arriérés de salaires dus aux fonctionnaires.
- Financement du secteur de la téléphonie mobile : BOA-BÉNIN est membre d'un syndicat de banques pour un prêt à l'opérateur de téléphonie MTN.



Le Noël des enfants du personnel de la Banque en 2009.

## Actions de la Fondation

Comme les années précédentes, la Fondation BOA a mené diverses actions dans les secteurs de l'éducation et de la santé, en 2009 pour un montant global d'environ 40 millions de F CFA. Il s'agit principalement de dons.

- Un module, composé de trois salles de classe et d'un bureau de direction équipés en mobilier, d'un magasin et de sanitaires, a été livré au village de Za Agbogbomè, dans la commune de Za Kpota.
- Un lot de matériel médical et technique – tables d'accouchement, kits de césarienne, matelas, tensiomètres, ophtalmoscope et bouteille d'oxygène – a été remis à l'hôpital et à la maternité de Pobé.
- 1 Du matériel didactique – tables, bancs, kits de géométrie, globes terrestres –, ainsi que des jouets ont été donnés pour les écoliers de l'école primaire privée ANSARL ISLAM de Pobé.



1 Tous à l'école.

# Conseil d'Administration

## Board of Directors

Le Conseil d'Administration, de 12 membres, est actuellement composé comme suit :

*The Board of Directors is at present made up of the following 12 members:*

- Paulin COSSI, Président / *Chairman*
- Abbé Jean Joachim ADJOVI
- Georges ABALLO
- Edwige AKAN AHOUANMENO
- BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD) / *WEST AFRICAN DEVELOPMENT BANK* représentée par / *represented by* Mbaye THIAM
- Driss BENJELLOUN
- Paul DERREUMAUX
- Benoît MAFFON
- Gilbert MEHOU LOKO
- Léon NAKA
- PROPARCO représentée par / *represented by* Charles André LE PAPE
- Francis SUEUR

# Comité des Sages

## Board of Advisers

Mis en place par l'Assemblée Générale du 1<sup>er</sup> mars 1991, conformément aux statuts, ce Comité exerce, à côté du Conseil d'Administration, une mission de conseil pour les questions relevant de la politique générale de la Banque. Les 5 membres actuels sont :

*Set up following the General Meeting of 1 March 1991, in line with the statutes, this committee works alongside the Board of the Directors, advising on issues relating to the Bank's general policy. Its current 5 members are:*

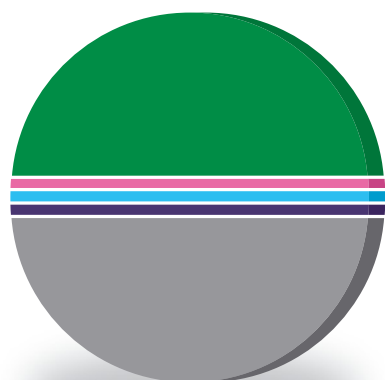
- Djamiou ADEBO
- Léonide ASSANKPON
- Barthélemy ASSOGBA CAKPO
- Marie-Antoinette DOSSOU
- Félicienne SOSSOUMIHEN

# Capital

## Capital

Au 31 décembre 2009, la répartition du capital s'établit comme suit :

*At 31 December 2009, the Bank's capital was held as follows:*



**45.54%**

**BOA GROUP**

**2.31%**

**AUTRES BANK OF AFRICA  
/ OTHER BANK OF AFRICA**

**3.04%**

**PROPARCO**

**3.04%**

**BANQUE OUEST AFRICAINE  
DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)  
/ WEST AFRICAN DEVELOPMENT BANK**

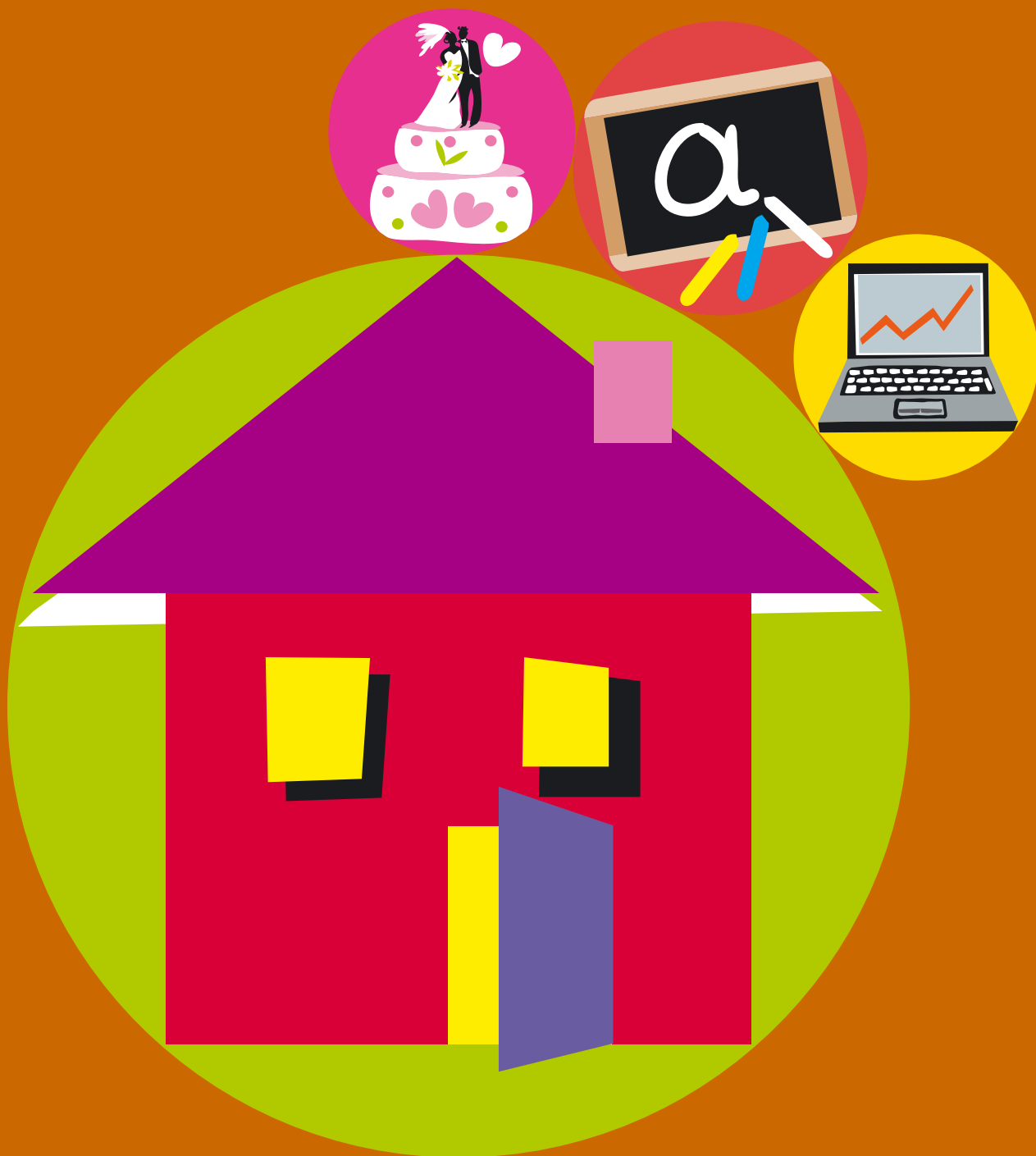
**46.07%**

**ACTIONNAIRES PRIVÉS  
/ PRIVATE SHAREHOLDERS**

# Rapport du Conseil d'Administration

à l'Assemblée Générale Ordinaire du 12 avril 2010

*Report by the Board of Directors*  
to the Annual General Meeting held on 12 April 2010



*Améliorer la vie*  
*Making life better*

### Le cadre économique & financier de l'exercice 2009

#### L'environnement international

Après une année 2008 qui avait connu un choc pétrolier d'une ampleur considérable et s'était achevée sur une crise financière engendrée par l'éclatement de la bulle des "subprimes" aux États-Unis d'Amérique, l'année 2009 a été marquée par une crise économique généralisée dans la plupart des pays développés. Ainsi, l'économie mondiale a connu un fort ralentissement en 2009, de nombreux pays ayant connu des baisses marquées de leur Produit Intérieur Brut (PIB). C'est notamment le cas aux États-Unis, entrés en récession fin 2008, et dans certains pays de la zone euro.

Même si les économies africaines, et notamment celles de la zone de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) pour la plupart moins connectées aux places internationales, ont subi avec moins d'impact les effets directs immédiats des crises financière et économique mondiales, celles-ci ont dans l'ensemble été affectées par leurs effets, du fait notamment d'une demande de matières premières globalement moindre, et de transferts des migrants en baisse.

#### L'économie béninoise

L'activité économique nationale a été sujette aux contrecoups de la morosité de l'environnement économique international et régional décrit ci-dessus.

En effet, sous les effets induits de la crise internationale, comme pour des raisons internes, l'environnement économique national s'est sensiblement dégradé en 2009. Cette détérioration a revêtu plusieurs formes principales, certaines n'étant qu'indirectement liées à la crise internationale :

- tout d'abord, le Nigeria, fortement affecté par la chute du cours du baril de pétrole, a vécu un fort réajustement de la plupart des valeurs boursières, et a laissé filer le cours de sa monnaie, pendant la plus grande partie de l'année ;
- la conséquence directe pour le Bénin de cette situation est une baisse notable du commerce trans-

frontalier, les produits en F CFA étant devenus sensiblement plus onéreux pour les acheteurs nigériens : l'activité au Port de Cotonou a connu une baisse marquée, et les recettes douanières ont accusé un manque à gagner important, non compensé par des recettes fiscales en stagnation ;



- plus généralement, le taux de croissance du PIB sera en 2009 très inférieur à celui qui avait été initialement budgété, 3 % tout au plus, contre plus de 6 %.

Par ailleurs, sous l'effet conjugué de rentrées fiscales et douanières moindres, de dépenses de fonctionnement croissantes, et d'un effort d'investissement toujours soutenu une bonne partie de l'année, les finances publiques ont accusé des signes de tension, dont les principales conséquences perceptibles sur l'environnement économique en général, et l'activité bancaire en particulier, ont été les retards de paiement des fournisseurs et prestataires de l'État. En outre, le coût des mesures sociales prises en 2008 - subventions des prix des produits de base pour près de 90 milliards de F CFA, début de construction de logements économiques, remboursement d'une partie des arriérés salariaux de l'État par émission de titres spéciaux de créances au profit des fonctionnaires -, a également continué de peser sur les finances publiques.

Pour pallier leur resserrement, le Gouvernement a décidé de recourir plus massivement que par le passé à l'emprunt, les émissions de Bons du Trésor ayant atteint plus de 100 milliards de F CFA sur l'année, pour combler un gap de trésorerie de même ampleur. En outre, l'État a procédé à une émission d'emprunt obligataire pour 36,5 milliards de F CFA, destinée à couvrir les arriérés de paiement intérieurs.

Dans ce contexte, les résultats des réformes de structures engagées sont demeurés encore peu perceptibles. En effet, les handicaps restent à lever pour asseoir les bases d'une économie se voulant émergente, notamment :





L'Agence Cocotomey.  
The Cocotomey Branch.



L'Agence Sègbèya,  
à Cotonou.  
The Sègbèya Branch,  
in Cotonou.

- l'environnement juridique des affaires et la disponibilité d'une administration publique véritablement au service du développement ;
- l'éradication de l'insécurité foncière, les projets tels que ceux du Millenium Challenge Account (MCA) ayant eu en ce domaine un impact encore très limité ;
- la restauration des infrastructures - télécommunications, électricité - qui constituent une condition essentielle de tout décollage économique ;
- la diversification effective et la modernisation de l'agriculture afin de corriger la faiblesse persistante de l'appareil national de production et atténuer la vulnérabilité de l'économie aux chocs exogènes.

Enfin, sur le plan de la politique monétaire, la BANQUE CENTRALE DES ÉTATS DE L'AFRIQUE DE L'OUEST (BCEAO) a répondu à cette crise par des mesures, se traduisant essentiellement par une baisse du taux directeur et du coefficient de réserves obligatoires. Le coefficient de réserves obligatoires désormais en vigueur au Bénin fixé à 9 %, demeure le plus élevé de l'UEMOA, même s'il est en baisse par rapport à son niveau précédent de 15 %.

Dans cet environnement difficile, la concurrence entre établissements de crédit n'a pourtant pas cessé de s'intensifier, avec l'arrivée déjà annoncée d'une nouvelle banque, la BGFI, et le renforcement constaté de certaines banques jusqu'ici en position parfois difficile (FINANCIAL BANK, BIBE, CONTINENTAL BANK dont la banque nigériane UBA détient désormais la majorité du capital). ●

## Economic & financial trends during fiscal year 2009

### The international environment

After a major oil shock in 2008, a year that ended with a financial crisis triggered by the bursting of the subprime bubble in the United States of America, 2009 was marked by a generalised economic recession in most developed countries. The global economy experienced a sharp slowdown in 2009, and many countries posted significant declines in their Gross Domestic Product (GDP), particularly the United States, which slipped into recession in late 2008, and certain euro zone countries.

While most African economies, and in particular those of the West African Economic and Monetary Union (WAEMU) are less connected to international markets and therefore suffered less from the direct and immediate effects of the global financial and economic crises, as a group they still felt the effects, owing mainly to generally weaker demand for raw materials and lower migrant remittances.

### The Beninese economy

Domestic economic activity was subject to the aftershocks of the international and regional economic environment described above.

Due to both the impact of the international crisis and domestic causes, the domestic economic environment worsened significantly in 2009. This deterioration came in several forms, some of which were only indirectly linked to the international crisis:

- first of all, Nigeria was hit hard by the drop in oil prices, experienced sharp readjustments in most stock prices, and allowed its currency to float during most of the year;
- the direct consequence for Benin of this situation was a notable decline in cross-border trade, as CFAF-denominated products became much more expensive for Nigerian buyers: activity in the port of Cotonou experienced a marked decline, and customs receipts encountered a major shortfall, which was not offset by stagnant tax receipts;
- more generally, GDP growth in 2009 was far below what had been initially budgeted, at no more than 3%, vs. more than 6%.

Meanwhile, under the combined impact of lower tax and customs receipts, higher operating expenses, and sustained investments over a good part of the year, public finances came under pressure, the most apparent consequences of which for the general economic environment and banking activity in particular, were delays in paying government suppliers and contractors. In addition, the cost of social measures taken in 2008 – almost CFAF 90 billion in price subsidies for basic products, groundbreaking on low-income housing projects, the issue of special debt securities to state employees to pay part of back wages – also continued to burden public finances.

To mitigate the effects of tighter finances, the Government decided to make more massive use of borrowing than in the past, with Treasury bond issuance reaching more than CFAF 100 billion on the year, in order to fill a gap in the Treasury of the same amount. In addition, the State undertook a CFAF 36.5 billion bond issue to cover domestic payment arrears.

Against this backdrop, the impact of structural reforms remained mostly imperceptible, and there are still some obstacles to laying the foundation of a truly emerging economy, including:

- the business law environment and the availability of a civil service that truly serves development;
- the eradication of property insecurity, as projects such as the Millennium Challenge Account (MCA) continue to have little impact in this area;
- infrastructure renovation, including telecommunications and electricity, which is a prerequisite to any economic take-off;
- real diversification and modernisation of agriculture, in order to remedy the continuing weakness in the national production apparatus and make the economy less vulnerable to external shocks.

On the monetary policy front, the CENTRAL BANK OF WEST AFRICAN STATES (BCEAO) took measures to address this crisis, mainly a cut in the key rate and the rate for statutory reserves. The rate for statutory reserves in Benin is now 9%, still the highest in the WAEMU, even though it is lower than its previous level of 15%.

Even in this challenging environment, competition between credit establishments continued to stiffen, with the already announced arrival of a new bank, the BGFI, and the strengthening of certain banks that had at times been in difficulty (FINANCIAL BANK, BIBE and CONTINENTAL BANK, in which the Nigerian bank UBA now holds a majority stake). ●

### Analyse des comptes de bilan et de résultat

de l'exercice 2009

+ 9  
agences  
en 2009

En 2009, la BANK OF AFRICA - BÉNIN (BOA-BÉNIN) a continué l'extension de son réseau par l'ouverture de nouvelles agences, à Cotonou (Cadjèhoun, Missébo, Étoile Rouge, Sègbèya, Sainte Rita) et en province (Comè, Pobè, Parakou 2 et Sémé-Kraké), portant ainsi le nombre d'agences à 26 fin 2009.

Neuf autres chantiers ont été lancés fin 2009, dont la plupart devrait être achevés avant la fin du premier semestre de 2010. Au plan commercial, de légères retouches de l'organigramme ont conduit au changement de titulaires de postes dans les lignes commerciales et à la création d'une Direction de l'Animation commerciale.

Les autres évolutions enregistrées au plan commercial concernent :

- la poursuite de certains chantiers lancés fin 2008 dans le cadre du Plan d'Actions Commerciales Annuel (PACA), véritable boussole pour la stratégie et l'organisation commerciales de la Banque ;
- le déroulement avec succès des campagnes commerciales lancées simultanément avec tout ou partie des BANK OF AFRICA : « Épargne », « Tous à l'école », « Dépôts ».

Ces actions ont contribué à une nouvelle expansion de l'activité de la Banque, ainsi que le montrent les indicateurs à fin 2009, en dépit du contexte globalement difficile, fait d'une concurrence accrue et de la morosité économique.

Total bilan  
+ 14,6 %

Le total de bilan s'est accru de plus de 14,6 % à 491,1 milliards de F CFA. Cette évolution résulte surtout de l'activité de collecte de ressources auprès de la clientèle, plus forte que la distribution de crédits.

En effet, le volume des ressources collectées auprès de la clientèle a connu une croissance soutenue, notamment vers la fin de l'année. Les dépôts, hors ressources bancaires, ont progressé de 10,7 % sur l'année pour s'établir à 316,7 milliards de F CFA à la clôture de l'exercice. Cette évolution favorable est à mettre à l'actif de la composante des dépôts à terme, en forte hausse de 23,4 %, et, dans une moindre mesure, des dépôts d'épargne sur livret. La position de place de la Banque, en termes de ressources, se maintient à 30 %.

En ce qui concerne les emplois, l'exercice sous revue a été marqué par une variation favorable des encours, moins rapide toutefois que celle des dépôts collectés auprès de la clientèle. Les engagements directs et par signature ont en effet enregistré un taux d'accroissement de 6,4 % pour se situer à 302,7 milliards de F CFA au terme de l'année. Les différentes catégories de crédits ont connu des évolutions contrastées, les crédits à court terme, et dans une moindre mesure ceux à moyen terme, ayant progressé, alors que les volumes de crédits à long terme, comme les engagements par signature se contractaient. La part de marché des emplois directs de la Banque se situe autour de 29 %, une position relativement stable par rapport à l'année 2008.

La progression des crédits distribués à la clientèle ainsi que la forte hausse des commissions à +16,8 %, conséquence de l'augmentation des opérations de la Banque, ont permis une croissance significative des produits d'exploitation par rapport à l'exercice 2008.



L'Agence Sainte Rita, à Cotonou.  
The St Rita Branch, in Cotonou.

**PNB**  
**+ 20,1 %**

Il en est résulté un **Produit Net Bancaire (PNB)** de 26 646 millions de F CFA, en hausse de 20,1 % par rapport à l'exercice précédent.

Grâce à une bonne maîtrise des charges d'exploitation, ce résultat s'accompagne d'une **amélioration continue du coefficient d'exploitation** qui ressort à 42,6 %, contre 44,2 % en 2008, 46,8 % en 2007 et 58,5 % en 2006.

Après une dotation nette aux provisions pour créances douteuses et litigieuses de 4 440 millions de F CFA et l'imputation des charges et produits à caractère exceptionnel, le résultat avant impôt et Fonds pour Risques Bancaires Généraux (FRBG) est ressorti à 10 355 millions de F CFA à la clôture de l'exercice 2009.

Au final, après la dotation au FRBG pour 2 000 millions de F CFA et l'impôt sur le résultat qui se chiffre à 1 771 millions de F CFA, le bénéfice de l'exercice 2009 s'élève à 6 584 millions de F CFA, ce qui permettra de servir un dividende aux actionnaires que nous vous proposons de fixer cette année à 35 % du capital social.

**Fonds propres**  
**+ 15,4 %**

Les **fonds propres après répartition** seront **une nouvelle fois renforcés**, passant de 35,1 milliards de F CFA au 31 décembre 2008 à 40,5 milliards de F CFA, soit un accroissement de 15,4 %, comme l'an passé, en ligne avec l'évolution du total de bilan au cours de cet exercice.

Le Conseil d'Administration félicite l'ensemble du personnel pour le travail accompli en l'exhortant à poursuivre cet engagement, et remercie les actionnaires pour leur soutien constant et sans réserve. ●

## Financial statements and balance sheet analysis for fiscal year 2009

In 2009, the BANK OF AFRICA - BENIN (BOA-BENIN) continued to **expand its network with the opening of new branches**, in Cotonou (Cadjèhoun, Missébo, Étoile Rouge, Segbèya, Sainte-Rita) and elsewhere in the country (Comè, Pobè, Parakou 2 and Sémé-Kraké) **thus bringing the number of branches to 26 by the end of 2009.**

Construction of nine other branches was begun in late 2009, most of which are expected to be completed by the end of the first half of 2010. Slight alterations were made in the organisational chart, leading to changes in commercial positions and the creation of a Business Development department (Direction de l'Animation Commerciale).

Other changes in this area include:

- further work on projects begun in late 2008 under the Annual Commercial Action Plan (PACA), which is a veritable compass of the Bank's commercial strategy and organisation;
- the success of commercial campaigns rolled out simultaneously with all or some other BANK OF AFRICA entities promoting savings, school loans and deposits.

These initiatives helped lead to a **further expansion in Bank activity**, as seen in end 2009 indicators, in spite of the generally challenging context of keener competition and the economic slump.

**Total assets rose by more than 14.6% to CFAF 491.1 billion.** This increase resulted especially from the collection of customer deposits, which was higher than loan distribution.

Indeed, **deposits saw sustained growth**, especially late in the year. Deposits, excluding banking liabilities, rose by 10.7% on the year to CFAF 316.7 billion at year end. This positive trend is due to term deposits, up sharply by 23.4%, and, to a lesser extent, to savings account deposits. The Bank's market share in deposits remained at 30%.

**As for the credit portfolio, fiscal year 2009 was marked by a rise in overall volumes**, but that was less rapid than for customer deposits. Direct commitments and off-balance sheet commitments rose by 6.4% to CFAF 302.7 billion at year end. The different loan categories turned in mixed performances, with short-term loans and, to a lesser extent, medium-term loans, posting gains, while long-term loan volumes, such as off-balance sheet commitments, contracted. The Bank's market share in direct loans stood at around 29%, a relatively stable figure compared to 2008.

The increase in total customer credit and the strong growth of commissions at +16.8%, as a result of the development of the Bank's operations, led to a **substantial increase in operating income** vs. 2008.

As a result, **net banking income came to CFAF 26,646 million, up 20.1% from the previous fiscal year.**

Through tight control of operating expenses, this result came with a **constant improvement in the operating ratio** to 42.6%, compared with 44.2% in 2008, 46.8% in 2007 and 58.5% in 2006.

Pre-tax income before Fund for General Banking Risks (FGBR) came to CFAF 10,355 million at the end of fiscal year 2009 after CFAF 4,440 million in net provisions for doubtful and litigious debts and deduction of exceptional expenses and income.

All in all, after a CFAF 2,000 million allocation to FGBR and CFAF 1,771 million in corporate income tax, net income in 2009 came to CFAF 6,584 million, making it possible to pay a dividend to shareholders, which we propose to set this year at 35% of the share capital.

**Capital resources after distribution will once again be increased**, from CFAF 35.1 billion at 31 December 2008 to CFAF 40.5 billion, or an 15.4% increase, like last year in line with trends in total assets during the fiscal year.

The Board of Directors congratulates all staff members for what they have achieved and encourages them to continue to show such strong commitment. They also thank the shareholders for their active support and continued confidence. ●

# Rapport Général des Commissaires aux Comptes

*Exercice clos le 31 décembre 2009*

*En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2009 sur :*

- le contrôle des comptes annuels de la BANK OF AFRICA – BÉNIN (BOA-BÉNIN), tels qu'ils sont joints au présent rapport ;*
- les vérifications relatives au fonctionnement des organes sociaux et du contrôle interne ;*
- le respect de la réglementation bancaire ;*
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi ;*

*Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.*

## I. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession applicables au Bénin. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## II. FONCTIONNEMENT DES ORGANES SOCIAUX ET DE CONTRÔLE INTERNE

Nous avons procédé, en application de la réglementation bancaire et conformément aux normes de la profession, aux vérifications relatives au fonctionnement des organes sociaux et de contrôle interne. Nos contrôles ont pour objectif de relever les faits marquants concourant ou entravant le fonctionnement normal desdits organes et d'apprécier les conditions d'exercice du contrôle interne.

Nos contrôles ont révélé ce qui suit :

- les statuts de la Banque sont conformes aux dispositions de droit commun ;
- la Banque a mis en œuvre une stratégie et un plan d'affaire périodiquement révisés.

Le Département du Contrôle interne de la Banque a appliqué son programme annuel de contrôle couvrant tous les Départements et activités de la Banque. Les recommandations formulées à l'issue de ces contrôles ont été correctement mises en œuvre par la Direction de la Banque.

### III. RESPECT DE LA RÉGLEMENTATION BANCAIRE

Nous avons également procédé, conformément à la loi et aux normes de la profession, aux vérifications relatives au respect de la réglementation bancaire.

Nos commentaires portent sur les points suivants :

- le ratio de structure du portefeuille est de 12,39 % à la clôture de l'exercice 2009 alors que le minimum requis par la réglementation est de 60 % ;
- l'information préalable de la Commission Bancaire requise par l'article 18 de la loi bancaire, en cas de changement des dirigeants n'a pas été réalisée à l'occasion de la nomination du nouveau Directeur Général adjoint. Toutefois, un courrier a été adressé a posteriori en guise de régularisation. La liste des dirigeants déposée auprès du greffier chargé de la tenue du registre du commerce devrait également être mise à jour et transmise à la Commission Bancaire.

Nous n'avons pas d'autres observations significatives à formuler sur le respect par la BANK OF AFRICA – BÉNIN (BOA-BÉNIN) des dispositions de la réglementation bancaire au 31 décembre 2009.

### IV. VÉRIFICATIONS ET INFORMATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi sur les sociétés commerciales.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

*Les Commissaires aux Comptes  
Cotonou, le 22 mars 2010*

Pour MAZARS BÉNIN  
**Armand FANDOHAN**

Expert Comptable diplômé  
Commissaire aux Comptes

Pour FIDUCIAIRE D'AFRIQUE  
**Johannes DAGNON**

Expert Comptable diplômé  
Commissaire aux Comptes

# Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes

*Exercice clos le 31 décembre 2009*

*Conformément aux dispositions de l'article 440 de l'Acte Uniforme du traité de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA), relatif au Droit des Sociétés commerciales et du Groupement d'Intérêt Économique du 17 avril 1997, nous vous présentons notre Rapport Spécial sur les conventions visées à l'article 438 de l'Acte Uniforme.*

Ce rapport concerne les conventions directes ou indirectes entre la Banque et un de ses Administrateurs, Directeur Général ou Directeur Général Adjoint, ou entre la Banque et toute autre entreprise dont l'un des Administrateurs, un Directeur Général ou un Directeur Général Adjoint serait propriétaire, associé en nom, Gérant, Administrateur ou Directeur (art. 438).

Cette réglementation n'est pas applicable aux opérations courantes conclues à des conditions normales (art. 439).

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence de conventions, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, conformément à l'article 35 de la loi bancaire du 27 juillet 1990, nous devons vous rendre compte, de tous les prêts consentis par la Banque à ses dirigeants, à ses principaux actionnaires ou associés ou aux entreprises privées dans lesquelles les personnes visées ci-dessus exercent des fonctions de direction, d'administration ou de gérance ou détiennent plus du quart du capital social.

## I. AU TITRE DE L'ARTICLE N° 440 DE L'ACTE UNIFORME DE L'OHADA

Conventions conclues au cours de l'exercice 2009

### 1.1 Avec Monsieur Georges ABALLO

---

Administrateur concerné :

Monsieur Georges ABALLO.

Nature et objet :

Convention de bail.

Modalités :

Le contrat de bail porte sur la location par la BOA-BÉNIN de locaux à usage commercial situés à Cotonou, quartier Zogbo. Les loyers relatifs à cette location se sont élevés à 6 136 362 F CFA au titre de l'exercice 2009.

Conventions conclues antérieurement dont l'exécution s'est poursuivie durant cet exercice.

### 1.2 Avec la société ÉQUIPBAIL-BÉNIN

---

Administrateurs concernés :

- BANK OF AFRICA – BÉNIN (BOA-BÉNIN) représenté par Monsieur Paulin Laurent COSSI ;
- ATTICA, représentée par Monsieur Benoit MAFFON ;
- Monsieur Paul DERREUMAUX.

#### Nature et objet :

Convention de mise à disposition de locaux professionnels.

#### Modalités :

Mise à disposition, au profit d'ÉQUIPBAIL-BÉNIN, de locaux, à usage de bureaux. Cette location a été consentie pour une durée de 24 mois renouvelable par tacite reconduction. Les consommations d'eau et d'électricité sont également refacturées par la BOA-BÉNIN à ÉQUIPBAIL-BÉNIN.

Les revenus enregistrés à ce titre se sont élevés à 16 018 725 F CFA au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2009.

### 1.3 Avec la société ACTIBOURSE

---

#### Administrateurs concernés :

- Monsieur Paulin Laurent COSSI ;
- BOA GROUP, représentée par Monsieur Paul DERREUMAUX.

#### Nature et objet :

Convention de mise à disposition par la BOA-BÉNIN de moyens de télécommunication, de locaux à usage de bureaux sis au boulevard de France à Cotonou. Cette location est consentie pour une durée de 18 mois depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2001, renouvelable par tacite reconduction. Les consommations d'eau et d'électricité sont également refacturées par la BOA-BÉNIN à ACTIBOURSE.

#### Modalités :

Au titre de l'exercice 2009, les produits engendrés par cette convention s'élèvent à 20 218 716 F CFA, au profit de la BOA-BÉNIN.

### 1.4 Avec la société AFH-SERVICES

---

#### Administrateur concerné :

Monsieur Paul DERREUMAUX.

#### Nature et objet :

Convention d'assistance technique qui couvre les principaux domaines ci-après :

- l'appui à la Direction Générale ;
- l'Inspection Générale ;
- l'appui au Contrôle Général ;
- l'appui à l'informatique et à l'organisation.

#### Modalités :

Les frais d'assistance technique facturés par AFH-SERVICES s'élèvent à 593 729 483 F CFA au titre de l'exercice 2009.

### 1.5 Avec la société SCI OLYMPE

---

#### Administrateur concerné :

Monsieur Paul DERREUMAUX.

#### Nature et objet :

Contribution au financement de la construction du siège social de la BOA-CÔTE D'IVOIRE.

#### Modalités :

Le solde débiteur du compte courant s'élève à 414 731 707 F CFA au 31 décembre 2009.

# Rapport Spécial

## des Commissaires aux Comptes

### 1.6 Avec la société AÏSSA

---

Administrateur et Dirigeant concerné :

La BANK OF AFRICA - BÉNIN est associée de la société AÏSSA.

Nature et objet :

Convention de mise à disposition de locaux professionnels au profit de la société AÏSSA et de prestation de services à la BOA-BÉNIN.

Modalités :

La convention de mise à disposition de locaux professionnels a engendré un produit de 14 818 716 F CFA pour la BOA-BÉNIN au titre de l'exercice 2009. Par ailleurs, des frais de maintenance d'un montant de 141 128 000 F CFA ont été supportés par la BOA-BÉNIN en 2009 dans le cadre des prestations de services fournies par AÏSSA.

### 1.7 Avec Monsieur Georges ABALLO

---

Administrateur concerné :

Monsieur Georges ABALLO.

Nature et objet :

Convention de bail.

Modalités :

Le contrat de bail porte sur la location par la BOA-BÉNIN de locaux à usage d'archives dans la zone industrielle PK3 (Akpakpa). Les loyers relatifs à cette location au 31 décembre 2009 se sont élevés à 6 600 000 F CFA au titre de l'exercice 2009.

### 1.8 Avec la BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)

---

Administrateurs concernés :

- La BOA-BÉNIN, représentée par son Directeur Général ;
- Messieurs Paul DERREUMAUX, Georges ABALLO, Benoit MAFFON, Francis SUEUR.

Nature et objet :

Convention de mise à disposition de locaux professionnels et de prestation de services.

Modalités :

La convention de mise à disposition de locaux professionnels est entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> avril 2005 et est renouvelable par tacite reconduction après une période de 12 mois. Les consommations d'eau et d'électricité sont également refacturées par la BOA-BÉNIN à la BHB.

Les loyers encaissés par la BOA-BÉNIN se sont élevés à 10 169 492 F CFA en 2009, tandis que les revenus relatifs à la refacturation de l'eau et de l'électricité se sont élevés à 8 389 205 F CFA.

### 1.9 Avec la BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)

---

Administrateurs concernés :

- La BOA-BÉNIN représentée par son Directeur Général ;
- Messieurs Paul DERREUMAUX, Georges ABALLO, Benoit MAFFON, Francis SUEUR.

Nature et objet :

Convention de fourniture de prestations techniques dans le cadre d'aménagement de rénovation, de réhabilitation ou de construction neuve d'agences bancaires.



### Modalités :

Par le biais de cette convention entrée en vigueur en 2008, la BHB fournit à la BOA-BÉNIN des prestations techniques allant de la programmation à la maîtrise d'œuvre, dans le cadre des divers travaux d'aménagement, de rénovation, de réhabilitation ou de construction neuve d'agences bancaires. Des charges d'honoraires de 2 359 037 F CFA ont été facturées à la BOA-BÉNIN sur l'exercice 2009.

## 2. AU TITRE DE L'ARTICLE N° 35 DE LA LOI 90 018 DU 27/07/1990

Les conventions citées au titre de l'article 35 de la Loi 90-018 du 27 juillet 1990 ont été conclues comme ci-dessous indiqué :

### 2.1 Avec la société ÉQUIPBAIL-BÉNIN

Quarante (40) conventions de prêts de montants variant entre 250 millions de F CFA et 500 millions de F CFA ont couru au cours de l'exercice 2009. Les taux de rémunération variaient précédemment entre 5 % à 6,25 % sur des durées de 1 à 5 ans. À fin 2009, les taux sont uniformisés à 5,8 % sauf quelques uns qui sont maintenus à 5 %.

L'encours de ces prêts totalisait 8 582 millions de F CFA au 31 décembre 2009.

Par ailleurs, les comptes ordinaires ouverts par ÉQUIPBAIL-BÉNIN dans les livres de la BOA-BÉNIN présentent un solde débiteur de 1 440 millions de F CFA au 31 décembre 2009.

### 2.2 Avec la société BOA-CÔTE D'IVOIRE

La BOA-BÉNIN a conclu avec la BOA-CÔTE D'IVOIRE diverses conventions relatives à des prêts interbancaires. L'encours de ces prêts au 31 décembre 2009 s'élève à 15 265 millions de F CFA. Des produits d'intérêts ont été constatés sur l'exercice pour un montant de 1 162 millions de F CFA. Les taux d'intérêts appliqués varient entre 6,5 % et 8,3 % l'an.

Un prêt interbancaire subordonné accordé à la BOA-CÔTE D'IVOIRE le 31 mai 2007 pour un montant de 600 millions de F CFA, affiche un encours de 360 millions de F CFA au 31 décembre 2009. Les produits d'intérêts sont calculés au taux 5,9 % et s'élèvent à 47,2 millions de F CFA au 31 décembre 2009.

Par ailleurs, la BOA-BÉNIN a acquis des actions de la BOA-CÔTE D'IVOIRE dont le montant au 31 décembre 2009 s'établit à 120 millions de F CFA. Les dividendes perçus au sujet de ces titres de participation se chiffrent à 33 millions de F CFA au 31 décembre 2009.

La BOA-BÉNIN a émis au profit de la BOA-CÔTE D'IVOIRE dans le cadre des prêts interbancaires, des garanties de paiement pour 16 024 millions de F CFA. Les taux applicables sur les commissions varient entre 1,5 % et 2 % l'an.

### 2.3 Avec la société BOA-BURKINA FASO

Au 31 décembre 2009, le solde créditeur du compte courant bancaire de la BOA-BURKINA FASO dans les livres de la BOA-BÉNIN est de 3 567 millions de F CFA. Ce compte est rémunéré au taux de 5 % l'an et a induit pour le compte de la BOA-BÉNIN des charges d'intérêts de l'ordre 82 millions de F CFA au 31 décembre 2009.

La BOA-BURKINA FASO a ouvert un DAT de 500 millions de F CFA dans les livres de la BOA-BÉNIN rémunéré au taux de 5 % l'an. Le montant des intérêts versés par la BOA-BÉNIN est de 25 millions de F CFA au 31 décembre 2009.

En outre, la BOA-BÉNIN a porté en encours au 31 décembre 2009, des garanties en faveur de la BOA-BURKINA FASO dans le cadre des opérations de prêts intra Groupe (1,5 milliard de F CFA au taux de 0,10 %) et l'emprunt obligataire émis par la BOA-BURKINA FASO (1,5 milliard de F CFA au taux de 0,50 % l'an).

# Rapport Spécial

## des Commissaires aux Comptes

### 2.4 Avec la société BOA-MALI

Diverses conventions relatives à des prêts interbancaires ont été conclues avec la BOA-MALI pour un encours total de 2 252 millions de F CFA à la clôture de l'exercice 2009. Les intérêts enregistrés au titre de ces prêts rémunérés à des taux de 6,5 % l'an s'élèvent à 98,2 millions de F CFA au 31 décembre 2009.

Au 31 décembre 2009, le solde du compte courant bancaire de la BOA-MALI dans les livres de BOA-BÉNIN est créditeur de 239 millions de F CFA et est rémunéré au taux de 5 % l'an. Les charges d'intérêts payées par la BOA-BÉNIN au 31 décembre 2009 se sont élevées à 2,55 millions de F CFA.

En outre, la BOA-MALI entretient dans les livres de la BOA-BÉNIN un DAT de 500 millions de F CFA rémunéré au taux de 3,0726 % l'an ; les charges d'intérêt supportées par la BOA-BÉNIN à cet effet, ont totalisé 15,58 millions de F CFA au 31 décembre 2009.

La BOA-BÉNIN a émis au profit de la BOA-MALI dans le cadre des prêts interbancaires des garanties de paiement pour 1 830 millions de F CFA. Les commissions perçues sont au taux de 0,50 % l'an.

### 2.5 Avec la société ÉQUIPBAIL-MALI

La BOA-BÉNIN a signé avec ÉQUIPBAIL-MALI des conventions de prêts portants intérêts, à des taux de 5,5 %, 6,5 % et 8 % l'an. L'encours cumulé au 31 décembre 2009 est de 2 521 millions de F CFA. Ces prêts ont engendré des produits d'intérêts de 181 millions de F CFA au 31 décembre 2009.

En outre, le compte ordinaire ouvert par ÉQUIPBAIL-MALI dans les livres de la BOA-BÉNIN présente un solde créditeur de 7 millions de F CFA à la date de clôture de l'exercice 2009.

### 2.6 Avec la société BOA-NIGER

Entre 2007 et 2009, la BOA-BÉNIN a accordé à la BOA-NIGER quatre (04) prêts interbancaires qui affichent des encours totalisant 4,3 milliards de F CFA au 31 décembre 2009. Les taux appliqués varient entre 5 % et 7 % l'an. Ces prêts ont rapporté des intérêts de l'ordre de 244 millions de F CFA au 31 décembre 2009.

La BOA-BÉNIN a souscrit aux obligations émises par la BOA-NIGER à hauteur de 200 millions de F CFA en juillet 2009. Cet emprunt obligataire a généré des produits de 643 millions de F CFA pour le compte de la BOA-BÉNIN au 31 décembre 2009.

Le prêt subordonné accordé à la BOA-NIGER affiche un encours de 500 millions de F CFA au 31 décembre 2009. Ce prêt a généré un produit d'intérêt de 29,8 millions de F CFA au titre de l'exercice 2009.

Dans le cadre des opérations de financement intra groupe, la BOA-BÉNIN a délivré au profit de la BOA-NIGER des garanties de paiement dont l'encours à fin décembre 2009 affichait 6,5 milliards de F CFA. Les taux de commissions appliqués varient entre 0,50 % et 2 %. Au 31 décembre 2009, le compte courant bancaire de la BOA-NIGER dans les livres de BOA-BÉNIN présente un solde créditeur de 202 millions de F CFA. Ce compte est rémunéré au taux créditeur de 5 % l'an. Le montant des intérêts versés par la BOA-BÉNIN est de 28,9 millions de F CFA au 31 décembre 2009.

### 2.7 Avec la société BOA-SÉNÉGAL

L'encours du prêt subordonné accordé à la BOA-SÉNÉGAL affiche 269 millions de F CFA. Ce prêt a généré un produit d'intérêt de 17 millions de F CFA au titre de l'exercice 2009.

En février 2009, un prêt interbancaire de 5 000 millions de F CFA a été accordé à la BOA-SÉNÉGAL au taux de 8 % l'an. Les intérêts perçus au titre de ce prêt se sont chiffrés à 200 millions de F CFA au 31 décembre 2009. L'encours de ce prêt au 31 décembre 2009 s'est situé à 2 549 millions de F CFA.

La BOA-BÉNIN a souscrit à des actions émises par la BOA-SÉNÉGAL et l'encours au 31 décembre 2009 de ces titres de participation est de 100 millions de F CFA. À ce sujet, la BOA-BÉNIN a perçu des dividendes de 20 millions de F CFA en 2009.

Au 31 décembre 2009, le compte courant de la BOA-SÉNÉGAL dans les livres de la BOA-BÉNIN présente un solde créditeur de 6 036 millions de F CFA. Ce compte est rémunéré au taux de 5 % l'an, et les charges d'intérêts supportées par la BOA-BÉNIN, s'élèvent à 139,6 millions de F CFA à la même date.

### **2.8 Avec la société BOA-KENYA**

La BOA-BÉNIN a souscrit progressivement à des actions émises par la BOA-KENYA lors de l'augmentation de son capital. L'encours au 31 décembre 2009 de ces titres de participation est de 1 399 millions de F CFA et les dividendes perçus par la BOA-BÉNIN en 2009 s'élèvent à 39 millions de F CFA.

### **2.9 Avec la société AGORA**

Le compte de la société AGORA est libre de tout engagement au 31 décembre 2009. Ledit compte affiche un solde créditeur de 696 millions de F CFA au 31 décembre 2009.

Ce compte est rémunéré au taux de 5 % l'an et les intérêts payés à ce titre se sont élevés à 57,8 millions de F CFA au titre de l'exercice 2009.

### **2.10 Avec Monsieur Benoit MAFFON, prêt personnel**

Monsieur Benoit MAFFON bénéficie d'un crédit à moyen terme de 10 millions de F CFA au taux de 7 % l'an.

### **2.11 Avec le Centre d'Affaires GBEKA (M. Benoit MAFFON)**

Au 31 décembre 2009, le solde débiteur du compte courant bancaire s'élève à 9 653 F CFA. Les intérêts perçus au taux de 13 % l'an ont totalisé 8 419 F CFA à la même date.

### **2.12 Avec la société BOA GROUP**

Le compte courant de BOA GROUP dans nos livres présente un solde débiteur de 16 millions de F CFA au 31 décembre 2009.

### **2.13 Avec l'entreprise BÉTON APPLIQUÉ (M. Georges ABALLO)**

Au 31 décembre 2009, le compte ordinaire sans mouvement significatif affichait un solde débiteur de 3 329 F CFA.

### **2.14 Avec l'entreprise NOUVELLES SYNERGIES (M. Georges ABALLO)**

Au 31 décembre 2009, le compte ordinaire affichait un solde débiteur de 31 664 F CFA.

### **2.15 Avec Monsieur George ABALLO, compte personnel**

Au 31 décembre 2009, ce compte ordinaire affichait un solde débiteur de 42 millions de F CFA pour une autorisation de découvert de 40 millions de F CFA. Les intérêts débiteurs ont totalisé 6,1 millions de F CFA pour l'année 2009.

### **2.16 Avec le cabinet FIDUCIAIRE D'AFRIQUE**

Le cabinet Fiduciaire d'Afrique, Co-commissaire aux comptes de la BOA-BÉNIN, a bénéficié le 27 mai 2009 dans les livres de la BOA-BÉNIN d'un crédit à court terme de 37,077 millions de F CFA remboursable sur 24 mois. L'encours au 31 décembre 2009 se chiffre à 27 114,633 F CFA. Les intérêts décomptés au taux de 11 % l'an ont été payés pour un montant total de 2 millions de F CFA. Par ailleurs, le Cabinet bénéficie d'un plafond de découvert de 30 millions de F CFA dont l'utilisation a généré en 2009 des intérêts débiteurs au taux de 13 % l'an pour un montant total de 6,50 millions de F CFA. En utilisation de ce découvert, le compte courant ordinaire est débiteur de 35 millions de F CFA au 31 décembre 2009.

# Rapport Spécial

## des Commissaires aux Comptes

### 2.17 Avec la SCIRL SARL

La SCIRL, propriétaire de l'immeuble abritant Le cabinet Fiduciaire d'Afrique bénéficie de deux (02) crédits à moyen terme totalisant 250 millions de F CFA dans les livres de la BOA-BÉNIN. Les encours au 31 décembre 2009 totalisent 40,71 millions de F CFA et les intérêts perçus par la banque à la même date ont totalisé 6,72 millions de F CFA.

### 2.18 Avec la Librairie NOTRE DAME

Au 31 décembre 2009, la Librairie NOTRE-DAME dont l'actionnaire unique est l'Archevêché de Cotonou, administrateur de la BOA-BÉNIN, a présenté un solde débiteur de 39,22 millions de F CFA dans les livres de la BOA-BÉNIN. Le plafond de découvert autorisé était de 50 millions de F CFA au taux de 13 % l'an. Les intérêts perçus sur cette affaire se sont élevés à 5,5 millions de F CFA au 31 décembre 2009.

*Les Commissaires aux Comptes  
Cotonou, le 22 mars 2010*

Pour MAZARS BÉNIN  
**Armand FANDOHAN**

Expert Comptable diplômé  
Commissaire aux Comptes

Pour FIDUCIAIRE D'AFRIQUE  
**Johannes DAGNON**

Expert Comptable diplômé  
Commissaire aux Comptes

# Bilan, Compte de résultat, Résolutions

*Balance sheet, Income Statement, Resolutions*



*Changer la vie*

*Making life different*

# Bilan Comparé des deux derniers exercices (en F CFA)

Actif / Assets	Exercice / Fiscal year 2008	Exercice / Fiscal year 2009
<b>CAISSE / CASH</b>	<b>7 776 785 778</b>	<b>9 910 076 544</b>
<b>CRÉANCES INTERBANCAIRES / INTERBANK PLACEMENTS</b>	<b>92 192 783 104</b>	<b>120 632 472 531</b>
• À VUE / DEMAND DEPOSITS	44 060 459 183	54 225 173 038
• BANQUE CENTRALE / CENTRAL BANKS	36 035 768 541	39 886 335 510
• TRÉSOR PUBLIC, CCP / TREASURY, POST OFFICE BANK	85 354 712	86 305 583
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / OTHER CREDIT INSTITUTIONS	7 939 335 930	14 252 531 945
• À TERME / TERM DEPOSITS	48 132 323 921	66 407 299 493
<b>CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE / CUSTOMERS' LOANS</b>	<b>200 554 052 481</b>	<b>217 002 378 423</b>
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX / PORTFOLIO OF DISCOUNTED BILLS	11 239 878 950	5 220 812 822
• CRÉDITS DE CAMPAGNE / SEASONAL CREDIT	0	0
• CRÉDITS ORDINAIRES / ORDINARY CREDIT	11 239 878 950	5 220 812 822
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE / OTHER CUSTOMER CREDIT FACILITIES	162 238 951 922	179 257 245 556
• CRÉDITS DE CAMPAGNE / SEASONAL CREDIT	12 077 674 264	4 683 850 000
• CRÉDITS ORDINAIRES / ORDINARY CREDIT	150 161 277 658	174 573 395 556
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS / ORDINARY DEBTOR ACCOUNTS	27 075 221 609	32 524 320 045
• AFFACTURAGE / FACTORING	0	0
<b>TITRES DE PLACEMENT / CURRENT SECURITIES</b>	<b>102 357 796 844</b>	<b>107 006 127 088</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES / INVESTMENTS IN ASSOCIATES</b>	<b>6 987 232 441</b>	<b>9 629 588 479</b>
<b>CRÉDIT-BAIL &amp; OPÉRATIONS ASSIMILÉES / LEASING &amp; RELATED OPERATIONS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE / FINANCIAL INVESTMENTS AT EQUITY VALUE</b>		
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES / INTANGIBLE ASSETS</b>	<b>151 366 444</b>	<b>148 518 930</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES / FIXED ASSETS</b>	<b>8 838 239 006</b>	<b>10 470 722 063</b>
<b>ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS / SHAREHOLDERS &amp; ASSOCIATES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AUTRES ACTIFS / OTHER ASSETS</b>	<b>7 409 281 849</b>	<b>13 322 351 777</b>
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS / SUNDRY ACCOUNTS</b>	<b>2 131 598 570</b>	<b>2 972 893 639</b>
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION / CONSOLIDATED GOODWILL</b>		
<b>TOTAL DE L'ACTIF / TOTAL ASSETS</b>	<b>428 399 136 517</b>	<b>491 095 129 474</b>

Hors Bilan / Off-Balance-Sheet	Exercice / Fiscal year 2008	Exercice / Fiscal year 2009
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS / COMMITMENTS GIVEN</b>	<b>105 604 158 670</b>	<b>107 474 833 987</b>
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT / CREDIT COMMITMENTS	12 035 263 040	35 610 734 071
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / TO CREDIT INSTITUTIONS	0	0
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE / TO CUSTOMERS	12 035 263 040	35 610 734 071
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE / GUARANTEES GIVEN	93 568 895 630	71 864 099 916
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / ON BEHALF OF CREDIT INSTITUTIONS	21 528 867 495	21 744 481 721
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE / ON BEHALF OF CUSTOMERS	72 040 028 135	50 119 618 195
• ENGAGEMENTS SUR TITRES / COMMITMENTS ON SECURITY	0	

## Balance sheet for the last two financial periods (in CFAF)

Passif / Liabilities	Exercice / Fiscal year 2008	Exercice / Fiscal year 2009
<b>DETTES INTERBANCAIRES / INTERBANK LIABILITIES</b>	<b>90 806 796 952</b>	<b>106 756 408 539</b>
• À VUE / DEMAND DEPOSITS	11 178 796 952	32 446 329 829
• TRÉSOR PUBLIC, CCP / TREASURY, POST OFFICE BANK	1 553 391 138	4 459 180 647
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / OTHER CREDIT INSTITUTIONS	9 625 405 814	27 987 149 182
• À TERME / TERM DEPOSITS	79 628 000 000	74 310 078 710
<b>DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE / CUSTOMERS' DEPOSITS</b>	<b>286 191 958 250</b>	<b>316 730 836 056</b>
• COMPTES D'ÉPARGNE À VUE / SAVINGS DEPOSIT ACCOUNTS	39 754 331 743	42 637 594 659
• COMPTES D'ÉPARGNE À TERME / TIME DEPOSIT ACCOUNTS	679 620 811	794 762 819
• BONS DE CAISSE / SHORT-TERM BORROWINGS	0	0
• AUTRES DETTES À VUE / OTHER DEMAND DEPOSITS	154 319 830 133	160 480 631 395
• AUTRES DETTES À TERME / OTHER TIME DEPOSIT ACCOUNTS	91 438 175 563	112 817 847 183
<b>DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE / DEBTS EVIDENCED BY SECURITIES</b>	<b>0</b>	<b>6 000 000 000</b>
<b>AUTRES PASSIFS / OTHER LIABILITIES</b>	<b>6 019 612 763</b>	<b>7 171 576 562</b>
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS / SUNDRY ACCOUNTS</b>	<b>7 359 636 501</b>	<b>9 631 564 190</b>
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION / CONSOLIDATED GOODWILL</b>		
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES / RESERVES FOR CONTINGENCIES &amp; LOSSES</b>	<b>97 365 834</b>	<b>1 096 844 678</b>
<b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES / STATUTORY PROVISIONS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>FONDS AFFECTÉS / EARMARKED FUNDS</b>		
<b>EMPRUNTS &amp; TITRES SUBORDONNÉS / SUBORDINATED LOANS &amp; SECURITIES</b>		
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT / INVESTMENT SUBSIDIES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX / RESERVES FOR GENERAL BANKING RISKS</b>	<b>6 838 331 691</b>	<b>8 838 331 691</b>
<b>CAPITAL / CAPITAL</b>	<b>8 000 000 000</b>	<b>9 000 000 000</b>
<b>PRIMES LIÉES AU CAPITAL / SHARE PREMIUMS</b>	<b>7 067 023 500</b>	<b>7 067 023 500</b>
<b>RÉSERVES / RESERVES</b>	<b>9 660 814 569</b>	<b>11 061 475 518</b>
<b>ÉCARTS DE RÉÉVALUATION / REVALUATION DIFFERENCES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>REPORT À NOUVEAU (+/-) / RETAINED EARNINGS (+/-)</b>	<b>353 190 129</b>	<b>1 156 935 508</b>
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE / NET INCOME</b>	<b>6 004 406 328</b>	<b>6 584 133 232</b>
<b>TOTAL DU PASSIF / TOTAL LIABILITIES</b>	<b>428 399 136 517</b>	<b>491 095 129 474</b>

Hors Bilan / Off-Balance-Sheet	Exercice / Fiscal year 2008	Exercice / Fiscal year 2009
<b>ENGAGEMENTS REÇUS / COMMITMENTS RECEIVED</b>	<b>243 733 813 275</b>	<b>311 124 009 839</b>
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT / CREDIT COMMITMENTS	0	0
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / RECEIVED FROM CREDIT INSTITUTIONS	0	0
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE / RECEIVED FROM CUSTOMERS		
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE / GUARANTEES RECEIVED	243 733 813 275	311 124 009 839
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / RECEIVED FROM CREDIT INSTITUTIONS	241 900 000	20 100 000
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE / RECEIVED FROM CUSTOMERS	243 491 913 275	311 103 909 839
• ENGAGEMENTS SUR TITRES / COMMITMENTS ON SECURITY		

# Résultat *Comparé des deux derniers exercices (en F CFA)*

## Charges / Expenses

Exercice / Fiscal year 2008

Exercice / Fiscal year 2009

<b>INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES / INTEREST &amp; RELATED EXPENSES</b>	<b>11 169 941 716</b>	<b>11 927 729 573</b>
• SUR DETTES INTERBANCAIRES / ON INTERBANK DEBTS	4 161 008 823	3 768 947 879
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE / ON CUSTOMERS' DEBTS	6 964 673 916	7 964 118 680
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE / ON SECURITIES	44 258 977	194 663 014
• SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNT ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS /ON BLOCKED ACCOUNTS OF SHAREHOLDERS AND ASSOCIATES AND ON SUBORDINATED DEBT	0	0
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES / OTHER INTEREST AND RELATED EXPENSES	0	0
<b>CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES / EXPENSES ON LEASING AND RELATED OPERATIONS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>COMMISSIONS / COMMISSION</b>	<b>204 874 936</b>	<b>161 281 348</b>
<b>CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES / EXPENSES ON FINANCIAL OPERATIONS</b>	<b>1 025 432 356</b>	<b>2 295 479 412</b>
• CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT / INVESTMENT EXPENSES	17 812 163	172 745 509
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE / FOREIGN EXCHANGE EXPENSES	1 007 620 193	2 122 733 903
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN / OFF-BALANCE-SHEET TRANSACTION EXPENSES	0	0
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE SERVICES FINANCIERS / EXPENSES ON FINANCIAL SERVICE OPERATIONS	0	0
<b>CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE / OTHER BANK OPERATING EXPENSES</b>	<b>156 983 874</b>	<b>118 901 106</b>
<b>FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION / GENERAL OPERATING EXPENSES</b>	<b>8 805 755 136</b>	<b>10 295 181 946</b>
• FRAIS DE PERSONNEL / PERSONNEL COSTS	4 118 729 178	4 770 004 497
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX / OTHER GENERAL EXPENSES	4 687 025 958	5 525 177 449
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b> / DEPRECIATION AND PROVISIONS ON FIXED ASSETS	<b>1 000 259 150</b>	<b>1 043 894 335</b>
<b>SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN</b> / DEFICIT ON CORRECTIONS TO SECURITIES, LOANS AND OFF-BALANCE-SHEET	<b>2 988 848 929</b>	<b>5 997 646 302</b>
<b>EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b> / EXCESS OF PROVISIONS OVER FUNDS RECOVERED FOR GENERAL BANKING RISKS	<b>2 003 817 830</b>	<b>2 000 000 000</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES / EXCEPTIONAL EXPENSES</b>	<b>275 871 877</b>	<b>24 620 251</b>
<b>PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS / LOSSES FROM PREVIOUS YEARS</b>	<b>539 956 939</b>	<b>66 391 848</b>
<b>IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES / CORPORATE INCOME TAX</b>	<b>2 093 165 400</b>	<b>1 771 286 400</b>
<b>BÉNÉFICE / GAINS</b>	<b>6 004 406 328</b>	<b>6 584 133 232</b>
<b>TOTAL DES CHARGES / TOTAL EXPENSES</b>	<b>36 269 314 471</b>	<b>42 286 545 753</b>



## Income Statement for the last two financial periods (in CFAF)

Produits / Income	Exercice / Fiscal year 2008	Exercice / Fiscal year 2009
<b>INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS / INTEREST AND RELATED INCOME</b>	<b>20 696 972 421</b>	<b>23 414 765 706</b>
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES / ON INTERBANK LOANS	3 451 867 035	2 947 323 837
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE / ON CUSTOMERS' LOANS	17 181 788 300	20 361 404 971
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS / ON SUBORDINATED LOANS AND SECURITIES	63 317 086	106 036 898
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT / ON SECURITIES	0	0
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS / OTHER INTEREST & RELATED INCOME	0	0
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES / INCOME FROM LEASING &amp; RELATED OPERATIONS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>COMMISSIONS / COMMISSION</b>	<b>3 919 426 220</b>	<b>4 578 683 837</b>
<b>PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES / INCOME FROM FINANCIAL TRANSACTIONS</b>	<b>9 457 538 958</b>	<b>12 429 414 733</b>
• PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT / INCOME FROM CURRENT SECURITIES	4 709 647 378	5 939 201 994
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS / DIVIDENDS AND RELATED INCOME	489 562 373	611 209 764
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE / INCOME FROM FOREIGN EXCHANGE TRANSACTIONS	2 047 674 843	3 182 333 444
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN / INCOME FROM OFF-BALANCE-SHEET TRANSACTIONS	2 210 654 364	2 696 669 531
<b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE / OTHER INCOME FROM BANKING OPERATIONS</b>	<b>135 324 793</b>	<b>103 828 520</b>
<b>PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION / GENERAL OPERATING INCOME</b>	<b>539 065 968</b>	<b>622 814 946</b>
<b>REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>		
/ RECOVERY OF DEPRECIATION & PROVISIONS ON FIXED ASSETS	0	0
<b>SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN</b>		
/ SURPLUS ON CORRECTIONS TO VALUE OF LOANS AND OFF-BALANCE-SHEET ITEMS	0	0
<b>EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>		
/ SURPLUS RECOVERED ON PROVISION OF FUNDS FOR GENERAL BANKING RISKS	0	0
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS / EXCEPTIONAL INCOME</b>	<b>107 274 011</b>	<b>336 797 832</b>
<b>PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS / RESULT FROM PREVIOUS FINANCIAL PERIODS</b>	<b>1 413 712 100</b>	<b>800 240 179</b>
<b>PERTES / LOSS</b>		
<b>TOTAL DES PRODUITS / TOTAL INCOME</b>	<b>36 269 314 471</b>	<b>42 286 545 753</b>

# Résultat *Comparé des deux derniers exercices (en F CFA)*

Produits & Charges	Exercice 2008	Exercice 2009
<b>INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS</b>	<b>20 696 972 421</b>	<b>23 414 765 706</b>
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	3 451 867 035	2 947 323 837
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	17 181 788 300	20 361 404 971
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS	63 317 086	106 036 898
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	0	0
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	0	0
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>		
<b>INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES</b>	<b>-11 169 941 716</b>	<b>-11 927 729 573</b>
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	-4 161 008 823	-3 768 947 879
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	-6 964 673 916	-7 964 118 680
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	-44 258 977	-194 663 014
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	0	0
<b>CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>		
<b>MARGE D'INTÉRÊT</b>	<b>9 527 030 705</b>	<b>11 487 036 133</b>
<b>PRODUITS DE COMMISSIONS</b>	<b>3 919 426 220</b>	<b>4 578 683 837</b>
<b>CHARGES DE COMMISSIONS</b>	<b>-204 874 936</b>	<b>-161 281 348</b>
<b>RÉSULTAT NET DES COMMISSIONS</b>	<b>3 714 551 284</b>	<b>4 417 402 489</b>
<b>RÉSULTATS NETS SUR :</b>		
• OPÉRATIONS SUR TITRES DE PLACEMENT	4 691 835 215	5 766 456 485
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	489 562 373	611 209 764
• OPÉRATIONS DE CHANGE	1 040 054 650	1 059 599 541
• OPÉRATIONS DE HORS BILAN	2 210 654 364	2 696 669 531
<b>RÉSULTAT NET OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>8 432 106 602</b>	<b>10 133 935 321</b>
<b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>135 324 793</b>	<b>103 828 520</b>
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>-156 983 874</b>	<b>-118 901 106</b>
<b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</b>	<b>539 065 968</b>	<b>622 814 946</b>
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</b>		
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>22 191 095 478</b>	<b>26 646 116 303</b>
<b>FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>-8 805 755 136</b>	<b>-10 295 181 946</b>
• FRAIS DE PERSONNEL	4 118 729 178	4 770 004 497
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	4 687 025 958	5 525 177 449
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>-1 000 259 150</b>	<b>-1 043 894 335</b>
<b>REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>12 385 081 192</b>	<b>15 307 040 022</b>
<b>RÉSULTAT NET DES CORRECTIONS DE VALEUR</b>	<b>-2 988 848 929</b>	<b>-5 997 646 302</b>
<b>EXCÉDENT NET DES DOTATIONS ET REPRISES SUR FRBG</b>	<b>-2 003 817 830</b>	<b>-2 000 000 000</b>
<b>RÉSULTAT COURANT (AVANT IMPÔT)</b>	<b>7 392 414 433</b>	<b>7 309 393 720</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-168 597 866</b>	<b>312 177 581</b>
<b>RÉSULTAT SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>	<b>873 755 161</b>	<b>733 848 331</b>
<b>IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES</b>	<b>-2 093 165 400</b>	<b>-1 771 286 400</b>
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>6 004 406 328</b>	<b>6 584 133 232</b>

## Income Statement for the last two financial periods (in CFAF)

<i>Income &amp; Expenses</i>	<i>Fiscal year 2008</i>	<i>Fiscal year 2009</i>
<b>INTEREST AND RELATED INCOME</b>	<b>20 696 972 421</b>	<b>23 414 765 706</b>
• ON INTERBANK LOANS	3 451 867 035	2 947 323 837
• ON CUSTOMERS' LOANS	17 181 788 300	20 361 404 971
• ON SUBORDINATED LOANS AND SECURITIES	63 317 086	106 036 898
• ON SECURITIES	0	0
• OTHER INTEREST AND RELATED INCOME	0	0
<b>INCOME FROM LEASING AND RELATED OPERATIONS</b>		
<b>INTEREST AND RELATED EXPENSES</b>	<b>-11 169 941 716</b>	<b>-11 927 729 573</b>
• ON INTERBANK DEBTS	-4 161 008 823	-3 768 947 879
• ON CUSTOMERS' DEBTS	-6 964 673 916	-7 964 118 680
• ON SECURITIES	-44 258 977	-194 663 014
• OTHER INTEREST AND RELATED EXPENSES	0	0
<b>EXPENSES ON LEASING AND RELATED OPERATIONS</b>		
<b>INTEREST MARGIN</b>	<b>9 527 030 705</b>	<b>11 487 036 133</b>
<b>COMMISSION INCOME</b>	<b>3 919 426 220</b>	<b>4 578 683 837</b>
<b>COMMISSION EXPENSES</b>	<b>-204 874 936</b>	<b>-161 281 348</b>
<b>NET RESULT FROM COMMISSION</b>	<b>3 714 551 284</b>	<b>4 417 402 489</b>
<b>NET RESULT FROM</b>		
• CURRENT SECURITIES TRANSACTIONS	4 691 835 215	5 766 456 485
• DIVIDENDS AND RELATED TRANSACTIONS	489 562 373	611 209 764
• FOREIGN EXCHANGE TRANSACTIONS	1 040 054 650	1 059 599 541
• OFF-BALANCE-SHEET TRANSACTIONS	2 210 654 364	2 696 669 531
<b>NET INCOME FROM FINANCIAL OPERATIONS</b>	<b>8 432 106 602</b>	<b>10 133 935 321</b>
<b>OTHER INCOME FROM BANKING OPERATIONS</b>	<b>135 324 793</b>	<b>103 828 520</b>
<b>OTHER BANK OPERATING EXPENSES</b>	<b>-156 983 874</b>	<b>-118 901 106</b>
<b>OTHER INCOME FROM NON-BANKING OPERATIONS</b>	<b>539 065 968</b>	<b>622 814 946</b>
<b>OTHER NON-BANKING OPERATING EXPENSES</b>		
<b>OPERATING INCOME</b>	<b>22 191 095 478</b>	<b>26 646 116 303</b>
<b>GENERAL OPERATING EXPENSES</b>	<b>-8 805 755 136</b>	<b>-10 295 181 946</b>
• PERSONNEL COSTS	4 118 729 178	4 770 004 497
• OTHER GENERAL EXPENSES	4 687 025 958	5 525 177 449
<b>DEPRECIATION &amp; AMORTIZATION AND PROVISIONS ON FIXED ASSETS</b>	<b>-1 000 259 150</b>	<b>-1 043 894 335</b>
<b>RECOVERY OF DEPRECIATION &amp; AMORTIZATION AND PROVISIONS ON FIXED ASSETS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GROSS OPERATING PROFIT</b>	<b>12 385 081 192</b>	<b>15 307 040 022</b>
<b>NET RESULT FROM VALUE ADJUSTMENTS</b>	<b>-2 988 848 929</b>	<b>-5 997 646 302</b>
<b>NET SURPLUS FROM ALLOCATIONS AND REVERSALS ON RESERVES FOR GBR</b>	<b>-2 003 817 830</b>	<b>-2 000 000 000</b>
<b>PRE-TAX OPERATING INCOME</b>	<b>7 392 414 433</b>	<b>7 309 393 720</b>
<b>EXTRAORDINARY ITEMS</b>	<b>-168 597 866</b>	<b>312 177 581</b>
<b>RESULT FROM PREVIOUS FINANCIAL PERIODS</b>	<b>873 755 161</b>	<b>733 848 331</b>
<b>CORPORATE INCOME TAX</b>	<b>-2 093 165 400</b>	<b>-1 771 286 400</b>
<b>NET INCOME FROM THIS FINANCIAL PERIOD</b>	<b>6 004 406 328</b>	<b>6 584 133 232</b>

# Résolutions

## Resolutions

### PREMIÈRE RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration, et du Rapport Général des Commissaires aux Comptes sur l'exercice 2009, les approuve dans toutes leurs parties et approuve le compte de résultat et le bilan de cet exercice tels qu'ils lui ont été présentés ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

Cet exercice 2009 se solde par un bénéfice de 6 584 133 232 F CFA, après une dotation aux provisions nette de 5 997 646 302 F CFA, une dotation aux amortissements de 1 043 894 305 F CFA, une dotation au Fonds pour Risques Bancaires Généraux de 2 000 000 000 F CFA et après le paiement de l'impôt sur les bénéfices de 1 771 286 400 F CFA.

En outre, l'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées par l'article 440 de l'Acte Uniforme de l'OHADA sur les Sociétés Commerciales et le GIE et par l'article 35 de la loi numéro 90-018 du 27 juillet 1990 portant réglementation bancaire, approuve sans réserves ledit rapport.

En conséquence, l'Assemblée Générale donne quitus à tous les membres du Conseil d'Administration pour leur gestion et pour les actes accomplis par eux au cours de l'exercice 2009.

Elle donne également quitus aux Commissaires aux Comptes pour l'exécution de leur mandat au cours du même exercice.

### DEUXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, après en avoir délibéré, approuve l'affectation suivante de la totalité du bénéfice net de l'exercice et du report à nouveau antérieur :

	En F CFA
Report à nouveau antérieur	1 156 935 508
Résultat de l'exercice	6 584 133 232
Réserve légale (15 % du résultat)	987 619 985
<b>Résultat distribuable</b>	<b>6 753 448 755</b>
Dividendes (10 % du capital)	900 000 000
Dividendes exceptionnels (25 % du capital)	2 250 000 000
Réserves complémentaires	2 000 000 000
<b>Nouveau report à nouveau</b>	<b>1 603 448 755</b>

### FIRST RESOLUTION

*Having reviewed the Board of Directors' report and the external auditors' general report on fiscal year 2009, the Annual General Meeting approved all parts of the reports and the financial statements and results as presented, as well as the operations reflected in these statements and summarised in these reports.*

*The 2009 financial year closed with a profit of CFAF 6,584,133,232 after a net provision of CFAF 5,997,646,302, amortisations of CFAF 1,043,894,305, an allocation of CFAF 2,000,000,000 to the Fund for General Banking Risks, and payment of CFAF 1,771,286,400 in corporate income tax.*

*In addition, after reviewing the external auditors' special report on agreements covered by article 440 of the Uniform Act of OHADA on commercial businesses and economic interest groups, and by article 35 of law number 90-018 of 27 July 1990 on banking regulations, the Meeting unreservedly approved this report.*

*Consequently, the Annual General Meeting ratified the management and the actions of all members of the Board of Directors during year 2009.*

*The Meeting also ratified the execution of the external auditors' mission in the same period.*

### SECOND RESOLUTION

*Following deliberation, the Annual General Meeting approved the Board of Directors' proposal to allocate all net profits for the year and the previous balance brought forward as follows:*

	In CFAF
Previous balance brought forward	1,156,935,508
Income for the period	6,584,133,232
Legal reserve (15% of income)	987,619,985
<b>Distributable income</b>	<b>6,753,448,755</b>
Dividend (10% of capital)	900,000,000
Exceptional dividend (25% of capital)	2,250,000,000
Additional reserves	2,000,000,000
<b>New balance brought forward</b>	<b>1,603,448,755</b>

## TROISIÈME RÉOLUTION

En application de la précédente résolution, l'Assemblée Générale Ordinaire, après en avoir délibéré, décide que, après règlement à l'État de l'Impôt sur le Revenu des Valeurs Mobilières (IRVM) au taux de 10 % sur le dividende brut global, il soit effectivement versé aux actionnaires un dividende net d'impôt d'un montant de 3 150 F CFA par action de 10 000 F CFA.

Le paiement se fera au 1<sup>er</sup> juin 2010, au secrétariat de la Société de Gestion et d'Intermédiation ACTIBOURSE.

## THIRD RESOLUTION

*In accordance with the previous resolution, and after deliberation, the Annual General Meeting decided that, after payment to the State of tax on income from securities at 10% of the gross dividend, shareholders will effectively be paid a dividend net of tax of CFAF 3,150 per share of CFAF 10,000.*

*Payment will take place on 1 June 2010 at the administrative office of the management and intermediation company, ACTIBOURSE.*

## QUATRIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, constatant la fin du mandat des Commissaires aux Comptes titulaires à l'issue de cette Assemblée Générale qui statue sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2009, décide de renouveler les mandats du Cabinet Mazars représenté par Monsieur Armand FANDOHAN et du Cabinet Fiduciaire d'Afrique représenté par Monsieur Johannès DAGNON pour une durée de six (6) exercices sociaux.

Leur mandat arrivera à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015.

Ainsi, Messieurs Armand FANDOHAN et Johannès DAGNON seront suppléés respectivement par Messieurs Ramanou BADAROU et Jean HOUNSOULIN dont les mandats, en cours de validité, arriveront à terme à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013.

## FOURTH RESOLUTION

*As the regular auditors' terms of office had ended, the Annual General Meeting which was held to review the accounts for the year to 30 December 2009, decided to renew the terms of office of Mazars, represented by Mr Armand FANDOHAN, and Fiduciaire d'Afrique, represented by Mr Johannès DAGNON, for a period of six (6) years.*

*Their terms of office will expire at the end of the Annual General Meeting held to review the accounts for the year to 31 December 2015.*

*Mr Ramanou BADAROU and Mr Jean HOUNSOULIN, whose current terms of will expire at the Annual General Meeting held to review the accounts for the year to 31 December 2013, will deputize for Mr Armand FANDOHAN and Mr Johannès DAGNON respectively.*

## CINQUIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale confère à tout porteur d'un original, d'un extrait ou d'une copie du procès-verbal de la présente Assemblée tous pouvoirs pour exécuter les formalités de publication légale.

## FIFTH RESOLUTION

*The Annual General Meeting conferred on all holders of an original, an extract or a copy of the minutes of the present Meeting, all powers to execute the formalities of legal publication.*

# Annexes

## 1 NOTES SUR LES PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES

### PRÉSENTATION DES COMPTES

Les comptes annuels de la BANK OF AFRICA - BÉNIN sont établis selon les règles définies par la Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) dans le règlement applicable aux banques des États de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) depuis 1990.

Les comptes sociaux au 31 décembre 2009 ont été présentés selon les mêmes méthodes d'évaluation que celles de l'exercice précédent et sont conformes dans leur forme et leur présentation aux recommandations de la profession bancaire et à celles de la BCEAO.

Les états financiers sont établis sur la base des coûts historiques.

### CONVERSION DES COMPTES DU BILAN EN DEVICES

Les créances et les dettes, ainsi que les engagements hors bilan libellés en devises, sont converties en F CFA aux cours de change applicables aux opérations au 31 décembre 2009.

### LES OPÉRATIONS ET POSITIONS EN DEVICES

Les opérations de change sont évaluées à chaque arrêté journalier ou au terme des achats et ventes de devises chez les correspondants et le résultat de change est enregistré directement au compte de résultat.

Les intérêts, commissions et frais sur les opérations en devises sont couverts et comptabilisés en F CFA dès la réception des avis d'encaissement ou de paiement.

### LES INTÉRÊTS ET LES COMMISSIONS BANCAIRES

Les produits et charges ont fait l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de la séparation des exercices. Les intérêts sur créances en souffrance échappent à ce principe de comptabilisation et sont constatés pour mémoire.

### COMPTES DE LA CLIENTÈLE

Le classement de ces comptes par activités, sociétés, collectivités, particuliers, comptes des actionnaires, comptes à terme, etc., n'a pas subi de modification.

Les crédits à la clientèle comprennent, d'une part les créances commerciales, les crédits à court, moyen et long termes et, d'autre part, les comptes débiteurs de la clientèle. Tous les comptes débiteurs en souffrance ont fait l'objet d'une attention particulière et des provisions pour dépréciation conséquente ont été constituées. Le taux moyen des provisions au 31/12/2009 s'élève à 93,4 %. Les provisions pour dépréciation antérieurement constituées non utilisées ou devenues sans effet ont fait l'objet de reprises et viennent donc améliorer les résultats.

### LES IMMOBILISATIONS

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements y afférents sont calculés sur la durée de vie probable ou estimée selon la méthode linéaire :

FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	33 1/3 %
CONSTRUCTIONS	5 %
MATÉRIEL DE TRANSPORT	25 %
AMÉNAGEMENT - INSTALLATIONS	10 %
MOBILIER ET MATÉRIEL DE BUREAU, OUTILLAGE (SELON NATURE)	10 % et 15 %
MATÉRIEL ET LOGICIEL INFORMATIQUES	20 %

Les réparations et entretiens intervenus sur les immobilisations, notamment sur le mobilier et le matériel informatique, sont enregistrés en charges.

## 2 OBSERVATIONS SUR LE BILAN

### 2.1. OPÉRATIONS AVEC LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT

Échéance	Au 31/12/2008*		Au 31/12/2009*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS	64 723	53 382	88 597	97 474
DE 1 MOIS À 3 MOIS	565	16 250	4 205	1 600
DE 3 MOIS À 6 MOIS	1 355	0	1 606	0
DE 6 MOIS À 2 ANS	8 468	175	14 150	1 000
DE 2 ANS À 5 ANS	12 388	21 000	8 690	6 682
PLUS DE 5 ANS	4 694		3 384	0
<b>TOTAL</b>	<b>92 193</b>	<b>90 807</b>	<b>120 632</b>	<b>106 756</b>

### 2.2. OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE

#### 2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Échéance	Au 31/12/2008*		Au 31/12/2009*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS	77 201	216 289	86 510	232 694
DE 1 MOIS À 3 MOIS	23 496	10 456	21 217	14 576
DE 3 MOIS À 6 MOIS	10 537	14 666	11 702	11 995
DE 6 MOIS À 2 ANS	40 193	15 291	40 683	23 270
DE 2 ANS À 5 ANS	38 121	28 308	38 020	32 994
PLUS DE 5 ANS	5 108	1 182	5 257	1 202
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	5 898	0	13 613	
<b>TOTAL</b>	<b>200 554</b>	<b>286 192</b>	<b>217 002</b>	<b>316 731</b>

#### 2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agents économiques

Agents économiques	Au 31/12/2008*		Au 31/12/2009*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
PARTICULIERS	43 897	93 109	52 498	103 818
ENTREPRISES PRIVÉES	132 771	120 380	150 563	144 758
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS	19 484	16 747	12 303	15 869
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	4 402	55 956	1 638	52 286
<b>TOTAL</b>	<b>200 554</b>	<b>286 192</b>	<b>217 002</b>	<b>316 731</b>

# Annexes

## 2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

Nature	Au 31/12/2008*	Au 31/12/2009*
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES	4 805	11 878
CRÉANCES DOUTEUSES	21 091	26 175
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	-19 998	-24 440
<b>CRÉANCES DOUTEUSES NETTES</b>	<b>5 898</b>	<b>13 613</b>

## 2.3. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Participation	Montant participation*		Capital*	Part BOA %
	Brut	Net		
<b>DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS</b>				
• ACTIBOURSE S.A.	71	71	350	20,29 %
• BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	120	120	4 800	2,50 %
• BANK OF AFRICA - KENYA	1 400	1 400	11 991	11,68 %
• BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL	100	100	4 250	2,35 %
• BANK OF AFRICA - TOGO	1 092	1 092	6 000	18,20 %
• BANQUE DE L'HABITAT BÉNIN	699	699	2 250	31,07 %
• CAURIS CROISSANCE	750	622	10 075	7,44 %
• CAURIS INVESTISSEMENT	100	100	2 000	5,00 %
• ÉQUIPBAIL - BÉNIN	458	458	700	65,43 %
• SOAGA S.A.	36	36	500	7,20 %
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>4 826</b>	<b>4 698</b>		



\* En millions de F CFA

Participation	Montant participation*		Capital*	Part BOA %
	Brut	Net		
<b>DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS</b>				
• SCI OLYMPE RCI	65	65	200	32,50 %
• BOA GROUP	10	10	26 226	0,04 %
• AFRIC INVEST LIMITED	394	394	54 570	0,72 %
• AGETIP BÉNIN	9	4	200	4,50 %
• AGORA	375	375	5 000	7,50 %
• A.I.G.	458	458	458 070	0,10 %
• ATTICA S.A.	425	425	1 700	25,00 %
• COTEB	44	0	2 000	2,20 %
• CTMI UEMOA	2	2	1 850	0,11 %
• EMP AFRICA FUND II PCC	458	458	458 070	0,10 %
• S.C.I.E. S.A.	60	60	650	9,23 %
• SITAB	50	19	1 189	4,21 %
• SOBAC	50	50	500	10,00 %
• STE AISSA	7	7	42	16,67 %
• STE DES HUILLERIES DU BÉNIN UBA-VIE	389	0	3 295	11,81 %
• UBA-VIE	267	267	1 000	26,70 %
• CAI CENTRALE ACHAT INTRANTS	67	67	2 000	3,35 %
• VISA INC.	70	70		
• FCP ÉMERGENCE	400	400	2 000	20,00 %
• GIM UEMOA	15	15	1 335	1,12 %
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>3 615</b>	<b>3 146</b>		
<b>TOTAL PARTICIPATIONS</b>	<b>8 441</b>	<b>7 844</b>		
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>				
<b>PRÊTS SUBORDONNÉS</b>				
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	360	360		
BANK OF AFRICA - NIGER	500	500		
BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL	269	269		
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>1 129</b>	<b>1 129</b>		
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>9 570</b>	<b>8 973</b>		

# Annexes

## 2.4. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Nature	Au 31/12/2008*	Augmentations*	Diminutions*	Au 31/12/2009*
IMMOBILISATIONS BRUTES	1 495	69	0	1 564
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	1 344	72	0	1 416
<b>TOTAL NET</b>	<b>151</b>	<b>141</b>	<b>0</b>	<b>148</b>

## 2.5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Nature	Au 31/12/2008*	Augmentations*	Diminutions*	Au 31/12/2009*
<b>IMMOBILISATIONS BRUTES</b>	<b>15 475</b>	<b>5 822</b>	<b>3 765</b>	<b>17 532</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS	2 592	2 027	2 806	1 813
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	11 933	3 770	588	15 115
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	950	25	371	604
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE	0	0	0	0
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>6 637</b>	<b>972</b>	<b>548</b>	<b>7 061</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS	0	0	0	0
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	6 394	927	541	6 780
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	243	45	7	281
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE	0	0	0	0
<b>TOTAL NET</b>	<b>8 838</b>	<b>4 850</b>	<b>3 217</b>	<b>10 471</b>

## 2.6. AUTRES ACTIFS/PASSIFS

### 2.6.1 Autres actifs

Nature	Au 31/12/2008*	Au 31/12/2009*
DÉBITEURS DIVERS	1 951	4 583
VALEURS NON IMPUTÉES	0	5
VALEURS À L'ENCAISSEMENT	1 129	1 060
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION	6	3 732
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	813	835
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	19	98
CRÉANCES RATTACHÉES	3 491	3 009
<b>TOTAL</b>	<b>7 409</b>	<b>13 322</b>

### 2.6.2 Autres passifs

Nature	Au 31/12/2008*	Au 31/12/2009*
DETTES FISCALES	2 991	3 011
DETTES SOCIALES	0	0
CRÉDITEURS DIVERS	50	0
DETTES RATTACHÉES	1 498	3 083
DIVERS	1 481	1 077
<b>TOTAL</b>	<b>6 020</b>	<b>7 171</b>

## 2.7. COMPTES D'ORDRE ET DIVERS

### 2.7.1 Actif

Comptes d'ordre et divers actif	Au 31/12/2008*	Au 31/12/2009*
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	1 282	2 121
PRODUITS À RECEVOIR	74	48
DIVERS	776	804
<b>TOTAL</b>	<b>2 132</b>	<b>2 973</b>

### 2.7.2 Passif

Comptes d'ordre et divers passif	Au 31/12/2008*	Au 31/12/2009*
CHARGES À PAYER	1 898	1 724
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	3 001	3 241
DIVERS	2 461	4 667
<b>TOTAL</b>	<b>7 360</b>	<b>9 632</b>

## 2.8. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Nature	Au 31/12/2008*	Au 31/12/2009*
CHARGES DE RETRAITE		
ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE		
PERTES ET CHARGES	97	1 097
<b>TOTAL</b>	<b>97</b>	<b>1 097</b>

## 2.9. CAPITAUX PROPRES

### 2.9.1 Détail des capitaux propres

Nature	Montant au 31/12/2008*	Affectation du résultat 2008*	Autres mouvements*	Montant au 31/12/2009*
F.R.B.G.	6 838		2 000	8 838
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	7 067			7 067
RÉSERVES LÉGALES	4 480	901		5 381
RÉSERVES RÉGLEMENTÉES	4			4
AUTRES RÉSERVES	5 177	1 500	-1 000	5 677
CAPITAL SOCIAL	8 000		1 000	9 000
FONDS AFFECTÉS	0			0
EMPRUNTS SUBORDONNÉS	0			0
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES	0			0
REPORT À NOUVEAU	353	804		1 157
RÉSULTAT 2008	6 004	-6 004		0
RÉSULTAT 2009	0	0	6 584	6 584
<b>TOTAL</b>	<b>37 923</b>	<b>-2 800</b>	<b>8 584</b>	<b>43 708</b>

# Annexes

## 2.9.2 Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux

Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux a été doté comme suit (en millions de F CFA, par année de dotation) :

Année	Montant
2006	4 335
2007	500
2008	2 003
2009	2 000
<b>SOIT AU 31/12/2009</b>	<b>8 838</b>

## 2.9.3 Informations sur le capital

Le capital de la BANK OF AFRICA - BÉNIN s'élève à 9 000 millions de F CFA.

Il est composé de 900 000 titres d'une valeur nominale de 10 000 F CFA.

La structure de l'actionariat est la suivante :

Actionnaires	Structure
BOA GROUP S.A.	45,54 %
PROPARCO	3,04 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT	3,04 %
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	1,30 %
BANK OF AFRICA - BURKINA FASO	1,01 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	46,07 %
<b>TOTAL</b>	<b>100,00 %</b>

### 3 ENGAGEMENTS HORS BILAN

Nature	Au 31/12/2008*	Au 31/12/2009*
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>105 604</b>	<b>107 475</b>
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	12 035	35 611
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	0	0
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	12 035	35 611
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	93 569	71 864
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	21 529	21 744
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	72 040	50 120
ENGAGEMENTS SUR TITRES		
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>243 734</b>	<b>311 124</b>
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	0	0
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	0	0
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	0	0
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	243 734	311 124
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	242	20
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	243 492	311 104
ENGAGEMENTS SUR TITRES	0	0

# Annexes

## 4 OBSERVATIONS SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

### 4.1. INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS

Nature	Au 31/12/2008*	Au 31/12/2009*
<b>SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES</b>	<b>3 516</b>	<b>3 053</b>
• À VUE	668	435
• À TERME	2 848	2 618
<b>SUR CRÉANCES DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>17 181</b>	<b>20 362</b>
• CRÉANCES COMMERCIALES	861	740
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	5 495	6 427
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	3 049	3 892
• CRÉDITS À MOYEN TERME	7 711	9 238
• CRÉDITS À LONG TERME	65	65
<b>TOTAL</b>	<b>20 697</b>	<b>23 415</b>

### 4.2. INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES

Nature	Au 31/12/2008*	Au 31/12/2009*
<b>SUR DETTES INTERBANCAIRES</b>	<b>4 205</b>	<b>3 964</b>
• À VUE	1 567	2 924
• À TERME	2 638	1 040
<b>SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>6 965</b>	<b>7 964</b>
• À VUE	2 301	2 400
• À TERME	4 664	5 564
<b>TOTAL</b>	<b>11 170</b>	<b>11 928</b>

### 4.3. COMMISSIONS

Nature	Au 31/12/2008*	Au 31/12/2009*
<b>COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)</b>	<b>3 919</b>	<b>4 579</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	0	0
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	3 919	4 579
<b>COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)</b>	<b>205</b>	<b>161</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	205	161
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	0	0

#### 4.4. FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION

##### 4.4.1 Frais de personnel

Nature	Au 31/12/2008*	Au 31/12/2009*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	3 384	3 883
CHARGES SOCIALES	735	887
<b>TOTAL</b>	<b>4 119</b>	<b>4 770</b>

##### 4.4.2 Autres frais généraux

Nature	Au 31/12/2008*	Au 31/12/2009*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	521	439
REDEVANCE DE CRÉDIT-BAIL	0	27
LOYERS	233	400
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	395	445
PRIMES D'ASSURANCE	255	180
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	766	885
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	454	537
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	156	304
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	310	372
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	603	726
JETONS DE PRÉSENCE	43	45
MOINS-VALUES DE CESSIONS	3	7
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	948	1 158
<b>TOTAL</b>	<b>4 687</b>	<b>5 525</b>

#### 4.5. DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS

Nature	Au 31/12/2008*	Au 31/12/2009*
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS</b>	<b>1 001</b>	<b>1 044</b>
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	958	996
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	43	48
<b>REPRISES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 001</b>	<b>1 044</b>

# Annexes

## 4.6. SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN

Nature	Au 31/12/2008*	Au 31/12/2009*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	4 247	6 978
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF	128	41
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	91	1 122
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	460	464
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	-1 724	-2 538
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF	-213	0
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	0	-52
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	0	-17
<b>TOTAL</b>	<b>2 989</b>	<b>5 998</b>

## 5 AUTRES INFORMATIONS

### 5.1. EFFECTIFS MOYENS

Catégories	2008	2009
CADRES EXPATRIÉS	2	3
CADRES LOCAUX	35	38
GRADÉS	174	203
EMPLOYÉS	86	95
PERSONNEL NON BANCAIRE	9	9
PERSONNEL TEMPORAIRE	6	6
<b>TOTAL</b>	<b>312</b>	<b>354</b>

### 5.2. CONTREVALEUR DES COMPTES EN DEVISES

Nature	2008*	2009*
<b>ACTIF</b>		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	13 207	37 664
• BILLETS ET MONNAIES	601	677
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	12 606	36 987
VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS	133	685
<b>PASSIF</b>		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	1 809	13 846
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	1 809	13 846
• REFINANCEMENTS	0	0
• AUTRES SOMMES DUES	0	0
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	137	167
• COMPTES ORDINAIRES	137	167



### 5.3. AFFECTATION DES RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2009

Nature	En F CFA
RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2009	6 584 133 232
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2008	1 156 935 508
<b>TOTAL À RÉPARTIR</b>	<b>7 741 068 740</b>
RÉSERVE LÉGALE (15% DU RÉSULTAT)	987 619 985
DIVIDENDE	3 150 000 000
RÉSERVES FACULTATIVES	2 000 000 000
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	1 603 448 755
<b>TOTAL RÉPARTI</b>	<b>7 741 068 740</b>

## 6 RÉSULTAT DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Nature	2005	2006	2007	2008	2009
<b>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
• CAPITAL SOCIAL*	7 000	7 000	7 500	8 000	9 000
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	700 000	700 000	750 000	800 000	900 000
<b>OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE*</b>					
• CHIFFRE D'AFFAIRES	21 550	22 329	26 322	34 748	41 150
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	7 009	6 477	8 991	14 090	17 397
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	1 167	170	1 603	2 093	1 771
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	2 188	547	3 212	6 004	6 584
<b>RÉSULTAT PAR ACTION**</b>					
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	8	8	9	15	17
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	3	1	4	8	7
<b>PERSONNEL</b>					
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	254	272	273	312	354
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	2 490	2 684	2 840	3 384	3 883
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*	565	564	532	735	887

\*\* En milliers de F CFA





# BANK OF AFRICA – BÉNIN

Avenue Jean Paul II – 08 BP 0879 – Cotonou – BENIN

Tél. : (229) 21 31 32 28 – Fax : (229) 21 31 31 17 – Télex : 5079

Swift : AFRIBJBJ – Email <information@boabenin.com>

[www.boabenin.com](http://www.boabenin.com)



## AGENCES COTONOU / COTONOU BRANCHES

### ● AGENCE CENTRALE

Avenue Jean-Paul II – 08 BP 0879 – Cotonou  
Tél. : (229) 21 31 32 28 – Fax : (229) 21 31 31 17

### ● AGENCE ELITE

Boulevard de France – Cotonou  
Tél. : (229) 21 31 32 28 – Fax : (229) 21 31 31 17

### ● AIDJEDO

Quartier AIDJEDO – Face Ecole primaire publique  
Cotonou  
Tél. : (229) 21 31 32 28

### ● AKPAKPA

Immeuble Loko – Descente ancien Pont – Cotonou  
Tél. : (229) 21 33 92 22 / 21 33 98 88

### ● CADJEHOUN

Boulevard du Canada – Cotonou  
Tél. : (229) 21 30 99 38 / 40

### ● DANTOKPA

Avenue Steinmetz – Carrefour St Michel  
08 BP 0879 – Cotonou  
Tél. : (229) 21 31 32 28 – Fax : (229) 21 31 31 17

### ● ÉTOILE ROUGE

Boulevard des armées – Cotonou  
Tél. : (229) 21 30 99 63 / 69

### ● GANHI

Marché Ganhi – Cotonou  
Tél. : (229) 21 31 02 89 – Fax : (229) 21 31 02 31

### ● GBEDJROMEDE

Quartier Gbedjromede, face pâtisserie « J'adore »  
Cotonou  
Tél. : (229) 21 31 32 28

### ● LES COCOTIERS

Route de l'Aéroport – Cotonou  
Tél. : (229) 21 30 10 01 – Fax : (229) 21 30 12 30

### ● MISSEBO

Quartier Missebo – Immeuble Kodeih – Cotonou  
Tél. : (229) 21 31 00 18 / 21 31 01 25

### ● PK7

Route de Porto-Novo – Cotonou  
Tél. : (229) 21 31 32 28

### ● PK10

Route de Porto-Novo – Cotonou  
Tél. : (229) 21 31 32 28

### ● SAINT MICHEL

Boulevard Saint Michel – Cotonou  
Tél. : (229) 21 32 75 75 – Fax : (229) 21 32 75 74

### ● SAINTE RITA

Carrefour « Station TOTAL » Ste Rita – Cotonou  
Tél. : (229) 21 32 25 42 / 39

### ● SEGBEYA

Akpakpa – Carrefour Segbeya – Cotonou  
Tél. : (229) 21 33 60 64 – Fax : (229) 21 33 67 75

### ● SODJATIME

Avenue Mgr de Souza – Cotonou  
Tél. : (229) 21 37 72 58 / 59 / 60

### ● STADE DE L'AMITIÉ

Esplanade du stade – Kouhounou – Cotonou  
Tél. : (229) 21 38 36 28 – Fax : (229) 21 38 36 29

### ● ZOGBO

Quartier Zogbo – Cotonou  
Tél. : (229) 21 31 32 28 (siège)

### ● ZONGO

Rue Capitaine Adjovi – Cotonou  
Tél. : (229) 21 31 52 04 / 21 31 15 54

## AGENCES RÉGIONALES / REGIONAL BRANCHES

### ● ABOMEY – CALAVI

Quartier Agamandin – Abomey – Calavi  
Tél. : (229) 21 36 35 69 – Fax : (229) 21 36 35 67

### ● ALLADA

Allada  
Tél. : (229) 21 31 32 28

### ● AZOVÉ

Quartier Atchouhoué – BP 38 – Azové  
Tél. : (229) 22 46 51 41 – Fax : (229) 22 46 51 48

### ● BOHICON

Route d'Abomey – BP 132 – Bohicon  
Tél. : (229) 22 51 08 11 / 00  
Fax : (229) 22 51 08 22

### ● COCOTOMEY

Route de Lomé – Cocotomey  
Tél. : (229) 21 35 46 81/82  
Fax : (229) 21 35 46 83

### ● COMÉ

Route de Azové – Immeuble Bel Air – Comé  
Tél. : (229) 22 43 07 21

### ● DASSA – ZOUMÉ

Quartier Agbégbé – BP 237 – Dassa-Zoumé  
Tél. : (229) 22 53 02 32 – Fax : (229) 22 53 03 32

### ● DJOUGOU

Quartier Madina – BP 393 – Djougou  
Tél. : (229) 23 80 01 13 / 53  
Fax : (229) 23 80 01 37

### ● KANDI

Kandi  
Tél. : (229) 21 31 32 28

### ● NATITINGOU

Natitingou  
Tél. : (229) 23 82 02 83 / 84  
Fax : (229) 23 82 02 86

### ● OUANDO – PORTO NOVO

Route de Sakété – Ouando – Porto Novo  
Tél. : (229) 20 24 76 76 – Fax : (229) 20 24 76 77

### ● PARAKOU 1

Route de Niamey – BP 595 – Parakou  
Tél. : (229) 23 61 11 02 – Fax : (229) 23 61 11 03

### ● PARAKOU 2

Quartier Tranza – Parakou  
Tél. : (229) 21 61 14 57

### ● POBE

Quartier Pobè Nord – Immeuble ODJO – Pobe  
Tél. : (229) 20 25 05 55

### ● PORTO NOVO

Avenue Mallan – BP 1493 – Porto Novo  
Tél. : (229) 20 21 21 03 – Fax : (229) 20 21 21 34

### ● SÈMÈ KRAKÉ

Frontière Bénin – Nigéria – Sèmè  
Tél. : (229) 20 06 50 27



GRUPE BANK OF AFRICA

[www.bank-of-africa.net](http://www.bank-of-africa.net)