



BANK OF AFRICA

BMCE GROUP



Sommaire

CHIFFRES CLÉS ET ANALYSE FINANCIÈRE	3-4
PERFORMANCES SIGNIFICATIVES	5
FAITS MARQUANTS ET ENGAGEMENTS CITOYENS	6-7
BILAN ET COMPTE DE RÉSULTAT	8-10
NOTES	11-20



Date d'ouverture

Créée en 1976 : BANKIN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA (BTM) / Banque nationale pour le développement rural.
Intégrée au Réseau BOA en 1999.



Capital au 31/12/2019

45,510 milliards d'Ariary (MGA)



Conseil d'Administration au 31/12/2019

Alphonse RALISON, Président
Amine BOUABID
Jean-François MONTEIL
Vololomanitra RAKOTONDRALAMBO
Patrick RAZAFINDRAFITO
Abderrazzak ZEBDANI
BOA GROUP S.A représenté par Amine BOUABID
L'ETAT MALGACHE, représenté par Tsirofy Mihamina RATOVOHARIVONY



Commissaires aux Comptes

MAZARS FIVOARANA
PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL



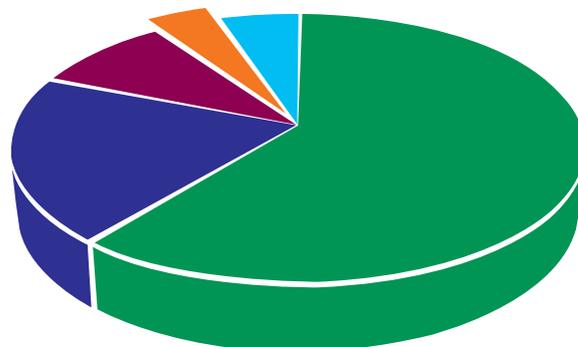
Siège social

2, Place de l'Indépendance
BP 183 Antananarivo 101
MADAGASCAR
Tél: (261) 20 22 391 00
Fax: (261) 20 22 294 08
SWIFT: AFRIMGMG



boa@boa.mg
www.boa.mg

Principaux actionnaires au 31/12/2019



BOA GROUP S.A.	61,11 %
ACTIONNAIRES PRIVES MALGACHES	19,91 %
ETAT MALGACHE	9,37 %
AUTRES ACTIONNAIRES ETRANGERS	5,21 %
PROPARCO	4,40 %

Analyse Financière

L'évolution enregistrée en 2019 des principales composantes de l'activité de la Banque consolide sa position de leader sur le marché, notamment en termes de collecte de dépôts et de génération de Produit Net Bancaire (PNB), avec une amélioration des résultats d'exploitation et un maintien des ratios de gestion et de rentabilité à un niveau convenable.

La croissance de BANK OF AFRICA – MADAGASCAR (BOA-MADAGASCAR) s'explique par son soutien continu à l'activité économique du pays, via l'accompagnement de sa clientèle de particuliers, professionnels et entreprises dans ses projets de développement, dans tous les secteurs de l'économie. Cette stratégie a permis à la Banque de développer son fonds de commerce en multipliant par 11 le nombre de ses clients en 20 ans de présence à Madagascar.

BOA-MADAGASCAR a ainsi pu accroître, en un an, ses dépôts de 18,6 % pour atteindre 2 383,5 milliards d'Ariary à fin décembre 2019, ce qui a permis de consolider le positionnement de la Banque dans ce domaine.



Chiffres Clés 2019

(en million de MGA)

Activité	2018	2019	Variation
Dépôts clientèle	2 009 564	2 383 551	18,6 %
Créances clientèle	1 220 620	1 432 929	17,4 %
Nombre d'agences	92	92	0,0 %
Structure			
Total bilan	2 522 121	2 937 327	16,5 %
Fonds propres (avant répartition)	285 779	314 836	10,2 %
Effectif moyen pendant l'exercice	840	853	1,5 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	232 684	243 375	4,6 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	115 148	122 401	6,3 %
Résultat Brut d'Exploitation	117 535	120 974	2,9 %
Coût du risque en montant (*)	15 764	12 912	-18,1 %
Résultat Net	81 816	86 056	5,2 %
Coefficient d'exploitation (%)	49,5 %	50,3 %	
Coût du risque (%)	0,6 %	1,0 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	3,4 %	3,2 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	30,5 %	28,7 %	
Solvabilité			
Tier 1	163 784	184 471	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	1 371 823	1 581 836	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	11,9 %	11,7 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

+ 16,5 %
Total bilan

Dépôts clientèle

2018

2 009 564 millions MGA

2019

2 383 551 millions MGA

Créances clientèle
+ 17,4 %

Résultat Brut d'Exploitation
+ 2,9 %

L'évolution des crédits a été encore plus soutenue puisque l'encours a atteint 1 432,9 milliards d'Ariary à fin décembre 2019, soit une progression annuelle de 17,4 %. La Banque s'affirme ainsi sur la place en tant que bailleur de fond bancaire de premier plan de l'économie et des ménages malagasy.

Par ailleurs, BOA-MADAGASCAR affiche un niveau de risque tout à fait maîtrisé avec un taux de créances compromises situé à 6,1 % en 2019, et un coût de risque global contenu à 1 %.

La masse bilantielle de la Banque pour sa part est en progression annuelle de 16,5 %, pour un volume de 2 937,3 milliards d'Ariary à fin décembre 2019.

Ces performances commerciales ont permis à BOA-MADAGASCAR d'atteindre en 2019 des niveaux de revenus importants avec :

- une Marge Bancaire Nette (MBN) qui a progressé de 9,5 % pour s'établir à 152,2 milliards d'Ariary en raison de l'augmentation de 12,7 % des produits des emplois ;
- un résultat net des commissions qui a connu également une augmentation annuelle de 4,7 % pour s'afficher à 89,9 milliards d'Ariary à fin décembre 2019 ;

- un PNB s'inscrivant à 243,3 milliards d'Ariary, soit une progression annuelle de 4,6 %.

Cette bonne dynamique de développement et de maîtrise des risques a été accompagnée d'une grande rigueur opérationnelle. Le coefficient d'exploitation s'est ainsi situé à 50,3 % en 2019, en dépit des charges importantes liées à la mise en œuvre des divers projets informatiques/monétiques et à la construction du nouveau Siège de la Banque. Cela a été rendu possible, en sus de la progression annuelle du PNB, par la poursuite des efforts de maîtrise des frais généraux d'exploitation, lesquels n'ont évolué que de +6,3 %, donc en dessous de l'évolution du taux d'inflation estimé à 6,8 % en 2019.

A la lumière de l'ensemble des éléments suscités, le Résultat Net de la Banque s'est établi en 2019 à un niveau de 86,1 milliards de MGA, en progression de 5,2 % par rapport à l'exercice précédent.

Ce niveau de résultat a permis de maintenir les ratios de rentabilité de BOA-MADAGASCAR dans des fourchettes élevées avec une Rentabilité des fonds propres (ROE) de 28,7 % et une Rentabilité des actifs (ROA) de 3,2 %.

Performances significatives

(en milliard de MGA)

Dépôts clientèle

2 383,5 +18,6 %

2019

2018 2 009,5

Produit Net Bancaire

243,3 +4,6 %

2019

2018 232,6

Information par action

	2017	2018	2019	TCAM 17-19*
Bénéfice net par action	30 860	35 955	37 819	24,3 %
Capitaux propres par action	110 290	125 590	138 360	13,8 %
Capitaux propres par action après répartition	89 635	100 541	111 890	12,2 %
Dividende net par action (**) (MGA)	20 655	25 050	26 470	20,7 %

(*) Taux de croissance annuel moyen

(**) Dividende de l'exercice N



Célébration du 20e anniversaire de BOA-MADAGASCAR avec le personnel de la Banque

Faits marquants

Mai

- Signature d'un Protocole d'accord avec FIHARIANA, programme d'appui à l'entrepreneuriat pour les jeunes et les femmes dans chaque région de Madagascar.
- Signature d'une Convention de partenariat avec le Groupement des Femmes Entrepreneurs de Madagascar (GFEM).
- Participation à la 14e édition de la Foire Internationale de Madagascar (FIM).



Réunion de l'Exploitation

Juin

- Participation au Salon International du Tourisme (ITM).

Août

- Participation à la Foire Régionale « Vitrine du Vakinankaratra ».

Septembre

- Sponsoring de la Foire Internationale de l'Agriculture (FIA).
- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2019 pour les Administrateurs du Groupe à Madrid, en Espagne.

Octobre

- Sponsoring du concours TOSIK'ART organisé par le Ministère de la Communication et de la Culture.
- Soutien au Salon International de l'Habitat (SIH) et promotion du prêt immobilier AKANY.

Novembre

- Participation à la 1ère édition du Salon International des Transports, Logistiques et Manutentions (SITLM).

Décembre

- Célébration du 20e anniversaire et inauguration du nouveau Siège de la Banque.
- Sponsoring de la 15e édition du Tour Cycliste International de Madagascar (TCIM).



Inauguration du nouveau siège et célébration du 20e anniversaire de la Banque



Foire Internationale de l'Agriculture



Cérémonie de présentation de vœux

Engagements Citoyens

BANK OF AFRICA - MADAGASCAR, affirme son engagement, en faveur de l'amélioration de la santé publique, de la protection de l'environnement et du développement inclusif à Madagascar en menant diverses actions de responsabilités sociétales d'entreprise.

SANTÉ PUBLIQUE

- Participation à la lutte contre l'épidémie de la rougeole à Toamasina (7 millions de MGA).

ECONOMIE

- Participation aux divers salons et foires économiques tels que la Foire Internationale de Madagascar, Foire Internationale de l'Agriculture, Salon International de l'Habitat, Salon International du Transport, Logistique et Manutention, Salon International du Tourisme (153 millions de MGA)
- Soutien aux activités du Groupement des Femmes Entrepreneures de Madagascar (GEFM) (70 millions de MGA).

SOCIAL

- Soutien au concours d'entrepreneuriat culturel « Tosik'Art » organisé par le Ministère de la communication et de la culture (102 millions de MGA).
- Soutien au Tour International Cycliste de Madagascar (229 millions de MGA).

ENVIRONNEMENT

- Soutien au concours de « Meilleur projet sur l'Energie renouvelable et l'Efficacité Energétique » organisé par la Commission de l'Océan Indien – Energies en primant les 5 lauréats nationaux (5,5 millions de MGA).

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en MGA)

ACTIF	2018	2019
CAISSE	76 879 399 499	101 938 865 433
CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 011 175 098 516	1 179 084 181 394
* À VUE	887 276 827 699	949 437 462 082
• BANQUE CENTRALE	319 838 428 171	313 637 961 158
• TRÉSOR PUBLIC, CCP	457 749 525 255	532 380 916 316
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	109 688 874 274	103 418 584 609
* À TERME	123 898 270 817	229 646 719 312
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 220 620 052 793	1 432 928 798 986
* PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	128 856 901 404	174 024 312 126
• CRÉDITS DE CAMPAGNE		
• CRÉDITS ORDINAIRES	128 856 901 404	174 024 312 126
* AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	910 826 184 702	1 019 232 327 189
• CRÉDITS DE CAMPAGNE	109 199 171 055	140 367 777 868
• CRÉDITS ORDINAIRES	801 627 013 648	878 864 549 320
* COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	180 936 966 687	239 672 159 671
* AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	42 625 765 592	44 555 406 385
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 468 675 498	3 924 328 904
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	98 131 258 681	117 284 154 862
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	62 957 037 785	49 648 635 341
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	5 263 396 761	7 963 104 586
ÉCARTS D'ACQUISITION		
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		
TOTAL ACTIF	2 522 120 685 126	2 937 327 475 890

HORS BILAN	2018	2019
ENGAGEMENTS DONNÉS	283 925 936 101	245 121 424 061
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	283 925 936 101	245 121 424 061
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	283 925 936 101	245 121 424 061
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE		
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE		
* ENGAGEMENTS SUR TITRES		

(en MGA)

PASSIF	2018	2019
DETTES INTERBANCAIRES	59 240 535 975	97 396 028 692
* À VUE	46 366 869 802	68 232 027 235
• TRÉSOR PUBLIC, CCP		
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	46 366 869 802	68 232 027 235
* À TERME	12 873 666 173	29 164 001 458
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	2 009 563 817 404	2 383 551 121 736
* COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	757 483 943 115	782 729 451 379
* COMPTES D'ÉPARGNE À TERME		
* BONS DE CAISSE	41 152 538 210	46 805 952 931
* AUTRES DETTES À VUE	1 041 110 335 836	1 368 389 493 497
* AUTRES DETTES À TERME	169 817 000 244	185 626 223 929
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	64 088 338 183	68 244 736 565
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	92 963 093 350	63 090 302 419
ÉCARTS D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	9 916 351 291	9 535 278 795
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS	569 337 729	674 403 067
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL	45 509 740 000	45 509 740 000
CAPITAL APPELÉ NON LIBÉRÉ		
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	25 642 392 144	25 642 392 144
RÉSERVES	114 177 626 399	126 449 980 138
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	18 633 761 058	31 177 098 913
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	81 815 691 595	86 056 393 421
TOTAL PASSIF	2 522 120 685 126	2 937 327 475 890

HORS BILAN	2018	2019
ENGAGEMENTS REÇUS	499 705 301 300	555 196 566 800
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	7 000 000 000	7 000 000 000
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	7 000 000 000	7 000 000 000
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	13 996 301 300	17 824 906 800
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	13 996 301 300	17 824 906 800
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
* ENGAGEMENTS SUR TITRES	478 709 000 000	530 371 660 000

Résultat comparé des deux derniers exercices

(en MGA)

	2018	2019
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	177 817 084 317	200 425 112 305
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	44 559 551 339	55 364 405 672
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	133 257 532 978	145 060 706 633
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-38 784 526 434	-48 227 124 142
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	-998 525 516	-3 533 627 461
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	-37 786 000 918	-44 693 496 681
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
MARGE D'INTÉRÊT	139 032 557 883	152 197 988 163
PRODUITS DE COMMISSIONS	67 941 839 412	64 734 325 596
CHARGES DE COMMISSIONS	-2 875 382 684	-3 613 694 963
RÉSULTAT NET DES COMMISSIONS	65 066 456 728	61 120 630 633
RÉSULTATS NETS SUR :		
• OPÉRATIONS SUR TITRES DE PLACEMENT		
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	7 818 533 057	1 312 500 000
• OPÉRATIONS DE CHANGE	12 328 541 994	20 372 026 327
• OPÉRATIONS DE HORS BILAN	2 582 427 463	2 500 089 407
RÉSULTAT NET OPÉRATIONS FINANCIÈRES	22 729 502 514	24 184 615 734
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	4 882 149 122	6 262 783 238
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-168 668 502	-391 432 568
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	1 141 751 865	
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE		
PRODUIT NET BANCAIRE	232 683 749 610	243 374 585 199
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	-101 350 464 984	-107 218 921 814
• FRAIS DE PERSONNEL	-48 343 700 419	-54 088 623 539
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-53 006 764 566	-53 130 298 275
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	-13 797 921 340	-15 181 889 688
REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	117 535 363 286	120 973 773 696
RÉSULTAT NET DES CORRECTIONS DE VALEUR	-15 764 263 076	-12 912 365 710
EXCÉDENT NET DES DOTATIONS ET REPRISES SUR FRBG		
RÉSULTAT COURANT (AVANT IMPÔT)	101 771 100 209	108 061 407 986
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	815 180 286	-18 517 205
RÉSULTAT SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-20 770 588 901	-21 986 497 359
RÉSULTAT NET	81 815 691 594	86 056 393 421

ANNEXES

Note sur les principes et méthodes comptables

Présentation des comptes

Les comptes annuels de BANK OF AFRICA – MADAGASCAR (BOA-MADAGASCAR) sont établis selon les principes comptables bancaires définis par le Plan Comptable des Etablissements de Crédit 2005 (PCEC 2005) mis en application à partir du 01 janvier 2005 et conformément aux instructions de la Banky Foiben'i Madagasikara (BFM) et de la Commission de Supervision Bancaire et Financière (CSBF).

Les crédits à la clientèle

Tous les encours sont inscrits au bilan à leur valeur nominale, les agios pour les créances saines étant débités en comptes ordinaires et rapportés au crédit des comptes de résultat.

Conformément aux règles d'évaluation des risques fixés par la CSBF, les créances de la Banque sont classées en créances saines et en créances litigieuses, douteuses ou contentieuses.

Ainsi, les créances sur la clientèle, dont le recouvrement est devenu incertain, font l'objet d'une provision par dotation au compte de résultat, destinée à couvrir la perte potentielle qui en résultera. Les agios sur ces créances, considérés comme fictifs, sont logés dans un compte de régularisation passif. Ils ne sont enregistrés en produits qu'en cas de remboursement partiel ou total par les débiteurs.

Les titres de participation

A la date d'entrée dans les actifs, les participations sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les pertes de valeurs des actions sont éventuellement constatées en compte de résultat.

Les intérêts et les commissions bancaires

Les produits et charges ont fait l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de la séparation des exercices.

Les intérêts sur créances en souffrance échappent à ce principe de comptabilisation et sont réservés dans un compte de régularisation. Ils ne sont enregistrés en produits qu'en cas de remboursement partiel ou total par les débiteurs.

Les immobilisations

Les immobilisations figurent au bilan à leur coût d'acquisition lequel est augmenté des dépenses ultérieures quand celles-ci procurent à la Banque des avantages économiques futurs.

Les immobilisations acquises par contrat de crédit-bail ou louées par bail emphytéotique sont enregistrées dans les immobilisations.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire à des taux maxima fixés par décision du Ministre chargé de la réglementation fiscale pour chaque nature d'élément et chaque nature d'activité.

En cas de modifications importantes des estimations ou provisions antérieures, les dotations aux amortissements en cours et des exercices futurs sont ajustées.

Les engagements liés à la retraite du personnel

BOA-MADAGASCAR verse des indemnités de départ à la retraite, des primes de fin de carrière, en fonction de l'ancienneté des salariés.

Des provisions sont ainsi constatées pour faire face à ces versements.

Solde et opérations en monnaies étrangères

Les opérations en monnaies étrangères sont comptabilisées en appliquant le cours en vigueur à la date des transactions et les soldes des comptes en devises sont réévalués sur la base des cours de change officiels à la date de clôture.

Les profits et pertes de change résultant des opérations courantes conclues en devises sont comptabilisés dans le compte de résultat.

2. Observations sur le bilan

2.1. Opérations avec les établissements de crédit

ÉCHÉANCE	Au 31/12/2018*		Au 31/12/2019*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS	426 301	46 367	417 164	68 232
DE 1 MOIS À 3 MOIS	562 591		759 810	
DE 3 MOIS À 6 MOIS				
DE 6 MOIS À 2 ANS	22 283		2 110	
DE 2 ANS À 5 ANS				
PLUS DE 5 ANS		12 873		29 164
TOTAL	1 011 175	59 240	1 179 084	97 396

2.2. Opérations avec la clientèle

2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

ÉCHÉANCE	Au 31/12/2018*		Au 31/12/2019*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS	250 314	1 808 906	338 913	2 169 569
DE 1 MOIS À 3 MOIS	150 871	12 364	201 829	1 705
DE 3 MOIS À 6 MOIS	110 390	49 505	136 012	9 169
DE 6 MOIS À 2 ANS	32 796	138 788	35 087	203 108
DE 2 ANS À 5 ANS	408 877		453 812	
PLUS DE 5 ANS	208 041		222 041	
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	59 331		45 235	
TOTAL	1 220 620	2 009 563	1 432 929	2 383 551

2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agents économiques

AGENTS ÉCONOMIQUES	Au 31/12/2018*		Au 31/12/2019*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
PARTICULIERS	547 237	1 175 393	607 486	1 221 487
ENTREPRISES PRIVÉES	666 791	597 320	821 382	849 134
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS	1 408	236 850	1 517	312 930
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	5 184		2 544	
TOTAL	1 220 620	2 009 563	1 432 929	2 383 551

2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

NATURE	AU 31/12/2018*	AU 31/12/2019*
CRÉANCES DOUTEUSES	99 501	90 745
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	-40 169	-45 510
CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES	59 332	45 235

2.3. Immobilisations financières

PARTICIPATION	Montant participation*		Capital*	Part BOA %
	BRUT	NET		
DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS				
• FONDS DE GARANTIE MALGACHE S.A.	71	71	2 000	7,6
• SOCIÉTÉ FINANCIÈRE D'INVESTISSEMENT ARO	2 100	2 100	14 000	15,0
• BANK OF AFRICA - KENYA	35 062	35 062	229 797	11,7
• BOA-FRANCE	9 277	7 202	28 293	16,4
SOUS TOTAL	46 510	44 435		
DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS				
• AISSA SARL	43	43	259	16,7
• VISA INTERNATIONAL	78	78		
SOUS TOTAL	121	121		
TOTAL PARTICIPATIONS	46 631	44 556		
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
SOUS TOTAL				
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	46 631	44 556		

2.4. Immobilisations incorporelles

NATURE	AU 31/12/2018*	AUGMENTATIONS*	DIMINUTIONS*	AU 31/12/2019*
IMMOBILISATIONS BRUTES	19 521	533		20 054
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	-15 053	-1 077		-16 130
TOTAL	4 469	-544		3 924

2.5. Immobilisations corporelles

NATURE	AU 31/12/2018*	AUGMENTATIONS*	DIMINUTIONS*	AU 31/12/2019*
IMMOBILISATIONS BRUTES	213 435	39 666	-6 928	246 173
• IMMOBILISATIONS EN COURS	41 568	26 305	-6 339	61 534
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	157 733	13 296	-543	170 486
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	14 134	65	-46	14 153
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE				
AMORTISSEMENTS	-115 304	-14 105	520	-128 889
• IMMOBILISATIONS EN COURS				
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	-115 304	-14 105	520	-128 889
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION				
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE				
TOTAL	98 131	25 561	-6 408	117 284

(*) Montants en millions de MGA)

2.6. Autres actifs/passifs

2.6.1 Autres actifs

NATURE	AU 31/12/2018*	AU 31/12/2019*
DÉBITEURS DIVERS	30 357	32 215
VALEURS NON IMPUTÉES		
VALEURS À L'ENCAISSEMENT	28 899	13 887
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	1 665	1 708
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	1 474	1 533
CRÉANCES RATTACHÉES	562	306
TOTAL	62 957	49 649

2.6.2 Autres passifs

NATURE	AU 31/12/2018*	AU 31/12/2019*
DETTES FISCALES	25 291	27 429
DETTES SOCIALES		
CRÉDITEURS DIVERS	38 796	40 802
DETTES RATTACHÉES	2	13
DIVERS		
TOTAL	64 089	68 245

2.7. Comptes d'ordre et divers

2.7.1. Actif

NATURE	AU 31/12/2018*	AU 31/12/2019*
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS ACTIF		
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	2 212	4 992
PRODUITS À RECEVOIR	463	1 825
DIVERS	2 588	1 146
TOTAL	5 263	7 963

2.7.2 Passif

NATURE	AU 31/12/2018*	AU 31/12/2019*
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS PASSIF		
CHARGES À PAYER	7 798	6 395
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	55 645	38 205
DIVERS	29 520	18 490
TOTAL	92 963	63 090

2.8. Provisions pour risques et charges

NATURE	AU 31/12/2018*	DOTATION*	REPRISES*	AU 31/12/2019*
CHARGES DE RETRAITE				
ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE				
PERTES ET CHARGES	9 916	977	1 358	9 535
TOTAL	9 916	977	1 358	9 535

2.9. Capitaux propres

2.9.1 Détail des capitaux propres

NATURE	MONTANT AU 31/12/2018*	AFFECTATION DU RÉSULTAT 2017*	AUTRES MOUVEMENTS*	MONTANT AU 31/12/2019*
F.R.B.G.				
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	25 643			25 643
RÉSERVES LÉGALES	63 059	12 273		75 332
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES				
AUTRES RÉSERVES	51 118			51 118
CAPITAL SOCIAL	45 510			45 510
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)				
EMPRUNTS SUBORDONNÉS				
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES				
REPORT À NOUVEAU	18 634	12 543		31 177
RÉSULTAT 2018	81 816	-81 816		
RÉSULTAT 2019			86 056	86 056
TOTAL	285 780	-57 000	86 056	314 836

2.9.2 Informations sur le capital

Le capital de BANK OF AFRICA - MADAGASCAR s'élève à 45 509 740 000 MGA

Il est composé de 2 275 487 titres d'une valeur nominale de 20 000 MGA.

La structure de l'actionariat est la suivante :

ACTIONNAIRES	STRUCTURE
BOA GROUP SA	61,1%
ACTIONNAIRES PRIVÉS MALGACHES	19,9%
ÉTAT MALGACHE	9,4%
PROPARCO	4,4%
AUTRES ACTIONNAIRES ETRANGERS	5,2%
TOTAL	100,0%

(*) Montants en millions de MGA)

3. Engagements hors bilan

NATURE	AU 31/12/2018*	AU 31/12/2019*
ENGAGEMENTS DONNÉS	283 926	245 121
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	283 926	245 121
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	283 926	245 121
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE		
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE		
* ENGAGEMENTS SUR TITRES		
ENGAGEMENTS REÇUS	499 705	555 197
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	7 000	7 000
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	7 000	7 000
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	13 996	17 825
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	13 996	17 825
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
* ENGAGEMENTS SUR TITRES	478 709	530 372

4. Observations sur le compte de résultat

4.1. Intérêts et produits assimilés

NATURE	AU 31/12/2018*	AU 31/12/2019*
SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	44 559	55 365
• À VUE	43 821	55 005
• À TERME	738	360
SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	133 259	145 060
• CRÉANCES COMMERCIALES		
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	65 999	70 277
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS		
• CRÉDITS À MOYEN TERME	52 231	58 296
• CRÉDITS À LONG TERME	15 028	16 487
TOTAL	177 818	200 425

4.2. Intérêts et charges assimilées

NATURE	AU 31/12/2018*	AU 31/12/2019*
SUR DETTES INTERBANCAIRES	999	3 534
• À VUE	999	3 534
• À TERME		
SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	37 787	44 694
• À VUE	1 691	4 404
• À TERME	36 096	40 289
TOTAL	38 786	48 228

4.3. Commissions

NATURE	AU 31/12/2018*	AU 31/12/2019*
COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)	67 941	65 734
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	10 444	15 598
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	57 497	49 136
COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)	2 875	3 614
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	2 875	3 614
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE		

4.4. Frais généraux d'exploitation

4.4.1 Frais de personnel

NATURE	AU 31/12/2018*	AU 31/12/2019*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	38 802	43 963
CHARGES SOCIALES	9 541	10 126
TOTAL	48 343	54 089

4.4.2 Autres frais généraux

NATURE	AU 31/12/2018*	AU 31/12/2019*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	979	1 446
REDEVANCE DE CRÉDIT BAIL		
LOYERS	4 970	5 423
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	4 836	5 027
PRIMES D'ASSURANCE	1 053	1 015
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	13 603	10 849
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	1 613	2 051
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	3 265	3 468
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	6 860	7 569
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	3 606	5 262
JETONS DE PRÉSENCE	298	303
MOINS VALUES DE CESSIONS		
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	11 924	10 717
TOTAL	53 007	53 130

4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations

NATURE	AU 31/12/2018*	AU 31/12/2019*
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	13 798	15 182
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	13 798	15 182
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION		
REPRISES		
TOTAL	13 798	15 182

4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan

NATURE	AU 31/12/2018*	AU 31/12/2019*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	16 986	15 661
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 280	1 193
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	7 282	2
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE		-2 393
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-9 783	-1 527
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES		-25
TOTAL	15 765	12 912

5. Autres informations

5.1. Effectifs moyens

CATÉGORIES	AU 31/12/2018*	AU 31/12/2019*
CADRES EXPATRIÉS	8	7
CADRES LOCAUX	275	308
GRADES	230	232
EMPLOYÉS	368	355
PERSONNEL NON BANCAIRE	34	31
PERSONNEL TEMPORAIRE		
TOTAL	915	933

5.2. Contrevaleur des comptes en devises

NATURE	2018*	2019*
ACTIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	112 662	114 739
• BILLETS ET MONNAIES	6 498	11 327
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	106 164	103 411
VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS	22 989	7 222
PASSIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE		
• CORRESPONDANTS BANCAIRES		
• REFINANCEMENTS		
• AUTRES SOMMES DUES		
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	98 271	130 736
• COMPTES ORDINAIRES	98 271	130 736

(*) Montants en millions de MGA)

5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2019

NATURE	EN MILLIONS DE MGA
RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2019	86 056
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2018	31 177
TOTAL À RÉPARTIR	117 233
RÉSERVE LÉGALE (15% DU RÉSULTAT)	12 908
DIVIDENDE	60 232
RÉSERVES FACULTATIVES	
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	44 093
TOTAL RÉPARTI	117 233

6. Résultat des cinq derniers exercices

NATURE	2015	2016	2017	2018	2019
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
• CAPITAL SOCIAL*	45 510	45 510	45 510	45 510	45 510
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	2 275 487	2 275 487	2 275 487	2 275 487	2 275 487
OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE*					
• CHIFFRE D'AFFAIRES	218 541	216 635	248 841	284 773	314 609
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	77 589	83 791	110 101	133 753	136 137
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	14 512	13 515	17 572	20 771	21 986
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	54 640	53 159	70 212	81 816	86 057
RÉSULTAT PAR ACTION**					
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	27 720	30 884	40 664	49 652	50 165
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	24 013	23 362	30 856	35 955	37 819
PERSONNEL					
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	953	932	923	915	933
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	40 092	40 971	45 635	48 343	54 089
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*					

(*) Montants en millions de MGA)

(**) En MGA